

Stadion Feijenoord N.V.

Jaarverslag 2013/2014

Stadion Feijenoord N.V.
Rotterdam, 3 november 2014



Stadion Feijenoord





Kerngetallen	5
Jaarverslag van de directie over het boekjaar 2013/2014	7
Bericht van de raad van commissarissen	18
Sociaal Jaarverslag over het boekjaar 2013/2014	21
Jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 30 juni 2014	27
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2013/2014	28
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2013/2014	29
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2013/2014	33
Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2014	45
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2013/2014	52
Enkelvoudige balans per 30 juni 2014	55
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2013/2014	56
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2013/2014	59
Overige gegevens	64





Kerngetallen

Bedragen in € 1.000	2013/2014	2012/2013	2011/2012	2010/2011
Omzet				
Opbrengsten	19.036	18.496	17.393	16.278
Kosten				
Exploitatiekosten (excl. afschrijvingen)	15.459	15.729	13.821	12.906
Afschrijvingen	3.252	3.549	3.130	2.915
Resultaat				
Financiële baten en lasten	-142	-196	-320	-330
Resultaat na belastingen	106	-780	65	80
Cashflow	-230	-246	-382	1.364
Geïnvesteed vermogen				
Balanstotaal	24.959	27.494	31.037	32.236
Eigen vermogen	5.127	5.021	5.801	5.736
Personeel (gemiddeld aantal personeelsleden)				
Full-timers en part-timers (in FTE's)	62	56	51	58
Oproepkrachten (in aantallen)	574	570	623	592
	636	626	674	650
Evenementen				
Voetbal: - Feyenoord	23	22	20	21
Voetbal: - Nederlands elftal, KNVB	2	2	3	2
Voetbal: - Overig	0	0	0	0
Overige evenementen	0	0	0	0
	25	24	23	23
Bezoekersaantallen	1.058.000	977.000	947.000	885.000





Jaarverslag van de directie

Jaarverslag van de directie over het boekjaar 2013/2014

Activiteitenoverzicht

Evenementen	Seizoen 2013/2014			Seizoen 2012/2013		
	Aantal Toeschouwers	Gemiddelde		Aantal Toeschouwers	Gemiddelde	
	(x 1.000)	(x 1.000)		(x 1.000)	(x 1.000)	
Voetbal						
Competitie Feyenoord	17	776	45,6	17	727	42,8
Play off Feyenoord	–	–	–	–	–	–
KNVB-Beker Feyenoord	2	49	24,5	–	–	–
Vriendschappelijk Feyenoord	2	63	31,5	2	53	26,5
Europacup Feyenoord	1	45	45,0	2	76	38,0
Open Dag Feyenoord	1	35	35,0	1	35	35,0
Totaal Feyenoord	23	968	42,1	22	891	40,5
Interlands	1	48	48,0	1	42	42,0
KNVB-Beker Finale	1	42	42,0	1	44	44,0
	2	90	45,0	2	86	43,0
Totaal voetbal	25	1.058	42,3	24	977	40,7
Overige evenementen	–	–	–	–	–	–
Totaal	25	1.058	42,3	24	977	40,7

Activiteitenoverzicht

Er is sprake van een behoorlijke stijging (+8%) van het aantal toeschouwers. Enerzijds kan dit worden toegeschreven aan de extra Feyenoord wedstrijd in boekjaar 2013-2014, anderzijds zien we zowel bij Feyenoord wedstrijden als KNVB wedstrijden een toename van het aantal toeschouwers.





Jaarverslag van de directie

Introductie

Stadion Feijenoord N.V. is een organisatie die zich richt op het in stand houden en optimaal exploiteren van Stadion Feijenoord, beter bekend als De Kuip in Rotterdam. Ten behoeve van de exploitatie wordt er dienstverlening aangeboden binnen drie verschillende segmenten.

Het eerste segment is de Stadion vastgoed exploitatie die bestaat uit het verhuren van het Stadion aan de diverse gebruikers, waarbij de grootste rol voor Feyenoord is weggelegd.

Het tweede segment betreft de horeca. De horeca wordt geleverd binnen verschillende deelgebieden die elk afzonderlijk een eigen aanpak en benadering vergen. De deelgebieden zijn de exploitatie van ons restaurant De Kuip Eten & Drinken, de publiekscatering tijdens de evenementen en de banqueting activiteiten op zowel de wedstrijd- en evenementdagen als op de overige dagen.

Het derde segment zijn de beveiligingsactiviteiten, ondergebracht in de Security Management Group (SMG).

Stadion Feijenoord N.V. is een in 1935 opgerichte naamloze vennootschap die de Security Management Group BV als 100% dochteronderneming heeft.

Het afgesloten boekjaar stond (naast de gebruikelijke exploitatie) nagenoeg volledig in het teken van de Stadionontwikkeling. Nadat er in de gemeenteraadsvergadering van 11 juli 2013 geen meerderheid in de raad bleek te zijn voor het verlenen van een garantstelling op een deel van de benodigde financiering voor Het Nieuwe Stadion (HNS) op Varkenoord, is de planvorming voor een nieuw Stadion tot stilstand gekomen. Er werd afscheid genomen van VolkerWessels als partner in het nieuwbouwproces. Vervolgens is er een periode van bezinning, reflectie en evaluatie gekomen waarin lering getrokken is uit het doorlopen proces. Nadat er in september 2013 verantwoording is afgelegd aan de aandeelhouders in een Buitengewone Algemene Vergadering, is besloten om het proces vlot te trekken door (samen met Feyenoord Rotterdam N.V. en de Sportclub Feyenoord) een drietal verkenner te benoemen. Hen is de opdracht gegeven om te onderzoeken welke huisvestingsoplossing op termijn de beste mogelijkheden voor Feyenoord biedt en wat de beste weg is om voor die oplossing optimaal draagvlak te verkrijgen.



Jaarverslag van de directie

De verkenner zijn eind december 2013, nadat ook de supporters aansluiting hadden verkregen in het proces, gestart met hun opdracht. Zij hebben op basis van gesprekken met alle stakeholders en met meerdere partijen die hun plannen hebben ingediend, in een tussenadvies op 1 april 2014 voorgesteld om het nieuwbouw pad te verlaten en te kiezen voor een vernieuwingsslag aan het huidige Stadion voor een maximale investering van 200 miljoen euro. In het eindverslag van de verkenner dat op 1 mei 2014 werd gepresenteerd, adviseerden de verkenner om op exclusieve basis verder te gaan met het Feyenoord Founders Consortium bestaande uit de BAM, Siemens en AM om de plannen verder uit te werken.

Dit advies is door de Feyenoord-familie, verenigd in de Stichting Feyenoord, overgenomen.

Momenteel wordt er hard gewerkt aan de verdiepingsslag van de plannen. Deze nadere uitwerking moet uiteindelijk leiden tot verkrijgen van een bouwvergunning voor de aanpassing en uitbreiding van De Kuip alsmede tot het verkrijgen van de benodigde financiering voor de vernieuwbouw. De ambitie is om zo snel als mogelijk met de aanpassingen aan het Stadion te starten.

Financiële informatie

Stadion Feijenoord heeft het boekjaar afgesloten met een resultaat na belastingen van € 106.000. Vorig boekjaar werd er een verlies na belastingen geleden van € 780.000. Daarbij dient wel te worden opgemerkt dat vorig boekjaar het deel van de ontwikkelingskosten voor Het Nieuwe Stadion (HNS) dat voor rekening kwam van Stadion Feijenoord in het resultaat is verwerkt. Laten we deze incidentele verliespost buiten beschouwing, dan zouden we vorig boekjaar zijn uitgekomen op een positief resultaat na belasting van € 15.000.

De opbrengsten hebben zich dit boekjaar positief ontwikkeld. Onderstaand volgt een vergelijking met het vorige boekjaar:

(in euro's * € 1.000)

	2013/2014	2012/2013
Wedstrijdopbrengsten	4.131	4.421
Huuropbrengsten	2.037	1.954
Horecaopbrengsten	8.326	7.645
Beveiligingopbrengsten	3.340	3.039
Overige opbrengsten	1.202	1.437
Opbrengsten totaal	19.036	18.496

Jaarverslag van de directie

De stijging van de opbrengsten kan grotendeels worden toegeschreven aan de horeca-opbrengsten op niet-wedstrijddagen en aan de opbrengsten gegenereerd door de afdeling Publiekscatering tijdens wedstrijden. Evenals voorgaand boekjaar zien wij een forse omzetsijging van de doordeweekse Banqueting-omzet met inbegrip van de Kuip Eten & Drinken, namelijk van € 2.974.000 in boekjaar 2012/2013 naar € 3.368.000 in het huidige boekjaar. Dat is een stijging van 13%. Daarnaast heeft de afdeling Publiekscatering dit boekjaar een mooie omzetsijging (+10%) kunnen realiseren door toegenomen bezoekersaantallen met daaraan gekoppeld een hoger gemiddeld bestedingspatroon per bezoeker. De beveiligingsactiviteiten hebben dit jaar (wederom) een bijdrage geleverd aan de hogere opbrengsten, met name de omzet buiten de hekken van het Stadion heeft een stevige groei doorgemaakt (2013/2014: € 1.859.000; 2012/2013: € 1.574.000).

Daarentegen zien we de wedstrijdopbrengsten afnemen ten opzichte van boekjaar 2012/2013 door met name lagere ontvangen huuropbrengsten van de KNVB. Zowel in boekjaar 2012/2013 als boekjaar 2013/2014 heeft het Nederlands Elftal één wedstrijd gespeeld in De Kuip. In boekjaar 2012/2013 konden we hier een normatieve huur voor in rekening brengen bij de KNVB, terwijl wij in dit boekjaar genoodzaakt waren het Stadion vrij van huur aan te bieden om de KNVB te bewegen überhaupt nog een vriendschappelijke wedstrijd (Nederland - Ghana) in ons Stadion te organiseren. Alle overige kwalificatie- en vriendschappelijke interlands voor het WK in Brazilië werden immers door de KNVB aan Amsterdam toegekend.

De totale kosten zijn in dit boekjaar uitgekomen op € 18.711.000.

Kosten van uitbesteed werk nemen toe aangezien deze gerelateerd zijn aan het gestegen omzetvolume. De hogere salariskosten kunnen enerzijds worden toegeschreven aan de jaarlijkse reguliere index en initiële verhogingen en anderzijds aan de toename van ons vaste personeelsbestand (+6 FTE). Uitbreiding van het personeelsbestand heeft met name plaatsgevonden bij de afdelingen Facilitaire Zaken en Veiligheid. Het verhogen van de kwalitatieve dienstverlening ligt ten grondslag aan de uitbreiding van het vaste personeelsbestand van de afdeling Facilitaire Zaken; bijkomend effect zijn de kostenbesparingen door een lagere inzet van uitzendkrachten. De toename van het personeelsbestand bij de afdeling Veiligheid is noodzakelijk geweest om de omzetgroei van de beveiligingsactiviteiten mogelijk te maken. Tot slot draagt ook een in dit boekjaar uitgekeerde ontslagvergoeding bij aan de toename van de salarislasten. De sociale lasten en pensioenlasten vallen dit boekjaar lager uit door een eenmalige bate van onze pensioenverzekeraar in verband met een gewijzigde financieringssysteem voor één van de bij ons van toepassing zijnde pensioenregelingen.



Jaarverslag van de directie

Door de structurele vermindering van de langlopende schulden zien wij de rentelasten jaarlijks afnemen. Daarnaast hoeven wij vanwege het negatieve bedrijfsresultaat in het voorgaande boekjaar dit jaar geen rente af te dragen aan de gemeente Rotterdam uit hoofde van de lening renovatie uit 1994. Dit is het geval omdat een gerealiseerd negatief bedrijfsresultaat mag worden gecompenseerd met eventuele positieve resultaten in de twee daaropvolgende boekjaren.

De overige bedrijfskosten zijn dit jaar aanzienlijk lager uitgevallen. Dat kan volledig worden toegeschreven aan het incasseren van de eenmalige last inzake de ontwikkelingskosten HNS in het vorig boekjaar.

Het segment Horeca heeft wederom positief bijgedragen aan het resultaat. Onderstaand is het horecaresultaat na vennootschapsbelasting per afdeling vergeleken met het vorige boekjaar:

(in euro's * € 1.000)

	2013/2014	2012/2013
Kuip Eten & Drinken	-11	-24
Banqueting	119	103
Publiekscatering	345	289
Totaal Stadion Horeca	453	368

Het resultaat van de horeca-afdelingen heeft zich ten opzichte van vorig boekjaar positief ontwikkeld. Enerzijds kan dit worden toegeschreven aan het hogere omzetniveau. Anderzijds zien we ook het rendement op de horeca-activiteiten toenemen.

De ontwikkeling van het resultaat van onze dochteronderneming Security Management Group (SMG) heeft geen gelijke tred kunnen houden met de omzetgroei. Ondanks een stijging van de beveiligingsopbrengsten is het resultaat van SMG dit boekjaar lager uitgevallen in vergelijking met vorig boekjaar. Een belangrijke verklaring voor het achterblijven van resultaatontwikkeling is het gegeven dat er dit boekjaar veel meer een beroep is gedaan op externe inhuur van beveiligingsmedewerkers. Dat heeft een negatieve impact op het rendement. Daarnaast zijn ook de hogere salariskosten door het aannemen van hoger gekwalificeerd personeel mede debet aan het uiteindelijk lagere resultaat van SMG.

Jaarverslag van de directie

De kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 3.885.000 en is daarmee fors hoger dan vorig boekjaar. De toename kan grotendeels worden verklaard door het feit dat er afgelopen boekjaar, in tegenstelling tot het boekjaar ervoor, nagenoeg geen uitgaven zijn gedaan met betrekking tot de Stadionontwikkeling.

De positieve kasstroom is met name aangewend om de schuldenpositie van Stadion Feijenoord verder af te bouwen. Naast dat er wederom een extra aflossing van een termijn aan het bankenconsortium heeft plaatsgevonden (€ 545.000), is de lening gemeente Rotterdam inzake Het Nieuwe Stadion vervroegd afgelost (€ 525.000). Daarnaast is in dit boekjaar de nog openstaande rente uit hoofde van lening gemeente Rotterdam 1994 betaald, zijnde een bedrag van € 699.000. Per saldo resulteert dit in een afname van de liquiditeit van circa € 230.000 in dit boekjaar, waardoor Stadion Feijenoord per einde boekjaar over € 1.916.000 aan liquide middelen beschikt.

Investerings

Gegeven de mogelijke vernieuwbouw van het Stadion zijn de investeringen op dit moment beperkt van omvang. De substantiële investeringen in dit boekjaar betreffen het upgraden van het Maasgebouw -door hier een meer eigentijdse uitstraling aan te geven- en het vervangen van de twee scoreborden in het Stadion.



Jaarverslag van de directie

Financiële instrumenten

In het kader van de normale bedrijfsuitoefening is Stadion Feijenoord N.V. blootgesteld aan markt- en/of kredietrisico's. De vennootschap maakt gebruik van financiële instrumenten om deze risico's zoveel mogelijk te beperken. De onderneming handelt niet in financiële derivaten (anders dan eenvoudige, niet gestructureerde renteswaps) en loopt geen valutarisico.

De belangrijkste risico's zijn:

Kredietrisico

Ten aanzien van het kredietrisico kan worden aangegeven dat dit risico zich grotendeels concentreert op één debiteur: Feyenoord Rotterdam NV. Met deze debiteur worden in goede harmonie jaarlijks afspraken gemaakt over het te volgen betalingstraject voor het komende boekjaar. Daarnaast wordt jaarlijks door middel van een beoordeling van de financiële positie bekeken of op middellange termijn de betalingen gewaarborgd zijn. Gegeven de toename van de vordering veroorzaakt door de doorbelasting van de helft van de ontwikkelingskosten HNS en de daarnaast sterk verbeterde financiële positie van Feyenoord zijn er inmiddels concrete afspraken gemaakt om de vordering in boekjaar 2014/2015 terug te brengen naar een substantieel lager niveau.

Renterisico

Ter afdekking van het risico van een rentestijging van de lening van het bankenconsortium heeft de vennootschap een renteswap afgesloten tot einde lening (1 april 2016) waardoor het rentepercentage is vastgezet op 4,16%.

Personeel

In het boekjaar 2013/2014 waren er gemiddeld 61 medewerkers in vaste dienst van het Stadion, waarvan 34 mannen en 27 vrouwen. Omgerekend is dit gemiddeld 56 FTE (inclusief SMG gemiddeld 62 FTE). Daarnaast waren er in dit boekjaar gemiddeld 32 medewerkers met een oproepcontract werkzaam binnen het Stadion.

Onze dochteronderneming Security Management Group (SMG) is onderverdeeld in drie beveiligingsdisciplines, te weten: Sport & Event Security, Sport & Event Assistance en Special Business Security.

Bij Sport & Event Security zijn 294 medewerkers actief, waarvan 291 oproepkrachten en 3 vaste medewerkers. Sport & Event Assistance heeft 271 oproepmedewerkers in dienst en bij Special Business Security werken momenteel 4 vaste medewerkers en 37 oproepkrachten.

Het ziekteverzuim van de medewerkers in vaste dienst van het Stadion bedroeg 1,6% en blijft daarmee ruim onder het landelijk gemiddelde dat over het verslagjaar 3,8% bedroeg.

Jaarverslag van de directie

Dit verslagjaar is er gewerkt aan voorstellen voor een gezamenlijke pensioenregeling; het laatste element om te komen tot volledig geharmoniseerde arbeidsvoorwaarden tussen Feyenoord Rotterdam en Stadion. Het streven is om dit, na instemming van de ondernemingsraad, per 1 januari 2015 afgerond te hebben.

Met alle vaste medewerkers worden in het kader van het resultaatgericht beoordelen (RgB), verdeeld over het boekjaar, drie gesprekken gevoerd (planningsgesprek, voortgangsgesprek en beoordelingsgesprek). Het resultaat van het beoordelingsgesprek is de basis voor een eventuele loonsverhoging. Het hele proces van vastlegging van de RgB gesprekken vindt volledig digitaal plaats. Tevens is er inmiddels beleid ontwikkeld aangaande de uitkomsten van de RgB-scores en dan met name voor de medewerkers die onder de norm scoren.

De ondernemingsraad (OR) van Stadion Feijenoord bestaat uit drie personen en trekt volledig gezamenlijk op met de ondernemingsraad van Feyenoord Rotterdam. Aan het einde van 2014 worden er nieuwe verkiezingen voor de OR georganiseerd.

Toekomstparagraaf

Algemeen

De toekomst van Stadion Feijenoord hangt in sterke mate af van de uitkomst van de uitwerking van de vernieuwbouwplannen. Als het ons lukt om de vernieuwing en uitbreiding van De Kuip te realiseren, dan krijgen we een toekomstbestendig Stadion. Met het vernieuwbouwde Stadion komen we in één klap weer aan de top van Nederland en doen we ook op Europees niveau weer serieus mee in de toewijzing van Europese finales. We zullen gedurende de bouwfase, die naar schatting drie tot drieënhalf jaar zal duren, ongetwijfeld overlast en beperkingen gaan ondervinden. Daardoor zal de exploitatie tijdelijk minder succesvol plaatsvinden, maar met het vooruitzicht van een veel beter Stadion is dat een “prijs” die we graag betalen.

Rond de zomer van 2015 zal er zicht zijn op de financieringsmogelijkheden van de Stadionontwikkeling. In die periode zal ook de gemeente Rotterdam een uitspraak doen over de door ons gevraagde participatie in het eigen vermogen van het vernieuwbouwde Stadion.

Om ruimte te bieden voor nieuwe kapitaalverstrekkers zullen de statuten van Stadion Feijenoord N.V. moeten worden aangepast. In de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 7 juli 2014 is daarover reeds gesproken en daartegen bleken geen principiële bezwaren te bestaan.

Inmiddels is duidelijk dat anders dan bij de HNS-ontwikkeling, de huidige plannen aangaande de Stadionontwikkeling er van uitgaan dat die binnen Stadion Feijenoord N.V. zullen worden opgepakt. Stadion Feijenoord N.V. zal dan formeel opdrachtgever van de vernieuwbouw zijn.

In de tussentijd blijven we gericht kijken naar de mogelijkheden om de huidige exploitatie verder te optimaliseren. Het mag duidelijk zijn dat we hierbij alleen nog zullen investeren in projecten die snel renderen en een uitermate korte terugverdientijd hebben.



Jaarverslag van de directie

Financieel

Voor het boekjaar 2014/2015 gaan we uit van een positief resultaat van € 179.000 na belastingen. Het is de verwachting dat de omzet in boekjaar 2014/2015 op ongeveer hetzelfde niveau zal uitkomen als in het boekjaar 2013/2014. Qua evenementenbezetting wordt er het komende boekjaar rekening gehouden met 26 wedstrijden. Naar verwachting gaan alle horeca-afdelingen met uitzondering van de afdeling Kuip Eten & Drinken een positieve bijdrage leveren aan het bedrijfsresultaat. Voor het segment Beveiliging wordt er het komende boekjaar een omzet buiten de hekken van het Stadion verwacht van circa € 1.500.000. Dit is lager dan de werkelijk gerealiseerde omzet in boekjaar 2013/2014, maar is een gevolg van de keuze om de omzetrisico's te beperken en de focus te verleggen naar het rendement van de beveiligingsactiviteiten. Hierdoor is het de verwachting dat wij qua resultaat substantieel hoger uit gaan komen dan vorig boekjaar.

De prognose is dat de operationele kasstroom in het boekjaar 2014/2015 uit gaat komen op circa € 3.500.000 positief. Deze operationele kasstroom zal onder meer worden aangewend om de lening bankenconsortium conform schema verder af te lossen. Daarnaast is er ook rekening mee gehouden dat in het komende boekjaar uitgaven worden gedaan om de verdere ontwikkeling van de mogelijke vernieuwbouw van het Stadion mogelijk te maken. Gezien de mogelijke vernieuwbouw zullen de uitgaven met betrekking tot investeringen en groot onderhoud het komende boekjaar beperkt van omvang zijn.

Rotterdam, 3 november 2014

De directie
J.W.N. van Merwijk



Bericht van de raad van commissarissen

Bericht van de raad van commissarissen over het boekjaar 2013/2014

De raad van commissarissen heeft na kennisneming van het aan hen uitgebrachte accountantsverslag de door de directie opgemaakte jaarrekening over het boekjaar 2013/2014 getekend en brengt daarover aan de aandeelhouders een positief advies uit.

De raad van commissarissen doet de aandeelhouders het voorstel deze jaarrekening vast te stellen en voorts decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht.

Conform het rooster van aftreden zijn de heren van Ierschoot, Den Hartog en Ultee aftredend. Alle drie de heren zijn bereid een herbenoeming te aanvaarden.

Dit verslagjaar stond in het teken van de herstart van het Stadion ontwikkelingsproces. Nadat in juli 2013 was gebleken dat de gemeenteraad de benodigde steun zou onthouden aan de toen voorliggende plannen heeft de raad van commissarissen met de directie en de overige betrokkenen in het HNS-proces de ontstane situatie geanalyseerd en geëvalueerd. In de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 27 september 2013 is verantwoording afgelegd aan de aandeelhouders en zijn de conclusies van de evaluatie met de aandeelhouders gedeeld. Daarna is een drietal verkenneren aan de slag gegaan om te onderzoeken welke huisvestingsoplossing op termijn de beste mogelijkheden voor Feyenoord biedt en wat de beste weg is om voor die oplossing optimaal draagvlak te verkrijgen.

Eind december 2013 zijn de verkenneren van start gegaan en hebben na een eerdere tussenrapportage uiteindelijk op 1 mei 2014 hun eindadvies uitgebracht. Het advies was om te kiezen voor een vernieuwbouw van het Stadion voor een investering van maximaal 200 miljoen euro. Geadviseerd werd om op exclusieve basis de ingediende plannen van het Feyenoord Founders Consortium, bestaande uit BAM, Siemens en AM, verder uit te werken. Dit advies is overgenomen door de Feyenoord-familie verenigd in de Stichting Feyenoord en ook bekrachtigd door de aandeelhouders van Stadion Feijenoord in de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 7 juli 2014. In deze vergadering is de heer Vervat vanwege zijn aanstelling als Projectdirecteur voor de Stadionontwikkeling tijdelijk teruggetreden als commissaris. Na het beëindigen van zijn werkzaamheden als Projectdirecteur zal de heer Vervat zijn rol als commissaris weer hervatten. De heer Van Sluis is in die vergadering benoemd als commissaris.

De raad van commissarissen wil op deze plaats zijn dank en bijzondere waardering uitspreken over de inspanningen van het verkennerstrio. De heren Van Sluis, Van der Vegt en Vervat zijn er op bijzonder voortvarende en effectieve wijze in geslaagd om breed gedragen steun te krijgen voor het voorstel om De Kuip grootscheeps te vernieuwbouwen.

Bericht van de raad van commissarissen

Op dit moment wordt het plan verder doorontwikkeld en wordt er hard gewerkt aan de diverse deelplannen die moeten leiden tot realisatie van de vernieuwbouwde Kuip op basis van de nodige vergunningen, een degelijk exploitatieplan en robuuste financiering.

De raad van commissarissen heeft het afgelopen verslagjaar zes keer overleg gevoerd met de directie. De belangrijkste gespreksonderwerpen betroffen de Stadionontwikkeling, de aanstelling van het verkennerstrio en de voortgang van het verkenningproces alsmede de besluitvorming over het uitgebrachte eindadvies van de verkenners en de voorbereiding van de aandeelhoudersvergaderingen. Daarnaast zijn de reguliere financiële aangelegenheden en de exploitatieresultaten besproken.

Tevens is er een aantal bijeenkomsten geweest met delegaties van Sportclub Feyenoord-bestuurders en bestuurders en commissarissen van Feyenoord Rotterdam aangaande de Stadionontwikkeling.

Conform de reglementen heeft de raad van commissarissen stil gestaan bij haar eigen samenstelling en functioneren. Tevens is het functioneren van de directie aan de orde geweest. Deze onderwerpen komen jaarlijks aan de orde.

De raad van commissarissen is verheugd te constateren dat in het afgelopen boekjaar de omzet verder gegroeid is. De gezamenlijke commerciële aanpak van Feyenoord Rotterdam en Stadion sorteert duidelijk effect. Vermeldenswaardig zijn ook de speciale zomerevenementen op het hoofdveld, die steeds meer bezoekers trekken.

De raad van commissarissen wil zijn waardering uitspreken voor de manier waarop directie en medewerkers in dit verslagjaar hun werkzaamheden onder uitdagende omstandigheden hebben verricht.

Rotterdam, 3 november 2014

De raad van commissarissen:

R.W. van Ierschoot

C.J. de Bruin

J.L. den Hartog

C. Maas

W. van Sluis (m.i.v. 7 juli 2014)

C.A.W. Ultee





Sociaal Jaarverslag Stadion Feijenoord N.V. boekjaar 2013/2014

Medewerkers in vaste dienst

In het boekjaar 2013/2014 waren er gemiddeld 61 medewerkers in vaste dienst van het Stadion, waarvan 34 mannen en 27 vrouwen. Omgerekend is dit gemiddeld 56 FTE (inclusief SMG gemiddeld 62 FTE). Daarnaast waren er in dit boekjaar gemiddeld 32 medewerkers met een oproepcontract werkzaam binnen het Stadion.

Onze dochteronderneming Security Management Group (SMG) is onderverdeeld in drie beveiligingsdisciplines, te weten: Sport & Event Security, Sport & Event Assistance en Special Business Security.

Bij Sport & Event Security zijn 294 medewerkers actief, waarvan 291 oproepkrachten en 3 vaste medewerkers. Sport & Event Assistance heeft 271 oproepmedewerkers in dienst en bij Special Business Security werken momenteel 4 vaste medewerkers en 37 oproepkrachten. Per saldo waren er in het boekjaar 2013/2014 bij de drie beveiligingsdisciplines van SMG gemiddeld 6 medewerkers in vaste dienst en waren er gemiddeld 542 medewerkers met een oproepcontract werkzaam.

Onderstaande verloop- en verzuimcijfers zijn gebaseerd op de medewerkers in vaste dienst van het Stadion.

Verloop

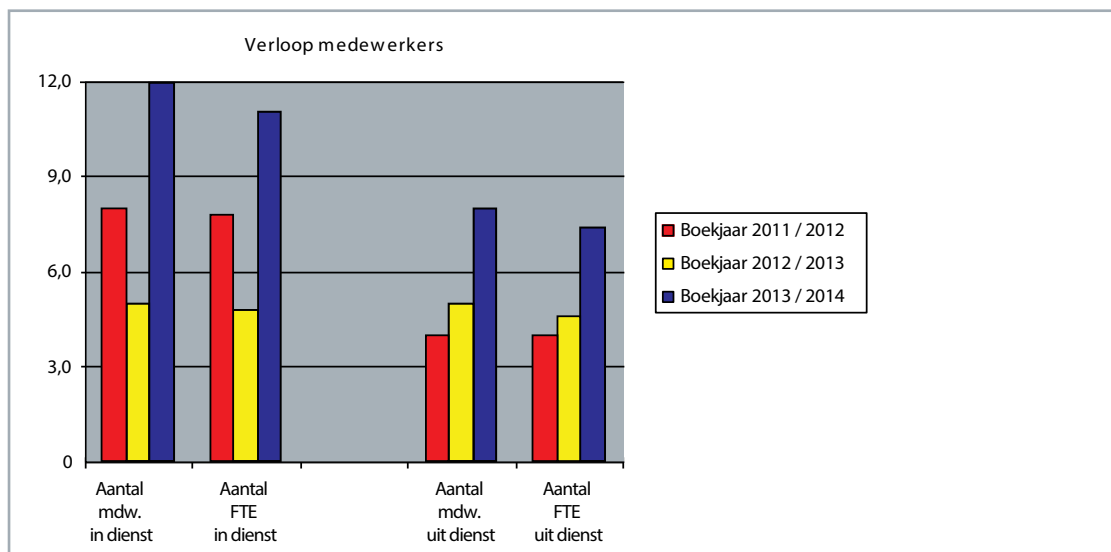
Het verlooppercentage voor afgelopen boekjaar (2013/2014) komt uit op 14,29%. Dit is iets hoger dan het verloop in het boekjaar 2012/2013 (8,93%) en het boekjaar 2011/2012 (7,27%).

Het hogere verlooppercentage van het afgelopen boekjaar werd deels veroorzaakt door de hogere kwaliteitseisen die aan medewerkers worden gesteld, deels door de outsourcing van de ICT-afdeling en deels door een herstructurering van dochteronderneming SMG.



Sociaal jaarverslag

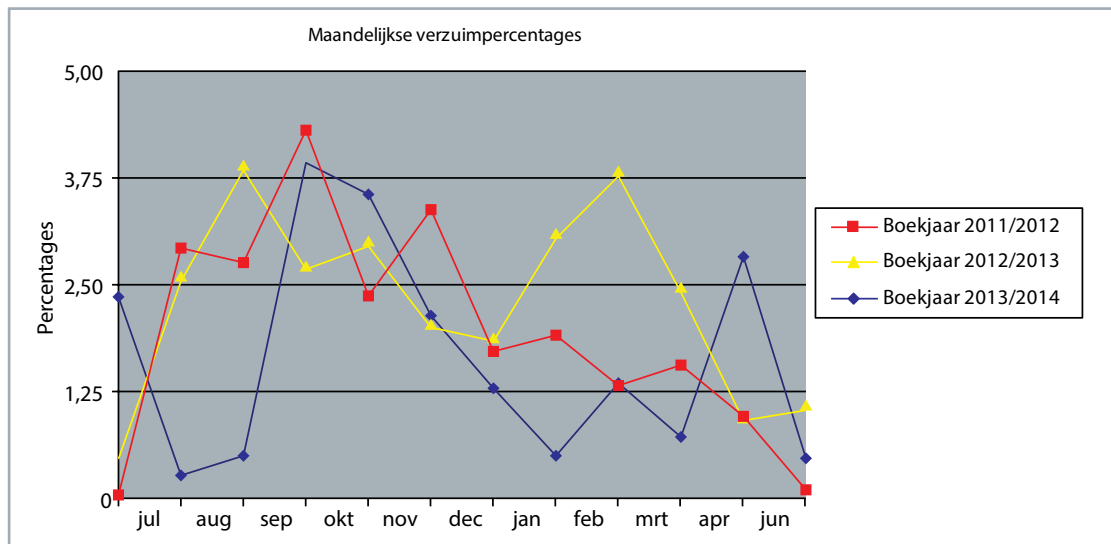
Het onderstaand overzicht geeft het verloop aan in de afgelopen drie boekjaren.



Verzuim

In het boekjaar 2013/2014 blijft het gemiddelde verzuimpercentage onverminderd laag. Wederom een mooi resultaat, mede gezien het feit dat de werkdruk afgelopen boekjaar vrij hoog is geweest, onder andere vanwege de werkzaamheden rondom de Stadionontwikkeling.

Onderstaande grafiek laat de gemiddelde maandelijkse verzuimpercentages in de afgelopen drie boekjaren zien.



Het gemiddelde verzuimpercentage lag in het boekjaar 2011/2012 op 1,97%, in het boekjaar 2012/2013 op 2,22% en in het afgelopen boekjaar op 1,64%. Het gemiddelde verzuim ligt ook nog steeds ruim onder het landelijk gemiddelde dat over het verslagjaar 3,8% bedroeg.

Scholing

In het afgelopen boekjaar zijn er onder andere opleidingen gevolgd op het gebied van trendwatching, office management, projectmanagement, financieel management, zakelijke correspondentie en personeelsmanagement.

Traject Resultaatgericht beoordelen (RgB traject)

Vorig boekjaar is het digitale systeem voor resultaatgericht beoordelen in gebruik genomen. Met alle vaste medewerkers worden, verdeeld over het boekjaar, drie gesprekken gevoerd (planningsgesprek, voortgangsgesprek en beoordelingsgesprek). Met alle medewerkers die op basis van oproep bij Stadion en Feyenoord Rotterdam werkzaam zijn, worden jaarlijks twee evaluatiegesprekken gevoerd en digitaal vastgelegd.

Dit boekjaar zijn evaluatiesessies voor alle leidinggevenden georganiseerd. De wensen / opmerkingen die hieruit voortvloeiden, zijn door de directie besproken. Vervolgens zijn door de directie besluiten genomen om benoemde zaken al dan niet aan te passen. Deze besluiten zijn tijdens een bijeenkomst met alle leidinggevenden, beargumenteerd teruggekoppeld.

Tevens is er (na) scholing en/of 1 op 1 begeleiding verzorgd voor (nieuwe) leidinggevenden.

Digitalisering uren- en verlofregistratie

Tot voor kort werkte het Stadion met een handmatig systeem voor uren- en verlofregistratie en Feyenoord Rotterdam met een digitaal ontoereikend systeem.

In het kader van de harmonisatie tussen Feyenoord Rotterdam en Stadion, en vanwege verscherpte wettelijke regelgeving, hebben we de uren- en verlofregistratie dit boekjaar geharmoniseerd en gedigitaliseerd.

Er is een nieuw digitaal systeem gevonden dat aan onze eisen voldoet. Het systeem is met ingang van 1 januari 2014 in gebruik genomen. Vlak voor de ingebruikname zijn er diverse introductiesessies voor alle gebruikers georganiseerd.

Naast de uren- en verlofregistratie, worden in dit systeem ook onder andere het verzuim, arbeidsvoorwaardelijke afspraken en de digitale loonstro(o)k(en) beschikbaar gesteld aan elke medewerker en deels ook aan zijn/haar leidinggevende.



Preventief Medisch Onderzoek (PMO)

De mogelijkheid om één keer per twee jaar een PMO op kosten van de werkgever af te laten nemen, is opgenomen in het Personeelshandboek. Aangezien daar zelden gebruik van wordt gemaakt en de directie hecht aan de gezondheid van haar medewerkers, heeft zij besloten om in dit boekjaar diverse medewerkers actief te stimuleren een PMO af te laten nemen. Onder andere directieleden, 1e lijn managers en 50 plussers zijn hiervoor (in twee groepen) uitgenodigd. De eerste groep is dit boekjaar geweest, de tweede groep zal volgend boekjaar een uitnodiging ontvangen.

Security Management Group (SMG)

De Security Management Group heeft met de drie afzonderlijke BV's aansluiting gevonden bij de CAO's die in de verschillende beveiligingssegmenten van kracht zijn. Tevens is er een tweetal beveiligingskeurmerken verworven waardoor de professionele manier van werken gecertificeerd is.

De Arbocommissie

De Arbocommissie is in het verslagjaar één keer bij elkaar geweest. Er zijn twee BHV-trainingen geweest. Eén herhalings training voor al bestaande BHV'ers, en een volledige training voor een aantal nieuwe BHV'ers. Het totaal aantal BHV'ers is op dit moment voldoende. Tevens is er een ontruimingsoefening geweest waarbij de BHV-organisatie getest is. Hieruit zijn enkele verbeterpunten gekomen die in dit boekjaar reeds gedeeltelijk zijn opgepakt.

In het volgende boekjaar zal er nog een BHV-bijeenkomst worden georganiseerd, met daarbij een presentatie voor alle BHV'ers en een rondleiding door het gehele Stadion met aandacht voor de belangrijkste locaties.

Verder is de Risico Inventarisatie en Evaluatie (RI&E) herzien en gecommuniceerd. Volgend boekjaar zullen de verbeterpunten uit de RI&E worden opgepakt.

Overlegvergaderingen Directie/Ondernemingsraad (OR)

De harmonisering van de arbeidsvoorwaarden tussen club en Stadion zijn vanaf 1 januari 2013 operationeel met uitzondering van de pensioenregelingen. In de afgelopen maanden is hier met een externe pensioenskundige naar gekeken en zal er een adviesaanvraag bij de Ondernemingsraad worden ingediend om per 1 januari 2015 te komen tot één gezamenlijke regeling. Hiermee is het harmonisatieproces dan volledig afgerond.

Er zijn in het boekjaar zeven gezamenlijke bijeenkomsten geweest met als belangrijkste onderwerpen de arbeidsvoorwaarden, het resultaatgericht beoordelen (RGe), pensioen en het beleid met betrekking tot de uitkomsten van de RGe-scores.

De ondernemingsraad bestaat uit drie personen maar werkt inmiddels nauw samen met de OR van Feyenoord Rotterdam. Er zijn dit verslagjaar geen afzonderlijke overleggen geweest tussen de bestuurder en de ondernemingsraad van Stadion Feijenoord N.V. Eind 2014 worden er door de ondernemingsraad verkiezingen georganiseerd.

De directie:

J.W.N. van Merwijk





Geconsolideerde balans per 30 juni 2014

(voor winstbestemming)

Activa	Ref	30 juni 2014		30 juni 2013*	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1	16.400.854		19.043.218	
Financiële vaste activa	2	556.800		1.113.600	
			16.957.654		20.156.818
Vlottende activa					
Voorraden		206.604		212.355	
Vorderingen	3	5.878.928		4.979.077	
Liquide middelen	4	1.916.142		2.145.800	
			8.001.674		7.337.232
			24.959.328		27.494.050
Passiva					
Groepsvermogen	5		5.126.716		5.021.054
Voorzieningen	6		3.415.631		3.647.113
Langlopende schulden	7		9.751.926		11.706.577
Kortlopende schulden	8		6.665.055		7.119.306
			24.959.328		27.494.050

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden



Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2013/2014

		2013/2014	2012/2013
		€	€
Netto-omzet	11	19.035.701	18.496.141
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		-9.752.576	-9.150.971
Lonen en salarissen	13	-4.507.608	-4.029.644
Sociale lasten en pensioenlasten	13	-930.483	-1.016.704
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	1	-3.251.812	-3.548.658
Overige bedrijfskosten	14	-268.828	-1.531.609
Som der kosten		-18.711.307	-19.277.586
		324.394	-781.445
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		23.707	44.987
Rentelasten en soortgelijke kosten		-165.569	-241.057
		-141.862	-196.070
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen		182.532	-977.515
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	15	-76.870	197.815
Nettoresultaat		105.662	-779.700

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2013/2014

	2013/2014		2012/2013	
	€	€	€	€
Bedrijfsresultaat	324.394		-781.445	
Afschrijvingen	3.251.812		3.548.658	
Mutatie voorzieningen	-231.482		-546.746	
Mutatie egalisatierekening	-137.791		-219.875	
Veranderingen in werkkapitaal:				
• Mutatie voorraden	5.751		- 72.095	
• Mutatie vorderingen	-343.051		627.480	
• Mutatie kortlopende schulden*	1.015.710		- 1.921	
Kasstroom uit operationele activiteiten		3.885.343		2.554.056
Investerings in materiële vaste activa	-594.388		-754.759	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-594.388		-754.759

* Exclusief kortlopend deel langlopende schulden



Financiële stukken

Aflossingen langlopende schulden (incl. kortlopend deel)	-2.456.647	-1.971.923
Ontvangen vennootschapsbelasting	-207.139	189.418
Betaalde rente	-880.376	-307.148
Ontvangen rente	23.549	44.712
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-3.520.613	-2.044.941
Vrije kasstroom	-229.658	-245.644
Liquide middelen per 1 juli 2013 / 2012	2.145.800	2.391.444
Liquide middelen per 30 juni 2014 / 2013	1.916.142	2.145.800
Mutatie liquide middelen	-229.658	-245.644

In de jaarrekening 2013/2014 zijn onder Financiële vaste activa overige vorderingen opgenomen die zijn geherrubriceerd vanuit de Vorderingen. Deze herrubricering heeft niet geleid tot een kasstroom in 2013/2014.





Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2013/2014

Algemeen

Voornaamste activiteiten

Stadion Feijenoord N.V. ('de vennootschap'), gevestigd te Rotterdam, exploiteert een Stadion door het te verhuren voor voetbalwedstrijden en andere evenementen. De vennootschap organiseert daarnaast ook zelf evenementen en verzorgt de beveiligingsactiviteiten bij wedstrijden en evenementen in het Stadion, alsmede voor externe evenementen van derden. Tevens neemt de vennootschap de horeca exploitatie ter hand in het Stadioncomplex en incidenteel bij evenementen op locaties buiten het Stadioncomplex.

Een groot deel van de omzet is gerelateerd aan en wordt gerealiseerd door het beschikbaar stellen van het Stadioncomplex van de vennootschap aan Feyenoord Rotterdam N.V.. De huidige huurovereenkomst loopt tot 1 juli 2018. De vennootschap is voor de omzet in grote mate afhankelijk van Feyenoord Rotterdam N.V., haar financiële situatie en daaraan gerelateerde kasstromen. Het betalingsgedrag van Feyenoord Rotterdam N.V. raakt direct de kasstromen bij de vennootschap. Feyenoord Rotterdam N.V. heeft in het afgelopen jaar aan haar betalingsverplichtingen voldaan.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en-verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Stadionontwikkeling

Op dit moment wordt er hard aan gewerkt om de realisatie van een vernieuwbouwde Kuip mogelijk maken. Hieromtrent heeft echter nog geen formele besluitvorming plaatsgevonden en er zijn ook nog geen verplichtingen in dat kader aangegaan. Daarnaast is nog onduidelijk op welke termijn de plannen gerealiseerd gaan worden. Vanwege deze onzekerheid heeft het management de jaarrekening opgemaakt uitgaande van "Business as usual". Indien de vernieuwbouwplannen daadwerkelijk gerealiseerd zullen gaan worden zal gedurende de bouwfase de lopende exploitatie negatief worden beïnvloed, maar de uitkomsten van de exploitatie zullen nog steeds voldoende zijn voor de reguliere bedrijfsvoering. Om die reden is de jaarrekening opgesteld op basis van de veronderstelling van de continuïteit van de activiteiten. Op het moment dat formele besluitvorming plaatsvindt



over het al dan niet realiseren van een vernieuwd Stadion, zal dat impact kunnen hebben op een aantal posten in de jaarstukken, onder andere op de materiële vaste activa (afschrijvingstermijn) en de onderhoudsvoorziening. De effecten van de uiteindelijke besluitvorming zullen op dat moment in de jaarrekening worden verwerkt.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De cijfers over 2012/2013 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2013/2014 mogelijk te maken.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd. Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar noot 17 Financiële Vaste Activa.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten in algemene zin investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In deze jaarrekening zijn de volgende financiële instrumenten opgenomen: handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening.



Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstrekte leningen en (overige) vorderingen

Verstrekte leningen en (overige) vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met verliezen uit bijzondere waardevermindering. Het kortlopend deel voor het komend jaar van de langlopende vorderingen worden opgenomen onder de kortlopende vorderingen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve-rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide instrumenten worden gewaardeerd op basis van het kostprijs hedge model, waarin eerst een waardering plaatsvindt tegen reële waarde. Zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op de afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden, vindt geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra de verwachte toekomstige transactie leidt tot verantwoording in de winst-en-verliesrekening, wordt de met het afgeleide instrument samenhangende winst of het met het afgeleide instrument samenhangende verlies in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Indien de afgedekte positie van een verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname in de balans van een niet-financieel actief, past de onderneming de kostprijs van dit actief aan met de afdekkingsresultaten die nog niet in de winst-en-verliesrekening zijn verwerkt.

Een verlies voor het percentage groter dan de omvang van het afgeleide instrument ten opzichte van de afgedekte positie wordt op basis van kostprijs of lagere marktwaarde direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Indien afgeleide instrumenten aflopen of worden verkocht, worden de afdekkingsrelaties beëindigd.

De cumulatieve winst die of het cumulatieve verlies dat tot dat moment nog niet in de winst-en-verliesrekening was verwerkt, wordt als overlopende post in de balans opgenomen totdat de afgedekte transacties plaatsvinden. Indien de transacties naar verwachting niet meer plaatsvinden, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening.

Stadion Feijenoord N.V. documenteert de hedgerelaties in specifieke hedgedocumentatie. De mate van ineffectiviteit van de hedgerelatie wordt vastgesteld door het vergelijken van de kritische kenmerken van het afdekkingsinstrument en de afgedekte positie in de hedgerelatie.

Materiële vaste activa

De waardering van de materiële vaste activa vindt plaats op basis van de historische kostprijs onder aftrek van subsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

De afschrijvingstermijnen zijn als volgt:

- | | | |
|-----------------|---|---------------|
| • Gebouwen | : | 25 jaar |
| • Installaties | : | 8 tot 30 jaar |
| • Inventarissen | : | 3 tot 10 jaar |

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Ter zake van verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan gebouwen, installaties e.d. wordt een voorziening gevormd. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële vaste activa met een lange levensduur wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er wijzigingen of omstandigheden zijn die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.



Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

De grondslagen voor de waardering van de onder Financiële vaste activa opgenomen vorderingen is beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Vorraden

De voorraden bestaan voornamelijk uit voorraden ten behoeve van de horeca exploitatie en worden gewaardeerd tegen aanschafprijs, op basis van de 'first-in, first-out' (FIFO) methode, of lagere marktwaarde. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen is beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen vermogen worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht, na aftrek van eventuele hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en -verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening voor groot onderhoud heeft betrekking op het naar tijdsevenredigheid berekende deel van het nog uit te voeren langdurige periodiek groot onderhoud. De voorziening is gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan en heeft overwegend een langlopend karakter en wordt gewaardeerd op basis van nominale waarde.

Voorziening latente vennootschapsbelasting

Indien fiscale waarderingen afwijken van de in dit hoofdstuk vermelde waarderingsgrondslagen en daaruit uitgestelde belastingverplichtingen voortvloeien, worden daarvoor voorzieningen getroffen. De berekening van de voorziening vindt plaats tegen het percentage van de vennootschapsbelasting dat naar verwachting van toepassing is bij de afloop van de tijdelijke verschillen gebaseerd op de wetgeving en wordt gewaardeerd op basis van nominale waarde.

Langlopende schulden

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.



Egalisatierekening

De egalisatierekening betreft de nominale waarde van de vooruit ontvangen huur inzake units, seats en reclame- of leveringsrechten welke over de looptijd van de contracten lineair aan het resultaat worden toegerekend. De vooruit ontvangen bedragen welke binnen één jaar aan het resultaat worden toegerekend zijn opgenomen onder overlopende passiva.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten uit hoofde van het ter beschikking stellen van het onroerend goed, de horeca-exploitatie, de beveiligingsactiviteiten, de reclame en overige opbrengsten.

Opbrengsten uit het ter beschikking stellen van onroerend goed en reclameopbrengsten worden lineair in de winst-en-verliesrekening opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst.

Opbrengsten uit de horeca-exploitatie en overige opbrengsten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen.

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten (beveiligingsactiviteiten) worden in de winst-en-verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijk zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat zal worden voldaan aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij de waardering plaats vindt zoals opgenomen onder de Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

Personeelsbeloningen/ pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over de in die periode aan de pensioenverzekeraar en het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de pensioenverzekeraar en het bedrijfstakpensioenfonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met de pensioenverzekeraar en het bedrijfstakpensioenfonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij de pensioenverzekeraar en het bedrijfstakpensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Financiële leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een financiële lease, wordt het leaseobject (en de daarmee samenhangende verplichting) bij de aanvang van de leaseperiode in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of, indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide waarden worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject.

De grondslagen voor de vervolgwaardering van het leaseobject zijn beschreven onder het hoofd Materiële vaste



activa. Als geen redelijke zekerheid bestaat dat de onderneming eigenaar van een leaseobject zal worden aan het einde van de leaseperiode, wordt het object afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object.

De minimale leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande leaseverplichting. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig toegerekend aan elke periode dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last verwerkt in de periode dat aan de voorwaarden tot betaling wordt voldaan.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Belastingen over het resultaat

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt. Bij het berekenen van de vennootschapsbelasting wordt uitgegaan van het bedrijfseconomische resultaat, rekening houdend met belastingfaciliteiten en niet aftrekbare kosten.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Bepaling reële waarde

Een aantal grondslagen en de toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

Handels- en overige vorderingen

De reële waarde van handels en overige vorderingen wordt tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen geschat.

Niet-afgeleide financiële verplichtingen

De reële waarde van niet-afgeleide financiële verplichtingen wordt slechts bepaald ten behoeve van informatiever-schaffing en berekend op basis van de contante waarde van toekomstige aflossingen en rentebetalingen, gedisc-onteerd tegen de marktrente per verslagdatum. Voor financiële leases wordt de marktrente bepaald aan de hand van vergelijkbare leaseovereenkomsten.





Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2014

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen €	Installaties €	Inventaris €	Totaal €
Stand per 1 juli 2013:				
• Aanschafwaarde	34.057.026	13.268.691	4.899.515	52.225.232
• Cumulatieve afschrijvingen	-21.724.879	-8.533.214	-2.923.921	-33.182.014
Boekwaarde	12.332.147	4.735.477	1.975.594	19.043.218
Mutaties in 2013/2014:				
• Investerings	-	244.866	364.582	609.448
• Aanschafwaarde desinvesteringen	-742.552	-91.395	-	-833.947
• Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	742.552	91.395	-	833.947
• Afschrijvingen	-1.687.794	-970.809	-593.209	-3.251.812
	-1.687.794	-725.943	-228.627	-2.642.364
Stand per 30 juni 2014				
• Aanschafwaarde	33.314.474	13.422.162	5.264.097	52.000.733
• Cumulatieve afschrijvingen	-22.670.121	-9.412.628	-3.517.130	-35.599.879
Boekwaarde	10.644.353	4.009.534	1.746.967	16.400.854

De actuele waarde (op basis van directe opbrengstwaarde) van de gebouwen is door de unieke bestemming moeilijk eenduidig vast te stellen.

De totale boekwaarde in de materiële vaste activa van installaties die zijn gefinancierd via financiële lease bedraagt per 30 juni 2014: € 707.184 (30 juni 2013: € 901.490). Gedurende het boekjaar is aan nieuwe investeringen voor € 15.060 middels een financiële leaseovereenkomst gefinancierd.



2. Financiële vaste activa

	30 juni 2014	30 juni 2013*
	€	€
Overige vorderingen	556.800	1.113.600
	556.800	1.113.600

De overige vorderingen ultimo 2013/2014 betreft een vordering op Feyenoord Rotterdam N.V. ten behoeve van de eerder gemaakte ontwikkelingskosten van HNS, die in boekjaar 2015/2016 zal worden voldaan. De vordering is niet rentedragend. Als kortlopend deel is een bedrag ad € 556.800 gepresenteerd die in boekjaar 2014/2015 door Feyenoord Rotterdam N.V. zal worden voldaan.

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

3. Vorderingen

	30 juni 2014	30 juni 2013*
	€	€
Debiteuren	1.509.707	1.788.411
Te vorderen vennootschapsbelasting	210.683	253.652
Overige vorderingen	3.609.160	2.318.794
Overlopende activa	559.234	681.485
	5.888.784	5.042.342
Voorziening voor oninbaarheid	-9.856	-63.265
	5.878.928	4.979.077

Overige vorderingen

In de post overige vorderingen is per 30 juni 2014 een bedrag van € 3.112.694 begrepen als vordering op Feyenoord Rotterdam N.V. (per 30 juni 2013: € 2.264.790).

4. Liquide middelen

De kredietfaciliteit in rekening-courant bedraagt per 30 juni 2014 € 1.600.000. Hiervan is per 30 juni 2014 en 30 juni 2013 geen gebruik gemaakt. Voor deze faciliteit geldt dezelfde zekerheidsstelling als omschreven bij de lening bankenconsortium onder de langlopende schulden (zie noot 7 Langlopende schulden). De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming.

5. Groepsvermogen

De samenstelling alsmede het verloop van het eigen vermogen is opgenomen in de toelichting op de enkelvoudige balans.

6. Voorzieningen

	30 juni 2014	30 juni 2013
	€	€
Voorziening groot onderhoud	2.659.965	2.715.417
Voorziening latente vennootschapsbelasting	755.666	931.696
	<u>3.415.631</u>	<u>3.647.113</u>

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Voorziening groot onderhoud

Het verloop van de voorziening groot onderhoud is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2013	2.715.417
Dotaties	317.070
Onttrekkingen	-372.522
Stand per 30 juni 2014	<u>2.659.965</u>

Het kortlopend deel van de voorziening groot onderhoud bedraagt € 182.000.

Van de voorziening groot onderhoud heeft een bedrag ad € 608.000 een looptijd langer dan 5 jaar.

Voorziening latente vennootschapsbelasting

Het verloop van de voorziening latente vennootschapsbelasting is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2013	931.696
Mutatie	-176.030
Stand per 30 juni 2014	<u>755.666</u>



De voorziening voor latente belastingverplichtingen omvat het belastingeffect van de verschillen tussen commerciële en fiscale winstbepaling. De latenties met een resterende looptijd van één jaar en korter bedragen circa € 252.000

7. Langlopende schulden

	30 juni 2014	30 juni 2013
	€	€
Lening gemeente Rotterdam inzake renovatie 1994	7.941.154	7.941.154
Lening gemeente Rotterdam inzake Het Nieuwe Stadion	-	525.000
Lening bankenconsortium	1.129.167	2.258.334
Egalisatierekening	275.579	413.370
Financiële leaseverplichtingen	406.026	568.719
	9.751.926	11.706.577

Lening gemeente Rotterdam inzake renovatie 1994

De lening gemeente Rotterdam is in beginsel niet opeisbaar en behoeft niet te worden afgelost. De vorderingen van de gemeente uit hoofde van deze lening zijn te allen tijde achtergesteld bij de vorderingen van bancaire financiers van de herontwikkeling van het Stadion. Het rentepercentage van de lening is afhankelijk van het resultaat en bedraagt 0 tot maximaal 8,5% per jaar.

Lening gemeente Rotterdam inzake Het Nieuwe Stadion

De lening betreft een voorfinanciering van de gemeente voor de planvorming van een nieuw Stadion, zonder zekerheidstelling. De geldlening is in boekjaar 2013 - 2014 volledig afgelost.

Lening bankenconsortium

Per 1 oktober 2004 heeft een algehele herfinanciering n.a.v. de verbouwing van de Olympiazijde geleid tot een nieuwe totale faciliteit van € 13.550.000 met een looptijd van 12 jaar. Gedurende de gehele looptijd van de lening zal sprake zijn van een lineaire aflossing. De vennootschap heeft per 1 oktober 2009 een renteswap overeenkomst afgesloten tot 1 april 2016 waardoor het rentepercentage is vastgezet op 4,16%. De reële waarde van deze renteswap bedraagt per 30 juni 2014 € 78.020 negatief.

Als zekerheidstelling op dit krediet heeft de vennootschap een krediethypotheek in eerste rang verstrekt tot een bedrag van € 20.420.109, alsmede pandrecht op alle huidige en toekomstige activa, met uitzondering van de voorraden van de vennootschap. Aanvullend heeft de gemeente Rotterdam per 1 oktober 2004 een garantie van € 5.300.000 op dit krediet afgegeven.

Egalisatierekening

Het betreft de vooruitontvangen huur inzake units, seats en reclame- of leverantierechten van Founders en Partners. Het verloop van de egalisatierekening is als volgt:

Stand per 1 juli 2013	413.370
Kortlopend deel per 1 juli 2013	222.875
Vrijval gedurende boekjaar 2013/2014	-222.875
Kortlopend deel per 30 juni 2014	-137.791
Stand per 30 juni 2014	275.579

De volledige egalisatierekening verloopt binnen een termijn van 3 jaar.

Financiële leaseverplichtingen

In totaal is er sprake van een achttal financiële leasecontracten. In boekjaar 2013/2014 is er één financieel leasecontract afgesloten ter financiering van de aankoop van installaties onder materiële vaste activa. De met de leasecontracten gemoeide rentepercentages lopen uiteen van 5,1% tot 7,6% en hebben een (resterende) looptijd variërend van vijf tot acht jaar. Gedurende de looptijd van de leasecontacten zijn de lessors juridisch eigenaar van de materiële vaste activa. De aflossingen voor het komende boekjaar zijn per huidige balansdatum opgenomen als kortlopende verplichting.

De geleasede installaties strekken tot zekerheid van de leaseverplichting.

8. Kortlopende schulden

	30 juni 2014	30 juni 2013
	€	€
Kortlopend deel leningen	1.129.166	1.768.749
Kortlopend deel egalisatierekening	137.791	222.875
Kortlopend deel leaseverplichting	174.695	159.840
Crediteuren	2.361.646	1.575.657
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	893.802	797.114
Overige schulden	12.559	25.418
Overlopende passiva	1.955.396	2.569.653
	6.665.055	7.119.306



9. Financiële instrumenten

Algemeen

Stadion Feijenoord N.V. maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de vennootschap blootstellen aan markt-, rente-, kasstroom- en/of kredietrisico's. Om deze risico's te beheersen voert de onderneming beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen en daarmee de financiële prestaties van de onderneming zo mogelijk te beperken. De onderneming handelt niet in financiële derivaten.

Kredietrisico

De overige vorderingen per 30 juni 2014 zijn voor € 3.7 miljoen geconcentreerd bij één debiteur (Feyenoord Rotterdam N.V.). Het debiteurensaldo en het resterende saldo overige vorderingen is gespreid over een groot aantal afnemers.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de reële waarde van opgenomen leningen. De rentecon-
dities bij deze leningen zijn hiervoor reeds beschreven. Wanneer de rente niet is vastgelegd voor de gehele looptijd van de lening, heeft de vennootschap het beleid om afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussen-
tijdse) rentefluctuaties te beheersen. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

10. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Erfpacht

Met de gemeente Rotterdam is een erfpachtovereenkomst afgesloten met betrekking tot de grond waarop de opstallen van de vennootschap zijn gevestigd. De erfpachtovereenkomst heeft een looptijd tot 24 maart 2093. De vennootschap is een jaarlijkse erfpachtcanon verschuldigd. De last voor dit boekjaar bedroeg € 106.392 (2012/2013: € 103.690) en wordt jaarlijks geïndexeerd.

Stadion Feijenoord N.V. is met de gemeente Rotterdam in gesprek inzake de af te dragen erfpacht voor de grond onder het Maasgebouw. Inmiddels heeft Stadion Feijenoord N.V. een principe overeenstemming met de gemeente Rotterdam bereikt over de wijze van afdracht van de erfpacht die aansluit met de uitgangspunten die door de directie in de (geconsolideerde) financiële positie zijn opgenomen. Deze overeenstemming dient nog te worden vastgelegd in een aanvulling op de huidige erfpachtovereenkomst met de gemeente Rotterdam.

Meerjarige verplichtingen

Uit afgesloten Founder- en Partnerovereenkomsten vloeien afnameverplichtingen voort met een oorspronkelijke looptijd van 4 tot 20 jaar.

Leasing

Stadion Feijenoord N.V. heeft een operationele leaseverplichting voor een bedrag van ca € 140.000 per jaar met betrekking tot lease auto's. De resterende looptijd van de leaseverplichtingen bedraagt tussen 1 en 4 jaar.

Stadion Feijenoord N.V. heeft drie huurovereenkomsten voor de huur van het Marathongebouw. De eerste overeenkomst heeft een looptijd tot 1 augustus 2018 voor een bedrag van € 127.000 per jaar. Hiervan wordt een deel doorbelast aan Feyenoord Rotterdam N.V. De tweede en derde overeenkomst hebben een looptijd tot 1 oktober 2017 voor een bedrag van respectievelijk € 80.000 en € 78.000. Hiervan wordt een deel doorbelast aan een derde partij.

Fiscale eenheid

Stadion Feijenoord N.V. vormt samen met haar 100% dochtermaatschappij Security Management Group B.V. en diens dochtermaatschappijen Sport & Event Security B.V., Sport & Event Assistance B.V. en Special Business Security B.V. een fiscale eenheid voor zowel de vennootschapsbelasting als de omzetbelasting. Elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden hoofdelijk aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.



Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2013/2014

11. Netto omzet

De netto-omzet over het boekjaar 2013/2014 is ten opzichte van 2012/2013 met bijna 3% gestegen (vorig boekjaar: stijging van ruim 6%).

12. Personeelsgegevens

De verdeling van het gemiddelde aantal werknemers naar afdelingen en type dienstverband is als volgt:

	2013/2014		2012/2013	
	Fulltimers/ Parttimers (in FTE's)	Oproep- krachten (in aantallen)	Fulltimers/ Parttimers (in FTE 's)	Oproep- krachten (in aantallen)
Directie/management/staf	8	2	8	2
Financiële zaken	6	1	5	2
Facilitaire zaken	7	6	5	5
Commerciële zaken	8	20	8	21
Horeca	18	3	17	3
Veiligheid	15	542	13	537
	62	574	56	570

13. Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:

	2013/2014	2012/2013
	€	€
Salarissen	4.507.608	4.029.644
Sociale lasten	698.566	624.160
Pensioenpremies	231.917	392.544
	5.438.091	5.046.348

De vennootschap kent twee pensioenregelingen, te weten:

- a) De Flexibel Bedrijfs Pensioenregeling, een gesloten toegezegde eindloonregeling welke is ondergebracht bij Centraal Beheer. Eventuele tekorten en overschotten komen voor rekening van de onderneming. De pensioenen zijn gegarandeerd door Centraal Beheer, waardoor er geen sprake is van een dekkingsgraad. Het verleden is opgebouwd en afgedekt.
- b) De Flexibel Spaar Pensioenregeling, een beschikbare premieregeling welke is ondergebracht bij Centraal Beheer. Het spaarsaldo van ingelegde spaarpremies wordt op pensioendatum beschikbaar gesteld voor de inkoop van een pensioen. De vennootschap is niet aansprakelijk voor eventuele tekorten in deze pensioenregeling, anders dan toekomstige (collectieve) premieverhogingen.

14. Overige bedrijfskosten

De directie heeft in 2012/2013 besloten tot het verwerken van 50% van de voorbereidingskosten voor de plannen van Het Nieuwe Stadion ten laste van het resultaat. Dit had een eenmalig effect van € 1.114.000 op de overige bedrijfskosten in boekjaar 2012/2013.

15. Belastingen over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

Stadion Feijenoord N.V. vormt samen met haar 100% dochtermaatschappij Security Management Group B.V. een fiscale eenheid voor zowel de vennootschapsbelasting als de omzetbelasting.

Het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief bedraagt 25,0% (2012/2013: 25,0%). De effectieve belastingdruk in de winst-en-verliesrekening over 2013/2014 bedraagt 42,1 %. De hoge effectieve druk wordt veroorzaakt doordat bij het bepalen van de jaarlijkse fiscale grondslag rekening wordt gehouden met een aantal permanente elementen die de fiscale grondslag verhogen.

16. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurder(s) en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurder en commissarissen is opgenomen in de toelichting van op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening.





Enkelvoudige balans per 30 juni 2014

(voor winstbestemming)

Activa	Ref	30 juni 2014		30 juni 2013*	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa		16.400.854		19.043.218	
Financiële vaste activa	17	956.815		1.484.390	
			17.357.669		20.527.608
Vlottende activa					
Vorraden		206.604		212.355	
Vorderingen	18	5.103.208		4.408.939	
Liquide middelen	19	1.727.814		1.975.644	
			7.037.626		6.596.938
			24.395.295		27.124.546
Passiva					
Eigen vermogen					
Geplaatst kapitaal		198.030		198.030	
Agioreserve		809.362		809.362	
Algemene reserve		4.013.662		4.793.362	
Onverdeeld resultaat		105.662		-779.700	
	20		5.126.716		5.021.054
Voorzieningen			3.415.631		3.647.113
Langlopende schulden			9.751.926		11.706.577
Kortlopende schulden	21		6.101.022		6.749.802
			24.395.295		27.124.546

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden



Financiële stukken

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2013/2014

	2013/2014	2012/2013
	€	€
Resultaat deelneming	29.225	59.463
Overige resultaat na belastingen	76.437	-839.163
Nettoresultaat	105.662	-779.700





Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2013/2014

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2013/2014 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening van de onderneming is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van de juridische vorm.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van Stadion Feijenoord N.V. gehanteerd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende onderneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd Financiële instrumenten.



Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

17. Financiële vaste activa

	30 juni 2014	30 juni 2013*
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	400.015	370.790
Overige vorderingen	556.800	1.113.600
	956.815	1.484.390

*Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

De deelnemingen in groepsmaatschappijen betreffen:

- Security Management Group B.V., gevestigd te Rotterdam (100%)
- Sport & Event Security B.V., gevestigd te Rotterdam (100%)
- Sport & Event Assistance B.V., gevestigd te Rotterdam (100%)
- Special Business Security B.V., gevestigd te Rotterdam (100%)

Het verloop van de waarde van de deelneming is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2013	370.790
Resultaat boekjaar 2013/2014	29.225
Stand per 30 juni 2014	400.015

18. Vorderingen

	30 juni 2014	30 juni 2013*
	€	€
Debiteuren	938.766	1.275.133
Te vorderen vennootschapsbelasting	217.989	253.652
Overige vorderingen	3.450.556	2.259.069
Overlopende activa	505.700	641.674
	5.113.011	4.429.528
Voorziening voor oninbaarheid	-9.803	-20.589
	5.103.208	4.408.939

*Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Overige vorderingen

In de post overige vorderingen is per 30 juni 2014 een bedrag van € 3.112.694 begrepen als vordering op Feyenoord Rotterdam N.V. (per 30 juni 2013: € 2.264.790).

19. Liquide middelen

De kredietfaciliteit in rekening-courant bedraagt per 30 juni 2014 € 1.600.000. Hiervan is per 30 juni 2014 en 30 juni 2013 geen gebruik gemaakt. Voor deze faciliteit geldt dezelfde zekerheidsstelling als omschreven bij de Lening bankenconsortium onder de langlopende schulden (zie noot 7 Langlopende schulden). De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming.

20. Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Onder verwijzing naar art. 178c lid 1 BW 2 wordt vermeld dat het maatschappelijk aandelenkapitaal 20.000 aandelen van € 45,38 bedraagt. De aandelen luiden volgens de statuten in guldens NLG 100 per aandeel.

Het geplaatste en volgestorte kapitaal bedraagt € 198.030, bestaande uit:

- 2.000 aandelen C à € 45,38, genummerd van 1 tot en met 2.000;
- 2.000 aandelen V à € 45,38, genummerd van 2.001 tot en met 4.000;
- 364 aandelen O à € 45,38, genummerd van 4.001 tot en met 4.364.

De bijzondere rechten van de aandeelhouders O en V zijn geregeld in de artikelen 30, 30A en 40 van de Statuten.



Agioreserve

De agioreserve is in 1995 ontstaan bij de gedeeltelijke omzetting van de converteerbare obligatielening en is sinds het boekjaar 2005/2006 niet meer gemuteerd. Het volledige saldo aan agioreserve wordt als vrij agio aangemerkt in de zin van de Wet op de inkomstenbelasting 1964.

Algemene reserve

	2013/2014	2012/2013
	€	€
Stand per 1 juli	4.793.362	4.728.157
Resultaatbestemming	-779.700	65.205
Stand per 30 juni	4.013.662	4.793.362

Onverdeeld resultaat

	2013/2014	2012/2013
	€	€
Stand per 1 juli	-779.700	65.205
Resultaatbestemming	779.700	-65.205
Resultaat boekjaar	105.662	-779.700
Stand per 30 juni	105.662	-779.700

21. Kortlopende schulden

	30 juni 2014	30 juni 2013
	€	€
Kortlopend deel leningen	1.129.166	1.768.749
Kortlopend deel equalisatierekening	137.791	222.875
Kortlopend deel financiële leaseverplichtingen	174.695	159.840
Crediteuren	2.034.933	1.294.053
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	759.313	693.800
Schulden aan groepsmaatschappijen	299.698	207.143
Overige schulden	12.559	14.361
Overlopende passiva	1.552.867	2.388.981
	6.101.022	6.749.802

22. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Hoofdelijke aansprakelijkheid en garanties

Behalve de niet in de balans opgenomen verplichtingen, toegelicht bij de geconsolideerde balans, heeft de vennootschap zich voor haar dochtermaatschappij Security Management Group B.V. (en diens dochtermaatschappijen) hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor alle uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden (artikel 403 Boek 2 BW)

Fiscale eenheid

Stadion Feijenoord N.V. vormt samen met haar 100% dochtermaatschappij Security Management Group B.V. en diens dochtermaatschappijen Sport & Event Security B.V., Sport & Event Assistance B.V. en Special Business Security B.V. een fiscale eenheid voor zowel de vennootschapsbelasting als de omzetbelasting. Elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden hoofdelijk aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

23. Bezoldiging van bestuurder en commissarissen

Stadion Feijenoord N.V. had één bestuurder in dienst gedurende het boekjaar 2013/2014. Op grond van artikel 383.1 Boek 2 BW wordt opgave van de bezoldiging van de bestuurder achterwege gelaten. Evenals in het boekjaar 2012/2013 hebben commissarissen in boekjaar 2013/2014 geen vergoeding genoten.

Rotterdam, 3 november 2014

De directie:
J.W.N. van Merwijk

De raad van commissarissen:
R.W. van Ierschot
C.J. de Bruin
J.L. den Hartog
C. Maas
W. van Sluis (m.i.v. 7 juli 2014)
C.A.W. Ultee



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op pagina 66 tot en met 67.

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

Artikel 28

Winstuitkeringen

1. Jaarlijks wordt op voorstel van de directie bij besluit van de raad van commissarissen vastgesteld welk deel van de winst – het positieve saldo van de winst-en-verliesrekening – wordt gereserveerd.
2. Uit de winst, na reservering, wordt voor zover mogelijk aan de houders van de aandelen C toegekend een primair dividend van twintig gulden per aandeel. Van de resterende winst wordt voor zoveel mogelijk aan de houders van aandelen V daarna uitgekeerd een dividend van twintig gulden per aandeel. De dan nog resterende winst wordt uitgekeerd aan de houders van de aandelen C en O.
3. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
4. Uitkering van de winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
5. De raad van commissarissen kan, met inachtneming van het dienaangaande in het derde lid bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

Voorstel bestemming resultaat

De directie stelt voor de winst over 2013/2014 ad € 105.662 ten gunste van de algemene reserve te brengen.

Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten

Artikel 30

Zitplaatsen recht

1. De houders van de aandelen V behouden het hen reeds bij de oprichting van de vennootschap toegekende recht op een overdekte zitplaats in het Stadion van de vennootschap, waarover vrij kan worden beschikt bij elke voetbalwedstrijd die daar plaats vindt onder verantwoordelijkheid van de vennootschap of waarvoor het Stadion wordt gehuurd door Feyenoord Rotterdam N.V. (voorheen: Stichting Feyenoord), dan wel enige andere (rechts)persoon die de rechten en verplichtingen van deze betaald voetbalorganisatie in dit verband materieel heeft overgenomen.
2. Zij hebben bovendien een door de directie, onder goedkeuring van de raad van commissarissen te bepalen recht van voorkeur bij het kopen van tenminste één extra plaatskaart voor iedere zodanige voetbalwedstrijd.
3. Voorts hebben de genoemde aandeelhouders dezelfde rechten en voorkeursrechten op hun zitplaats indien andere voetbalwedstrijden in het Stadion van de vennootschap worden gespeeld. Indien bij de onderhandelingen omtrent de verhuur ten behoeve van dergelijke wedstrijden, blijkt dat deze rechten een onoverkomelijk obstakel voor die verhuur opleveren, zijn de directie en de raad van commissarissen verplicht om te

trachten voor de aandeelhouders soortgelijke rechten tegen de meest gunstige voorwaarden te bedingen.

Van het resultaat daarvan zullen de aandeelhouders schriftelijk in kennis worden gesteld. Directie en raad van commissarissen zijn telkens aan de algemene vergadering van aandeelhouders verantwoording verschuldigd van het ten deze gevoerde beleid respectievelijk voor het toezicht daarop.

4. De directie is bevoegd onder goedkeuring van de raad van commissarissen nadere voorwaarden te stellen aan de uitoefening van de omschreven rechten.
5. De directie kan besluiten bepaalde personen van dit recht uit te sluiten wegens handel in de op grond van dit artikel verkregen plaatskaarten.

Artikel 30A

Zitplaatsen recht O

1. Aan de houders van de aandelen O komt het recht toe op een overdekte zitplaats in het Stadion van de vennootschap bij Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB) competitiewedstrijden en vriendschappelijke wedstrijden, waarvoor het Stadion van de vennootschap wordt gehuurd en die daar plaatsvinden onder verantwoordelijkheid van Feyenoord Rotterdam N.V. (voorheen: Stichting Feyenoord), dan wel enige andere (rechts)persoon die de rechten en verplichtingen van deze betaald voetbalorganisatie in dit verband materieel heeft overgenomen.
2. De bepalingen van het vierde en vijfde lid van artikel 30 zijn van overeenkomstige toepassing.

Artikel 40

Vereffening

1. Na een besluit tot ontbinding is de directie belast met de vereffening van de zaken van de vennootschap, en de raad van commissarissen met het toezicht daarop. Voor het overige is daarop van toepassing hetgeen is bepaald in Titel 1 van Boek 2 Burgerlijk Wetboek.
2. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van de statuten voor zoveel mogelijk van kracht.
3. Uit hetgeen na voldoening van de schulden is overgebleven wordt eerst uitgekeerd de nominale waarde alsmede een bedrag van vijftig gulden per aandeel V en daarna hetgeen resteert naar evenredigheid aan de houders van aandelen C en O.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Stadion Feijenoord N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 van Stadion Feijenoord N.V. te Rotterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2014 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag van de Directie, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het inrichten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stadion Feijenoord N.V. per 30 juni 2014 en van het resultaat over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag van de Directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag van de Directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 3 november 2014

KPMG Accountants N.V.

L.H. Barg RA







Colofon

Founders:



SIEMENS

PLAN@OFFICE





Stadion Feijenoord N.V.
Van Zandvlietplein 1
3077 AA Rotterdam
Tel. 010 - 49 29 444
Fax 010 - 41 90 032
E-mail: info@dekuip.nl
Internet: www.dekuip.nl