

Stadion Feijenoord N.V.

Jaarverslag 2020-2021



Rotterdam, 23 november 2021





Kerngetallen	5
Bestuursverslag over het boekjaar 2020-2021	7
Bericht van de raad van commissarissen over het boekjaar 2020-2021	26
Sociaal Jaarverslag over het boekjaar 2020-2021	29
Jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 30 juni 2021	33
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020-2021	34
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020-2021	35
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2020-2021	39
Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2021	59
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020-2021	68
Enkelvoudige balans per 30 juni 2021	73
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020-2021	74
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2020-2021	77
Overige gegevens	88





Kerngetallen

Bedragen in € 1.000	2020-2021	2019-2020	2018-2019	2017-2018
Omzet				
Opbrengsten	11.380	23.039	32.345	27.784
Kosten				
Exploitatiekosten	8.496	21.041	28.119	23.521
Ontwikkelingskosten Nieuw Stadion	4.971	8.029	8.700	9.200
Afschrijvingen	2.179	2.962	3.621	3.660
Financiële baten en lasten	-522	-801	-723	-612
Resultaat na belastingen	-3.327	-12.360	-6.888	-6.519
Cashflow	2.271	-727	-604	1.180
Geïnvesteed vermogen				
Balanstotaal	15.027	13.279*	27.811	22.910
Eigen vermogen	-17.542	-14.214	-1.854	-2.907
Personeel (gemiddeld aantal personeelsleden)				
Fulltimers en parttimers (in fte's)	107	139	140	120
Oproepkrachten (in aantallen)	430	844	1.004	1.025
	537	983	1.144	1.145
Evenementen				
Voetbal: - Feyenoord	25	23	24	30
Voetbal: - Nederlands elftal, KNVB	1	1	3	1
Overige evenementen	0	0	6	2
	26	24	33	33
Bezoekersaantallen	52.000	993.000	1.406.000	1.380.000

* aangepast voor vergelijkingsdoeleinden (zie toelichting geconsolideerde jaarrekening, paragraaf algemeen)



Bestuursverslag over het boekjaar 2020-2021

Activiteitenoverzicht

Evenementen	Seizoen 2020-2021		Seizoen 2019-2020		
	Aantal	Toeschouwers (x 1.000)	Aantal	Toeschouwers (x 1.000)	Gemiddelde (x 1.000)
Voetbal					
Competitie Feyenoord	17	32	13	584	44,9
Play-off Feyenoord	2	13	-	-	-
KNVB Beker Feyenoord	1	-	1	48	48,0
Vriendschappelijk Feyenoord	2	7	3	83	27,7
Europacup Feyenoord	3	-	5	209	41,8
Open Dag Feyenoord	-	-	1	27	27,0
Totaal Feyenoord	25	52	23	951	41,3
Interlands	-	-	1	42	42,0
KNVB Bekerfinale	1	-	-	-	-
	1	-	1	42	42,0
Totaal voetbal	26	52	24	993	41,4
Overige evenementen	-	-	-	-	-
Totaal	26	52	24	993	41,4

Activiteitenoverzicht

Als gevolg van Covid-19 en de daaruit voortvloeiende overheidsbeperkingen zijn de meeste evenementen dit seizoen zonder publiek gespeeld. Van de zeventien competitiewedstrijden waren slechts drie wedstrijden toegankelijk voor een beperkt aantal toeschouwers. Ook de twee play-off-wedstrijden van Feyenoord aan het einde van het seizoen waren fors gelimiteerd voor wat betreft het aantal bezoekers. Als gevolg van alle beperkingen heeft het Stadion in dit seizoen slechts 52.000 bezoekers mogen ontvangen.



Introductie

Stadion Feijenoord N.V. is een organisatie die zich richt op het in stand houden en optimaal exploiteren van Stadion Feijenoord in Rotterdam, beter bekend als De Kuip. Ten behoeve van de exploitatie wordt dienstverlening aangeboden in vier verschillende segmenten.

Als eerste de vastgoedexploitatie, die bestaat uit het verhuren van het Stadion aan diverse gebruikers. Daarbij is de grootste rol weggelegd voor Feyenoord.

Het tweede segment betreft de horeca. De horeca wordt uitgeoefend op verschillende deelgebieden die allemaal een eigen aanpak en benadering vergen. De deelgebieden zijn: de exploitatie van Brasserie De Kuip, de publiekscatering tijdens de evenementen en de banqueting-activiteiten op zowel evenementdagen als de overige dagen.

Het derde segment betreft de beveiligingsactiviteiten, ondergebracht in de 100% dochteronderneming Security Management Group (SMG).

Het vierde segment betreft de hospitality-activiteiten, ondergebracht in de 100% dochteronderneming CREW Hospitality Services (CREW). Zowel SMG als CREW verrichten hun activiteiten deels binnen het Stadion, maar voor een gedeelte ook buiten het Stadion.

Stadion Feijenoord N.V. is een in 1935 opgerichte naamloze vennootschap. De Security Management Group B.V. en CREW Hospitality Services B.V. zijn beide 100% dochterondernemingen.

Met het oog op de voorbereidingen voor het nieuwe Stadion voor Feyenoord is in oktober 2017 Nieuw Stadion B.V. opgericht. Nieuw Stadion B.V. is een 100% dochter van Stadion Feijenoord N.V. en is opgericht ten behoeve van de totstandkoming, de financiering, de bouw en na oplevering de exploitatie en het beheer van het nieuwe Stadion.

Op 15 oktober 2019 zijn, na daartoe verkregen instemming van de Algemene Ledenvergadering van de Sportclub Feyenoord, de F-certificaten van aandelen C in Stadion Feijenoord N.V. afgesplitst in De Kromme Zandweg B.V. Deze vennootschap is, met inachtneming van de wettelijke termijnen die hiervoor gelden, vervolgens op 30 januari 2020 omgezet in de stichting De Kromme Zandweg. Deze stichting beheert het "familiekapitaal" en wordt bestuurd door drie bestuursleden. Eén bestuurslid wordt benoemd op voordracht van het bestuur van de Sportclub Feyenoord, één bestuurslid op voordracht van de raad van commissarissen van Stadion Feijenoord N.V. en het derde bestuurslid op voordracht van de raad van commissarissen van Feyenoord Rotterdam N.V.



Bestuursverslag

Covid-19

Het gehele boekjaar is gedomineerd door de door Covid-19 veroorzaakte pandemie. Aan het begin van het seizoen was er nog de stille hoop dat de gevolgen van Covid-19 wellicht zouden meevallen, maar al snel werd duidelijk dat het Stadion heel hard getroffen zou worden door alle overheidsbeperkingen. Gelukkig mocht de voetbalcompetitie doorgang vinden, maar gedurende de periode oktober 2020 tot en met maart 2021 heeft Feyenoord al zijn thuiswedstrijden in een lege Kuip moeten spelen. En ook in de periode voor en na de lockdown was er maar een gering aantal toeschouwers toegestaan bij de wedstrijden van Feyenoord. Ook de doordeweekse exploitatie en de activiteiten van onze dochterondernemingen hebben dit boekjaar zware klappen gehad als gevolg van de pandemie.

Om deze storm (financieel) te kunnen overleven waren vergaande maatregelen vanuit de directie noodzakelijk. Daarbij werd de balans gezocht tussen het minimaliseren van de uitgaven maar het daarnaast wel in stand houden van de infrastructuur, zodat er weer snel opgeschaald kon worden als de beperkingen zouden worden opgeheven. Kosten en investeringen werden geminimaliseerd, niet verlengen van jaarcontracten en het doorvoeren van een loonoffer waren een aantal van de mitigerende maatregelen die werden doorgevoerd. Daarnaast hebben ook onze zakelijke klanten en aandeelhouders ons dit boekjaar substantieel gesteund door af te zien van restituties. De belangrijkste steun ontvingen wij dit boekjaar van de overheid; de ontvangen loonsteun (NOW), de bijdragen in de vaste lasten (TVL) en de mogelijkheid tot uitstel van het betalen van belastingen hebben er in belangrijke mate aan bijgedragen dat wij dit boekjaar zijn doorgekomen. De liquiditeitspositie is door de combinatie van maatregelen aan de kostenkant en de ontvangen steun niet in gevaar gekomen en is ook aan het einde van het boekjaar positief. Concluderend kan gesteld worden dat de vennootschap operationeel een exceptioneel zwaar jaar achter de rug heeft.

Nieuw Stadion

Zoals vorig jaar reeds aangekondigd werd is er in de projectstructuur voor het nieuwe Stadion meer gezamenlijkheid van Stadion en BVO gekomen. Zo is er, specifiek voor het Stadionproject, inmiddels een projectcommissariaat actief samengesteld uit twee vertegenwoordigers van de raad van commissarissen van de BVO en twee commissarissen van het Stadion. Daarnaast is, op voordracht van de BVO, Roel Vollebregt aangesteld als mededirectielid in Nieuw Stadion B.V.. De voorbereidingen voor het nieuwe Stadion zijn in het afgelopen boekjaar gericht geweest op de aanvraag van de voor het nieuwe Stadion benodigde vergunningen, de uitwerkingen van het definitieve ontwerp voor het nieuwe Stadion in een “contract-ontwerp” (de TO-fase), de besluitvorming, gezamenlijk met de BVO, over de business case voor het nieuwe Stadion, het verder invullen van de benodigde financiering en de toetsing door de gemeenteraad van Rotterdam van het Stadionplan aan de voorwaarden uit het gemeentelijke “Position-paper”. De benodigde vergunningen voor het Stadion zijn: Omgevingsvergunning Stadion, Waterwetvergunning landaanwinning en langsdam, Omgevingsvergunning Langsdam, Besluit wet natuurbescherming, Waterwetvergunning waterkering. Voor alle vergunningen, die overigens onderdeel zijn van een coördinatie-regeling, hebben de verschillende bevoegde gezagen inmiddels

de beschikking afgegeven. De Provincie Zuid-Holland heeft dat in oktober 2020 gedaan voor het besluit wet natuurbescherming. De overige beschikkingen zijn op 29 januari 2021 gepubliceerd.

In de coördinatieregeling lopen, naast de specifieke Stadion procedures, de volgende voorwaardelijke procedures mee: Bestemmingsplan Feyenoord City, Omgevingsvergunning verplaatsen Radarpost, Wegonttrekking Korte Stadionweg. Tegen alle genoemde beschikking zijn 16 beroepen aangetekend bij de Raad van State. De Raad van State had de behandeling van deze beroepen initieel eind november 2021 gepland maar vanwege de onzekerheden van de rol gehaald. Partijen zijn gevraagd voor 1 februari 2022 de stand van zaken aan te leveren. Onherroepelijkheid van alle vergunningen is voorwaardelijk voor de bouw van het nieuwe Stadion.

Het Contractontwerp is als detaillering uitwerking van het Definitief Ontwerp in het afgelopen boekjaar opgeleverd door het ontwerpteam van het nieuwe Stadion. Daarbij is opnieuw een optimalisatie op het ontwerp doorgevoerd. In nauwe samenwerking met bouwteam-partner DNP, externe architecten en andere specialisten zijn onder andere functionele verbeteringen doorgevoerd en is de logistiek in het Stadion verder verbeterd. Het Contractontwerp sluit, zoals gezegd, optimaal aan bij de exploitatiebegroting van het nieuwe Stadion. Samen met de BVO is de business case nogmaals intensief doorgenomen en beoordeeld. Het resultaat hiervan is dat naast het Contractontwerp ook de business case voor het nieuwe Stadion is vastgesteld door Stadion en BVO.

In april 2021 konden wij dan ook het Investeringsmemorandum Nieuw Stadion Feyenoord publiceren.

Ten slotte heeft Deloitte NV, in opdracht van de gemeenteraad van Rotterdam, in de maanden november 2020 tot en met april 2021 een intensieve beoordeling van alle onderdelen van het Stadionplan uitgevoerd, teneinde deze te kunnen toetsen aan de voorwaarden die de gemeente aan haar deelneming in het Stadionplan heeft gesteld. Deze voorwaarden zijn opgenomen in het zogenoemde gemeentelijk Position paper. Deloitte heeft haar rapport eind april openbaar gemaakt. Mede op basis van het toetsingsrapport en een serie hoorzittingen in de zomer met voor- en tegenstanders van het Stadionplan en met de directies van Stadion, BVO en Nieuw Stadion BV, heeft de gemeenteraad van Rotterdam in meerderheid besloten tot bevestiging van haar beoogde deelneming in het nieuwe Stadion, waarbij Stadion en BVO is opgedragen voor eind 2021 te komen tot afronding van de voorbereidingen zodat de gemeenteraad nog in januari 2022 een definitief besluit kan nemen.

Deze afronding heeft betrekking op de bouwkosten en het aanneemcontract voor het nieuwe Stadion en de financiering van de stichtingskosten. Beide onderdelen waren ten tijde van de raadsbehandeling nog in bewerking.

Inmiddels is duidelijk geworden dat de ontwikkelingen op de (internationale) bouw- en grondstoffenmarkten een zodanige prijsstijging van de bouwkosten heeft teweeg gebracht dat het thans niet mogelijk is om, binnen de kaders van de business case en de beschikbare financiering, een financieel en ook anderszins passend aanneemcontract overeen te komen. De consequentie hiervan is dat Stadion Feyenoord en de BVO de door de gemeenteraad gestelde termijn van eind 2021 niet kunnen halen. Het Stadionproject maakt nu een pas op de plaats en de BVO en Stadion Feyenoord overleggen over een voor club en Stadion passend vervolg van het Stadionplan.



Bestuursverslag

Feyenoord

Feyenoord heeft uiteraard ook stevig last gehad van de overheidsbeperkingen. Bij aanvang van het seizoen 2020-2021 kon er nog beperkt publiek worden toegelaten maar in oktober 2020 kwam er een verbod voor publiek bij de wedstrijden. Gelukkig kon het betaald voetbal dankzij strakke protocollen, participatie in de Fieldlabs en heldere afspraken met de overheid wel doorgang vinden. De afwezigheid van publiek kwam de sfeer in de stadions echter niet ten goede. De meer dan geslaagde spandoekenactie vanuit FSV/De Feijenoorder liet een aantrekkelijker beeld van De Kuip zien dan alleen maar lege blauwe stoelen. Gegeven de bijzondere omstandigheden is overeengekomen om Feyenoord een huurkorting van 25% te geven over het afgelopen seizoen.

Feyenoord heeft in het laatste jaar van trainer Dick Advocaat sportief een lastig jaar achter de rug. In de competitie waren een tweetal play-off-wedstrijden noodzakelijk om een ticket voor de 2e voorronde van de nieuwe Europese Conference League te bemachtigen.

In het bekertoernooi werd Feyenoord in de kwartfinales in en tegen Heerenveen uitgeschakeld. Op Europees niveau speelde Feyenoord in de groepsfase van de Europa League tegen GNK Dinamo Zagreb, Wolfsberger AC en CSKA Moskou. Helaas lukte het Feyenoord niet om Europees te overwinteren.

Voor de liefhebber is dit Feyenoord jaar nog eens terug te zien via de documentaire die op het Disney+ kanaal wordt uitgezonden.

KNVB

Met de KNVB is wederom een langjarige overeenkomst gesloten voor de organisatie van wedstrijden van het Nederlands Elftal en de traditionele TOTO KNVB Bekerfinale. De finale werd dit jaar gespeeld op zondag 18 april 2021. Ajax won, zonder de aanwezigheid van publiek, met 2-1 van Vitesse.

In dit seizoen zijn er geen interlands van Oranje gespeeld in De Kuip. De KNVB heeft vanwege de vergaande eisen in de UEFA-protocollen ervoor gekozen om deze in Amsterdam te spelen, waar meer ruimte in het kleedkamergebied beschikbaar is om de 1,5 meter-afstandsregel te kunnen realiseren.

Events

Events waren helaas niet mogelijk in dit seizoen. De geboekte evenementen zijn doorgeschoven naar de zomer van 2022 of, in het geval van de Koreaanse boy-band BTS, definitief geannuleerd. Vanwege de mogelijkheid die op enig moment geboden werd aan de exploitatie van terrassen, is er zowel in de zomer van 2020 als die van 2021 een zomerterras gerealiseerd achter één van beide doelen in De Kuip. Het zomerterras werd

goed ontvangen en de bezoekers waardeerden het feit dat ze al etend toch een mooi moment in De Kuip konden ervaren. Tevens is er direct na de sluiting van alle horecagelegenheden, en dus ook Brasserie De Kuip, omgeschakeld naar een take-away-mogelijkheid waar de bestelling al rijdend door een klein gedeelte van het Stadion kon worden afgehaald. Later is de take-away-mogelijkheid nog uitgebreid met een bezorgservice.

Security Management Group

De Security Management Group (SMG) heeft door de beperkingen die aan evenementen zijn gesteld vanwege de Covid-19 pandemie een zwaar jaar gehad. De gerealiseerde externe omzet (€ 3,911 miljoen) bedraagt slechts 43% van de omzet die SMG in het laatste boekjaar (2018-2019) zonder Covid-19 heeft kunnen realiseren en 54% van de omzet van vorig boekjaar, die in het laatste kwartaal van dat boekjaar ook al te lijden had van overheidsbeperkingen vanwege de pandemie.

Het afgelopen boekjaar is gebruikt om de tering naar de nering te zetten; de backoffice-activiteiten van SMG en CREW zijn samengevoegd en aflopende contracten zijn alleen voor de onmisbare functies verlengd.

Na de eerdere verkoop van de activiteiten van STIPT B.V. is de 50%-deelneming per 30 januari 2021 formeel ontbonden. Tevens is per 1 april 2021 de 50%-deelneming in de Veiligheid Academie Nederland (VAN) overgedragen aan Maat Beveiliging B.V. Deze beweging past bij de strategische keuze om SMG zich primair te laten focussen op de dienstverlening rond wedstrijden en evenementen in de eigen Kuip en secundair op externe evenementen die in het SMG-profiel passen. Activiteiten die niet in dit profiel passen zoals alarmopvolging met STIPT, de VAN en op termijn de Corporate Security zijn al of worden nog afgestoten.

CREW

CREW heeft een vergelijkbare situatie als SMG achter de rug. CREW is in hoge mate actief in het eigen Stadion en op externe evenementen met de inzet van horecapersoneel, die vanwege de lockdown helaas geen doorgang konden vinden.

De behaalde externe omzet van CREW bedroeg afgelopen boekjaar € 345.000,-. Dat is een fractie lager dan de omzet in 2019-2020 toen CREW ook al zwaar werd getroffen door de lockdown.

Financiële informatie

Stadion Feijenoord N.V. heeft dit boekjaar afgesloten met een verlies van € 3.327.449 (na belastingen). Voorgaand boekjaar was er sprake van een verlies van € 12.360.144 (na belastingen). In het resultaat zijn de kosten voor de Stadionontwikkeling ad € 4.970.658 verwerkt. Als de kosten met betrekking tot de Stadionontwikkeling buiten beschouwing worden gelaten dan bedraagt het resultaat € 700.663,- (voor belastingen).



Bestuursverslag

Doordat er onzekerheid is over de totstandkoming van het nieuwe Stadion, voldoen de ontwikkelingskosten niet aan de activeringscriteria en zijn ze derhalve direct verwerkt in de kosten. Hiermee volgen we een consistente gedragslijn. Ook in de vorige boekjaren zijn de ontwikkelkosten voor het nieuwe Stadion direct in de kosten verwerkt en niet geactiveerd. Dit verklaart het forse verlies van Nieuw Stadion B.V. en daarmee ook het geconsolideerde verlies van Stadion Feijenoord N.V. De uitgaven met betrekking tot de TO-fase van de Stadionontwikkeling zijn voor € 4 miljoen gedekt door de Stichting Gebiedsontwikkeling aan de Maas (StiGaM). Deze financiering vanuit de StiGaM is een lening die bij het bereiken van Financial Close voor het nieuwe Stadion vanuit de constructiefinanciering wordt afgelost. Met deze ontwikkelkosten is immers rekening gehouden in de financiering van de totale stichtingskosten van het nieuwe Stadion. Aangezien we bij het opmaken van de jaarrekening geen definitieve duidelijkheid hebben of, en zo ja wanneer Financial Close wel of niet wordt behaald, wordt deze financiering voorlopig als een kortlopende schuld aangemerkt. Indien er geen Financial Close komt, is er jegens de StiGaM geen verplichting tot terugbetaling. Wel heeft Stadion Feijenoord dan de verplichting om haar zakelijke parkeerafhandeling, thans op de gronden in gebruik als P2 tot en met P4 tegenover het Maasgebouw, te laten lopen via de door StiGaM te ontwikkelen parkeervoorzieningen op een, voor beide partijen acceptabele, locatie binnen het plangebied Feyenoord City. Stadion Feijenoord zal alsdan, gedurende een periode van 30 jaar minimaal 800 parkeerplaatsen huren tijdens wedstrijd- en eventdagen tegen een jaarlijks tussen partijen overeen te komen marktconforme huur.

Gedurende het gehele boekjaar is Stadion Feijenoord financieel zwaar getroffen door de gevolgen van Covid-19. Door alle beperkingen is de geconsolideerde omzet afgenomen met 51% ten opzichte van voorgaand jaar, en zelfs 65% ten opzichte van het laatste reguliere jaar (boekjaar 2018-2019). Deze achteruitgang in omzet kon voor een gedeelte worden opgevangen door de lagere variabele kosten en het fors snijden in de vaste kosten. Daarnaast heeft het Stadion (net als de dochtermaatschappijen) gebruik gemaakt van diverse steunmaatregelen vanuit de overheid, zijnde de NOW, TVL en uitstel van belastingafdrachten.

Het Stadion heeft (inclusief de dochtermaatschappijen) in dit boekjaar € 4,2 miljoen loonsteun genoten (NOW) en kwam daarnaast in aanmerking voor een maximale tegemoetkoming in de vaste lasten (TVL) van € 1,8 miljoen. Het uitstel van de belastingafdrachten heeft er mede toe bijgedragen dat we de liquiditeitspositie op orde hebben kunnen houden.

De steunmaatregelen hebben ervoor gezorgd dat Stadion Feijenoord deze zware tijd goed is doorgekomen en in staat is geweest om de infrastructuur van de organisatie in stand te houden.

Een belangrijke kanttekening hierbij is dat, als gevolg van de lange duur van de lockdown, het totale bestand aan uitvoerende (oproep)medewerkers zowel voor de horeca als voor de beveiliging en steward-taken bij wedstrijden, aanzienlijk is teruggelopen. Dit heeft tot gevolg gehad dat de start van het huidige seizoen gepaard is gegaan met tekortkomingen in de dienstverlening door een fors tekort aan (opgeleid) personeel. De krapte op de arbeidsmarkt is daarenboven zodanig dat het ook langer duurt om weer voldoende inzetbare (oproep)medewerkers te rekruteren.

Dit boekjaar heeft Stadion Feijenoord per saldo een belastingbate van € 942.546 verwerkt in het resultaat. Door gewijzigde wetgeving zijn fiscale verliezen sinds dit jaar onbeperkt in tijd voorwaarts verrekenbaar. Dit was voor

het Stadion aanleiding om op basis van een geactualiseerde meerjarenbegroting een latente belastingvordering op te nemen voor de verwachte fiscale resultaten in de aankomende vijf jaren.

Dochteronderneming SMG heeft dit boekjaar afgesloten met een positief resultaat van € 1.415.726 (boekjaar 2019-2020: - € 1.174.367). De omzet ten opzichte van vorig boekjaar is bijna gehalveerd. Doordat SMG uit vijf entiteiten bestaat en het omzetverlies ten opzichte van het referentiejaar (2019) fors is, heeft deze dochteronderneming voor al haar entiteiten een vergoeding ontvangen voor de loonkosten (NOW). Door de kostenstructuur van SMG, waarbij een groot gedeelte van de kosten personeelsgerelateerd is, heeft deze loonsteunmaatregel significant bijgedragen om de periode van de lockdown goed door te komen. Daarnaast kwam SMG ook in aanmerking voor een vergoeding van de vaste lasten (TVL). Deze steunmaatregelen verklaren grotendeels het bedrijfsresultaat. De 50% deelnemingen in STIPT B.V. en Veiligheidsacademie Nederland B.V. zijn dit jaar uit de boeken verdwenen. STIPT B.V. is ontbonden en de Veiligheidsacademie is om niet overgedragen aan de samenwerkingspartner. Voor beide deelnemingen was voorgaand boekjaar al een voorziening opgenomen, dus de afwikkeling van de deelnemingen hebben nagenoeg geen financiële impact gehad op de cijfers van dit boekjaar.

Ook dochteronderneming CREW heeft dankzij de overheidssteun zwarte cijfers kunnen schrijven. Het resultaat van CREW bedraagt dit boekjaar € 80.011 (boekjaar 2019-2020: - € 81.233). De omzet aan derden bleef nagenoeg op niveau, maar de interne omzet aan de moeder nam met bijna 68% af ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Deze terugval kan worden verklaard doordat de thuiswedstrijden grotendeels zonder publiek zijn gespeeld en de horecavoorzieningen gesloten waren.

Alle kosten met betrekking tot de Stadionontwikkeling worden in rekening gebracht bij Nieuw Stadion B.V.. Dit heeft voor boekjaar 2020-2021 geresulteerd in een verlies van € 4.970.658 (boekjaar 2019-2020: € 8.029.000).

De totale kosten bestaan uit de volgende componenten:

Ontwikkelingskosten	€ 4.130.466
Financieringslasten	€ 519.188
Personeelskosten	€ 321.004
Totaal	€ 4.970.658

Naast de reguliere kosten van de projectorganisatie hebben de ontwikkelkosten voor het nieuwe Stadion gedurende het boekjaar hoofdzakelijk betrekking op het intensieve traject om het contractontwerp uit te werken en verdere optimalisaties in het Stadionontwerp door te voeren. Ook de werkzaamheden ten behoeve van de vergunningen hebben veel tijd en specialistische ondersteuning gevraagd. Daarnaast zijn kosten gemaakt voor de financiering van het Stadionproject en de voorbereiding van de landaanwinning.

De ontvangen vergoedingen van de Stichting Gebiedsontwikkeling aan de Maas (StiGaM) voor het bereiken van mijlpaal 2C ad € 1.400.000 en voor de gemaakte kosten voor de overkluizing van het spoor ad € 968.000 maken



Bestuursverslag

gesaldeerd onderdeel uit van de totale ontwikkelingskosten. De financieringslasten betreffen de rentekosten voor de brugfinanciering bij Goldman Sachs. De personeelskosten hebben betrekking op de doorberekening van de medewerkers van Stadion Feijenoord N.V. die volledig werken aan de realisatie van het Nieuwe Stadion.

Ondanks het negatieve bedrijfsresultaat is het saldo aan liquide middelen met € 2.270.966 toegenomen tot een niveau van € 4.764.124. De vergoedingen van de StiGaM en de ontvangen overheidssteun in de vorm van NOW, TVL en uitstel van belastingbetalingen zorgen gezamenlijk voor een positieve kasstroom uit operationele activiteiten van € 3.200.581. Het lage investeringsniveau in dit boekjaar draagt verder bij aan de positieve vrije kasstroom.

Omzet

De totale opbrengsten zijn dit boekjaar met bijna 51% gedaald ten opzichte van vorig boekjaar. In de onderstaande tabel staat een gespecificeerd vergelijkend overzicht:

(in euro's * 1.000)	2020-2021	2019-2020
Wedstrijdopbrengsten	3.296	4.352
Huuropbrengsten	1.209	2.517
Horecaopbrengsten	2.145	7.383
Opbrengsten beveiligingsactiviteiten	3.911	7.282
Opbrengsten hospitality-activiteiten	345	373
Overige opbrengsten	474	1.132
Opbrengsten totaal	11.380	23.039

Vorig boekjaar werd het Stadion gedeeltelijk getroffen door de gevolgen van Covid-19, waardoor er toen sprake was van omzetverlies in het laatste kwartaal van het boekjaar. In dit boekjaar heeft het Stadion het volledige boekjaar zwaar geleden door alle beperkingen als gevolg van Covid-19. Al onze opbrengstcomponenten zijn dit boekjaar hard geraakt, waardoor we per saldo nog slechts een omzet van ruim 11 miljoen euro hebben kunnen genereren.

Wedstrijdopbrengsten

Evenals bij het Stadion stond ook de exploitatie van Feyenoord Rotterdam dit boekjaar zwaar onder druk. De voetbalclub heeft dit boekjaar nagenoeg geen bezoekers mogen ontvangen in het Stadion en werd zodoende financieel hard getroffen. Om die reden heeft Feyenoord het gehele boekjaar een huurkorting van 25% ontvangen. Dit verklaart grotendeels de afname in wedstrijdopbrengsten van ruim 24%.

Huuropbrengsten

Hoewel nagenoeg heel het seizoen zonder publiek werd gevoetbald, bedragen de huuropbrengsten dit seizoen ruim 1,2 miljoen euro (-48% ten opzichte van vorig boekjaar). Bij aanvang van het seizoen zijn alle unit- en seathouders gefactureerd voor een volledig seizoen. Doordat men nagenoeg geen gebruik heeft kunnen maken van de afgenomen diensten, had men recht op een restitutie van 90% van het factuurbedrag. Uit coulance heeft een aanzienlijk gedeelte van onze zakelijke klanten en aandeelhouders geheel of gedeeltelijk afgezien van deze restitutie, waardoor we per saldo ruim € 1,2 miljoen omzet hebben gerealiseerd. Wij zijn de aandeelhouders op vak A en OT alsmede de unit- en seathouders zeer erkentelijk voor dit gebaar.

Horecaopbrengsten

Gespecificeerd naar omzetcategorie ziet het beeld er als volgt uit:

(in euro's * 1.000)	2020-2021	2019-2020
Partijomzet	410	1.520
Dagelijkse omzet Brasserie De Kuip	5	111
Evenementenomzet zakelijk	560	3.053
Evenementenomzet publiekscatering	264	2.699
Zomerterras/take-away	906	0
Horecaopbrengsten totaal	2.145	7.383

Uiteraard zijn ook de horecaopbrengsten dit boekjaar fors teruggelopen. De achterstand ten opzichte van vorig boekjaar bedraagt bijna 71%. De meeste wedstrijden zijn dit seizoen zonder publiek gespeeld, waardoor het bijna niet mogelijk was om tijdens wedstrijddagen omzet te genereren met onze horeca. Dit verklaart de minimale omzetniveaus van de evenementenomzet zakelijk en de publiekscatering. De partijomzet bedraagt dit boekjaar 410.000 euro. Dit is een fractie van de omzet die genereerd wordt in een regulier boekjaar (circa 3 miljoen euro). Doordat er in dit seizoen "binnen" nagenoeg niets mogelijk was, zijn er met het Zomerterras en de take-away twee activiteiten ontplooid die pasten binnen de vigerende maatregelen en per saldo hebben gezorgd voor ruim 900.000 euro omzet.

Opbrengsten beveiligingsactiviteiten

De opbrengsten uit de beveiligingsactiviteiten zijn dit boekjaar verder teruggelopen naar € 3.911.000, een afname van ruim 46% ten opzichte van vorig boekjaar. Over de gehele linie was er sprake van een forse afname van de omzet, maar met name de evenemententak is dit boekjaar fors geraakt. De terugval bedroeg hier ruim 66%. De onderdelen die minder gevoelig waren voor de gevolgen van de Covid-19 wisten de schade nog enigszins te beperken, zoals de objectbeveiliging en de traffic-diensten.

Bestuursverslag

Opbrengsten hospitality-activiteiten

CREW is in staat geweest de externe omzet ten opzichte van vorig boekjaar nagenoeg op hetzelfde niveau te houden (afname: 7%). Dit kan gedeeltelijk worden verklaard doordat CREW een aantal Covid-gerelateerde werkzaamheden heeft uitgevoerd (onder andere uitdelen van mondkapjes). Daarnaast zorgt het gedeeltelijk overhevelen van activiteiten van SMG naar CREW ook voor een verhoging van de omzet.

Overige opbrengsten

De beperkte activiteiten in dit boekjaar hebben onder andere hun weerslag op de parkeeropbrengsten, reclameopbrengsten en pachtvergoedingen. Per saldo zijn de overige opbrengsten dit boekjaar 58% afgenomen.

Kosten

(in euro's * 1.000)

	2020-2021	2019-2020
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	8.402	18.058
Salarissen, sociale en pensioenlasten	4.332	9.706
Afschrijvingen (incl. desinvesteringen)	2.223	2.962
Overige bedrijfskosten	169	507
Som der bedrijfslasten	15.126	31.233

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten voor uitbesteed werk en andere externe kosten zijn met ruim 53% afgenomen ten opzichte van vorige boekjaar. Een belangrijke verklaring voor deze daling is het substantieel lagere omzetriveau (-51%), waardoor veel kostenposten die meebewegen met de omzet ook aanzienlijk lager uitvallen. Waaronder de inkoopkosten voor food & beverage en de inhuur van uitzendkrachten. Daarnaast hebben het Stadion en zijn dochtermaatschappijen door de forse omzetzijging als gevolg van Covid-19 gebruik kunnen maken van de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). Deze vergoeding is in mindering gebracht op de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten. Tot slot kan de daling worden toegeschreven aan de lagere kosten voor de Stadionontwikkeling. In dit boekjaar bedragen de ontwikkelingskosten Nieuw Stadion, die zijn gerubriceerd als kosten uitbesteed werk en andere externe kosten, € 4.130.466 (inclusief personeelslasten en rentelasten € 4.970.658). Dit is een afname van € 2.764.534 ten opzichte van vorig boekjaar.

Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De personeelslasten zijn dit boekjaar met € 5.374.000 afgenomen (-55%). Een belangrijke verklaring voor deze afname is de ontvangen steun vanuit de overheid in de vorm van de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW). Door de forse omzetverliezen kwamen zowel Stadion Feijenoord, SMG als CREW het gehele boekjaar in aanmerking voor deze loonsteun. Per saldo bedraagt de NOW-vergoeding in dit boekjaar € 4.208.000 (boekjaar 2019-2020: € 1.543.000). In overleg met de Ondernemingsraad heeft het personeel afgezien van loonindexering en loonsverhoging. Tevens heeft alle personeel een loonoffer gebracht waarbij iedereen naar rato heeft bijgedragen. Daarnaast zijn de kosten voor de inhuur bij zowel SMG als CREW fors lager als gevolg van de beperkte activiteiten in dit boekjaar. Tot slot is het vaste personeelsbestand bij zowel het Stadion als de dochtermaatschappijen geslonken, wat zich ook vertaalt in lagere personeelslasten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn dit boekjaar verder afgenomen naar € 2.223.000. Dit is een daling van € 739.000 ten opzichte van vorig boekjaar (-25%). Deze daling kan worden verklaard door de gedane investeringen in 1994 voor de renovatie van het Stadion. Deze investeringen waren geactiveerd met een afschrijvingstermijn van 25 jaar, wat betekent dat deze investeringen halverwege vorig boekjaar volledig waren afgeschreven.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn met een bedrag van € 169.000 heel beperkt dit boekjaar (-67% ten opzichte van vorig boekjaar).

De overige bedrijfskosten bestaan uit de dotaties aan de voorziening groot onderhoud en dubieuze debiteuren. Respectievelijk gaat het om € 175.494 en - € 6.231. Met name de lagere dotatie aan de voorziening onderhoud is verantwoordelijk voor de forse afname van de overige bedrijfskosten.

Investeringen

Als gevolg van Covid-19 zijn de investeringen dit boekjaar geminimaliseerd; alleen investeringen die noodzakelijk waren om de bedrijfsvoering en de veiligheid van het Stadion in stand te houden, zijn uitgevoerd. Per saldo is er voor een bedrag van € 391.786 geïnvesteerd. Naast de reguliere vervangingsinvesteringen is er heel beperkt geïnvesteerd in nieuwe machines voor het onderhoud van de velden en een kassa- en een reserveringssysteem voor de horeca. Deze nieuwe software is bij het begin van het nieuwe seizoen in gebruik genomen.

Financiële instrumenten

Met betrekking tot de normale bedrijfsuitoefening is Stadion Feijenoord N.V. blootgesteld aan markt- en/of kredietrisico's. De vennootschap maakt gebruik van financiële instrumenten om deze risico's zoveel mogelijk te beperken. De onderneming handelt niet in financiële derivaten en loopt geen valuta- of renterisico.



Bestuursverslag

Risicobeheersing

Ten tijde van het opmaken van dit jaarverslag zijn de gevolgen van het snel oplopen van het aantal Covid-19 besmettingen nog onzeker en vormen daarmee een risico voor de bedrijfsvoering van Stadion Feijenoord.

Voor een nadere duiding van de financiële risico's en de beheersingsmaatregelen verwijzen wij naar de toekomstparagraaf van ons bestuursverslag en de continuïteitsparagraaf van de jaarrekening.

De technische risico's van de Stadionbedrijfsvoering blijven onze aandacht houden. Ook in de periode dat er langdurig zonder publiek werd gevoetbald, heeft het Stadion erop toegezien dat aan alle veiligheidseisen werd voldaan. Jaarlijks worden er inspecties uitgevoerd en waar noodzakelijk worden bedrijfskritische installaties vervangen.

Stadion Feijenoord heeft verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering. De directie is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking bieden om hiermee de risico's te beheersen.

Cybersecurity en ICT

Stadion Feijenoord N.V. besteedt veel aandacht aan cybersecurity en privacy. ISO-27001 wordt als leidraad voor ons informatiebeveiligingsbeleid gebruikt. Wij werken op basis van een gedragen en geformaliseerd risico-assessment dat wij jaarlijks bijwerken. Hierin liggen de risico's en onze risk appetite vast en dit assessment dient als basis voor ons informatiebeveiligingsbeleid en de mitigerende maatregelen. Wij hebben vorig jaar een structuur ontwikkeld waarin we ons beleid en de daaruit voortvloeiende concrete maatregelen toetsen. Hiermee hebben we een volgende stap gezet in onze security maturity.

Wij hebben een partnership met Kahuna (inmiddels Tesorion). Door deze samenwerking kunnen wij gebruik maken van een 'CISO as a service' die ons scherp houdt en ons gevraagd en ongevraagd kan adviseren.

Daarnaast gaan wij via dit partnership het komende seizoen ervaring opdoen met een managed SOC.

Wij hebben sinds vorig jaar bescherming tegen DDoS-aanvallen geïmplementeerd. Wij zullen aanstaand seizoen onze e-mail protection upgraden en software implementeren voor het 24/7 monitoren van onze totale infrastructuur. Beide zijn gericht op het verhogen van de visibility en maken het – mede door de inzet van AI – mogelijk een nog (pro)actievere rol te nemen in cybersecurity. Wij hebben sinds dit jaar een nieuw e-learning/ awareness product, waarin we meer vrijheid hebben eigen trainingen en toetsen te maken die aansluiten bij ons beleid en onze prioriteiten.

De bedrijfsvoering van Stadion Feijenoord is in toenemende mate afhankelijk van ICT-systemen en applicaties. Storingen in of uitval van bedrijfskritische ICT-systemen of ongeoorloofde toegang kan de bedrijfsvoering en reputatie negatief beïnvloeden. Stadion Feijenoord is zich hiervan bewust en werkt voortdurend aan de verbetering van de continuïteit, betrouwbaarheid en beveiliging van de ICT-systemen.

AVG

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) zorgt ervoor dat de privacyrechten van klanten en relaties worden versterkt, bedrijven en instanties die met privacygevoelige informatie omgaan meer eigen verantwoordelijkheid krijgen en dat toezichthouders in Europa uniforme bevoegdheden krijgen om sancties op te leggen. Stadion Feijenoord heeft voldoende maatregelen getroffen om te voldoen aan de geldende regels. Op dit moment worden de risico's die hieruit kunnen voorkomen als beperkt geclassificeerd.

Toekomstparagraaf

Algemeen

De door Covid-19 veroorzaakte pandemie heeft ook komend seizoen een negatief effect op de exploitatie van De Kuip. Bij aanvang van het boekjaar was nog sprake van terughoudendheid om met grotere aantallen bezoekers "binnen" zakelijke evenementen te organiseren. Met name het Meetings & Events Centrum (Maasgebouw) heeft daar last van gehad. Vanaf 13 november 2021 is er door de overheid een volledig publieksverbod afgekondigd voor de voetbalwedstrijden in De Kuip. Vooralsnog loopt dat verbod tot 4 december 2021. Gezien de ervaringen bij vorige lockdowns is een verlenging van deze periode of een verdere aanscherping van de overige maatregelen echter niet uit te sluiten.

De langere termijn toekomst van Stadion Feijenoord N.V. is zoals reeds vaker gerapporteerd in hoge mate verbonden aan de ontwikkeling en realisatie van een nieuw Stadion voor Feyenoord aan de Maas.

Recent is duidelijk geworden dat er met de aanneemcombinatie geen overeenstemming bereikt kon worden voor de bouw van een nieuw Stadion voor een vaste prijs passend binnen het beschikbare bouwbudget. Oorzaak hiervoor is de situatie waarin de wereldmarkt zich vanwege Covid-19 nu bevindt. Dit openbaart zich op het voor het Stadion relevante bouw- en aanneemmarkt in ongekend hoge prijsstijgingen, hoge risicomarges, grote personeelstekorten, haperende bouwlogistiek en veel onzekerheid. Het is niet mogelijk om in een dergelijke markt tot een voor het Stadion financieel en contractueel passende (prijs)overeenstemming te komen. Hierdoor kunnen wij niet voldoen aan de eis van de gemeenteraad van Rotterdam om vóór het einde van 2021 tot finalizering te komen. De BVO Feyenoord heeft vervolgens laten weten gezien deze situatie alle mogelijke opties om te komen tot een gerenoveerd of nieuw Stadion hernieuwd te willen onderzoeken. Over de verdere aanpak van dit proces zijn club en Stadion in overleg. Een volledig gezamenlijk gedragen aanpak is een belangrijke randvoorwaarde voor een mogelijk succesvol vervolg. Totdat een gedragen gezamenlijke aanpak is bepaald, maakt het Stadionproject pas op de plaats.



Bestuursverslag

Gedurende de Covid-19-periode zijn de dochterondernemingen CREW en SMG nauwer gaan samenwerken, onder andere door de integratie van de backoffice. Beide dochterondernemingen staan voor een grote uitdaging om het snel teruggelopen bestand aan oproepkrachten die in de zeventien maanden durende lockdown-periode ander emplooi hebben gevonden weer aan te vullen. Dit gaat nog niet heel erg snel en leidt tot de nodige uitdagingen om bij de wedstrijden voldoende gekwalificeerd personeel in te kunnen zetten. Dit is een bekend probleem in de horeca- en evenementenwereld. Veel bedrijven worstelen met hetzelfde probleem en vissen in dezelfde vijver. De recente overheidsbeperkingen zullen zeker weer impact gaan hebben op de bedrijfsvoering van CREW en SMG.

Inmiddels is de formele opdracht gegeven om de verkoop van de divisie Corporate Security te gaan realiseren. In het Covid-verslagjaar was dat niet opportuun. Het uitgangspunt is nog steeds dat de beide stadiondochters in een regulier jaar tenminste een break-even-exploitatie kunnen draaien gebaseerd op de wedstrijden en evenementen in De Kuip. Hiervoor moet de kantoororganisatie weer op het benodigde niveau gebracht worden en zijn er extra wervingsactiviteiten nodig om het oproepbestand weer aan te vullen tot het niveau dat we met eigen personeel voldoende body hebben om de wisselende, extern ingehuurd oproepkrachten adequaat te kunnen aansturen.

Op dit moment is het nog onzeker of er in de zomer van 2022 weer evenementen mogelijk zijn. Een tweedaags festival staat reeds in de agenda en met andere organisatoren wordt intensief gesproken.

Financieel

Bij de start van het boekjaar 2021-2022 is er een initiële begroting voor de going concern exploitatie opgemaakt, dus exclusief Nieuw Stadion B.V., met zowel een positief resultaat als een positieve kasstroom. Wij zijn er bij het opmaken van de initiële begroting van uitgegaan dat vanaf oktober 2021 alle beperkingen met betrekking tot Covid-19 zijn opgeheven. Tot en met september hebben wij in deze initiële begroting rekening gehouden met een beperking in de bezetting bij de wedstrijden. Daarnaast is er gedurende het gehele boekjaar een forse afslag genomen op het verwachte omzetniveau van ons Meetings & Events Centrum. In de begroting houden we rekening met nog een beperkte NOW-steun op basis van de huidige regeling in de eerste drie maanden van het boekjaar. Qua evenementenbezetting wordt rekening gehouden met 33 evenementen. Dit betreft 28 Feyenoordwedstrijden, twee wedstrijden van het Nederlands Elftal, de KNVB Bekerfinale en een tweedaags muziek-evenement.

Inmiddels is de initiële begroting ingehaald door de werkelijkheid; vlak voor het definitief maken van het jaarverslag werd duidelijk dat vanwege de toenemende Covid-besmettingen het Stadion forse overheidsbeperkingen zullen worden opgelegd voor in ieder geval de periode 13 november 2021 tot en met 4 december 2021. De wedstrijden in De Kuip dienen tijdens deze periode zonder publiek te worden gespeeld, evenementen zijn gemaximeerd tot 1.250 bezoekers en de horeca dient om 20.00 uur te sluiten. Deze maatregelen raken ons hard. Dit zal uiteraard ook impact gaan hebben op ons bedrijfsresultaat voor dit boekjaar. Echter de mate waarin zal sterk afhangen van de duur van de beperkende maatregelen en de mate waarin wij steunmaatregelen vanuit de overheid zullen ontvangen.

Van grote invloed op het geconsolideerde financiële resultaat is de verdere aanpak en voortgang om te komen tot een nieuw Stadion. Gegeven de meest recente ontwikkelingen is een herijking van het nieuwbouwproject noodzakelijk. Deze herijking is mede noodzakelijk vanwege het feit dat de BVO heeft aangegeven alle opties hernieuwd te willen onderzoeken. Tot eind december 2021 zal het projectbureau in beperkte omvang in stand worden gehouden om uitsluitend de essentiële werkzaamheden zoals de landaanwinning en overkluising te verrichten. Met deze kosten is rekening gehouden in onze liquiditeitsprognoses.

Met de BVO zal worden overlegd om te komen tot een gezamenlijk gedragen aanpak voor het vervolg. Een mogelijk vervolg vanaf januari 2022 kan vanuit de optiek van Stadion Feijenoord N.V. en Nieuw Stadion B.V. alleen plaatsvinden indien hier externe financiering voor beschikbaar is.

Indien de bouw van het nieuwe Stadion uiteindelijk onverhoopt niet door kan gaan, dan dient de brugfinanciering van € 17,5 miljoen te worden afgelost. Dit betekent dat in dat geval de brugfinanciering voor juli 2025 omgezet moet worden in een lening met een langere looptijd, met een jaarlijkse rente- en aflossingsverplichting die past binnen de beschikbare vrije kasstroom van het Stadion.

Op basis van de uitkomsten van de initiële begroting zou dit boekjaar worden voldaan aan de convenanten die behoren bij de lening van Goldman Sachs. Temeer daar de eerste maanden van het nieuwe boekjaar de werkelijke resultaten de begroting ruim overtreffen, mede als gevolg van het veel hogere gemiddelde bestedingspatroon bij de wedstrijden. Door de stevige overheidsbeperkingen die het Stadion per 13 november 2021 zijn opgelegd is niet te voorspellen hoe het resultaat zich dit boekjaar zal gaan ontwikkelen. Mogelijkerwijs dient bij een verder ongunstig verloop van het seizoen, veroorzaakt door vanuit de overheid opgelegde beperkingen, wederom een waiver voor de convenanten van de brugfinancieringen worden aangevraagd. Wij verwachten dat Goldman Sachs, indien noodzakelijk, hieraan weer medewerking gaat verlenen.

Gezien de recente overheidsbeperkingen zal het Stadion weer fors op de rem moeten trappen voor wat betreft de uitgaven. De uitgaven zullen beperkt worden tot het minimaal benodigde niveau om een veilige en bedrijfszekere Stadionexploitatie te verzekeren, zolang er geen zicht is op herstel. Ook maatregelen op het personele vlak worden hierbij niet uitgesloten.



Bestuursverslag

Op basis van de hernieuwde overheidsbeperkingen die het bezoeken van wedstrijden in het Stadion verbieden heeft de directie een scenario uitgewerkt uitgaande van een verbod op het bezoeken van wedstrijden en evenementen tot en met 30 juni 2022 en een opstart van het nieuwe seizoen vergelijkbaar met het huidige seizoen. In dit scenario is er fors gesneden in de kosten en is er ook rekening gehouden met de kosten voor het Nieuwe Stadion tot en met december 2021. Daarnaast is op basis van de ervaringen uit het recente verleden ook rekening gehouden met steunmaatregelen vanuit de overheid. Voorzichtigheidshalve zijn de steunmaatregelen conservatief ingerekend.

Uitkomst van dit sombere scenario is dat Stadion Feijenoord in staat zal zijn om aan haar verplichtingen te kunnen voldoen tot minimaal december 2022.

Het geheel van onzekerheden en beheersingsmaatregelen overziend, is de directie van mening dat voor de exploitatie van het Stadion en de Stadionontwikkeling voldoende liquiditeit beschikbaar is tot in ieder geval december 2022 en dat derhalve de going concern-veronderstelling kan worden toegepast in de jaarrekening.





Bericht van de raad van commissarissen

Bericht van de raad van commissarissen over het boekjaar 2020-2021

De raad van commissarissen heeft na kennisneming van het aan hem uitgebrachte accountantsverslag de door de directie opgemaakte jaarrekening over het boekjaar 2020-2021 getekend. De raad brengt daarover een positief advies uit aan de aandeelhouders.

Wij doen u het voorstel deze jaarrekening vast te stellen en voorts decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht.

Dit verslagjaar staat, nog meer dan het vorige boekjaar, in het teken van de Covid-19-pandemie die de bedrijfsvoering van de vennootschap bijzonder hard geraakt heeft. Vanwege de lockdown om het virus onder controle te krijgen is er slechts een beperkt aantal wedstrijden met een zeer kleine hoeveelheid publiek mogelijk geweest. Gelukkig kon de betaald voetbalcompetitie zelf wel doorgang vinden. Gegeven de bijzondere omstandigheden hebben wij Feyenoord een huurkorting verstrekt. Hoe de recent ingevoerde overheidsmaatregelen komend seizoen zullen uitpakken is op dit moment nog niet duidelijk.

Zoals vorig jaar reeds aangekondigd werd is er inmiddels een projectcommissariaat actief samengesteld uit twee vertegenwoordigers van de raad van commissarissen van de BVO en twee commissarissen van het Stadion. Op voordracht van de BVO is Roel Vollebregt aangesteld als mededirectielid in Nieuw Stadion B.V.

Vanwege de huidige omstandigheden op de wereldmarkt in deze Covid-19 tijd is het helaas niet mogelijk gebleken om een ons conveniërende afspraak aangaande bouwkosten en bouwrisico's met de aanneemcombinatie af te sluiten voor het nieuwe Stadion. Wij beraden ons momenteel op de ontstane situatie en zullen hierover in gesprek gaan met de BVO. Een volledig gezamenlijk gedragen aanpak is een randvoorwaarde voor een mogelijk succesvol vervolg.

De voorbereidingskosten in Nieuw Stadion B.V. verklaren het negatieve resultaat van Stadion Feijenoord N.V.. Onderliggend zijn de exploitatieresultaten dankzij de steunmaatregelen vanuit de overheid en het adequate ingrijpen van de directie licht positief.

Conform het rooster van aftreden is de commissaris Jos van der Vegt aftredend na een eerste driejarige termijn. Jos van der Vegt is herbenoembaar en bereid een herbenoeming te aanvaarden.

De raad van commissarissen heeft dit verslagjaar vijf keer regulier en zeven keer extra overleg gevoerd met de directie. Tevens is er vijf keer vergaderd met (een delegatie van) de raad van commissarissen van de BVO aangaande de Stadionontwikkeling. Daarnaast hebben er vier commissievergaderingen plaatsgevonden: één van de remuneratie-, selectie- en benoemingscommissie alsmede drie vergaderingen van de audit- en compliancecommissie.

Bericht van de raad van commissarissen

De belangrijkste gespreksonderwerpen betroffen alle facetten rondom het nieuwe Stadion alsmede de reguliere financiële aangelegenheden en met name de liquiditeitspositie die vanwege de beperkingen in verband met Covid-19 extra aandacht behoefde.

Wij zijn de aandeelhouders op vak A en OT alsmede de unit- en seathouders dankbaar voor het feit dat zij in groten getale geheel of gedeeltelijk hebben afgezien van restitutie over het seizoen 2020-2021. Dit heeft zeker geholpen om de vennootschap door deze lastige Covid-periode te loodsen.

De raad van commissarissen wil een compliment geven voor de manier waarop de directie en medewerkers in dit vanwege de overheidsbeperkingen bijzondere verslagjaar onder uiterst moeilijke omstandigheden en grotendeels op afstand hun werkzaamheden hebben verricht. De raad van commissarissen spreekt met name zijn waardering uit over het loonoffer dat alle medewerkers hebben gebracht om zodoende met elkaar de werkgelegenheid bij Feyenoord en Stadion Feijenoord zo veel als mogelijk in stand te houden.

Rotterdam, 23 november 2021

De raad van commissarissen:

P. van Oord
L.H. Barg
P.J. Duisenberg
G.J.H. van der Vegt
M.F.E. de Waard-Preller





Sociaal Jaarverslag Stadion Feijenoord N.V. over het boekjaar 2020-2021

Medewerkers in vaste dienst

In het boekjaar 2020-2021 waren er gemiddeld 61 fte's in vaste dienst van Stadion Feijenoord N.V. (de moedermaatschappij); 38% vrouwen en 62% mannen. Daarnaast waren in dit boekjaar gemiddeld 34 medewerkers met een oproepcontract werkzaam bij Stadion Feijenoord N.V..

Onze dochterondernemingen Security Management Group (SMG) en CREW Hospitality Services (CREW) zijn onderverdeeld in vijf disciplines, te weten SMG Event Security, SMG Services, SMG Corporate Security, SMG Traffic en CREW. In totaal zijn er 396 oproepkrachten werkzaam. Deze zijn als volgt onder te verdelen:

SMG Event Security	171
SMG Services	89
SMG Corporate Security	10
SMG Traffic	24
CREW	102

Per saldo waren in het boekjaar 2020-2021 bij de vier beveiligingsdisciplines, de holding SMG en CREW gemiddeld 46 fte vaste medewerkers in dienst.

Verzuim

De verzuimcijfers zijn gebaseerd op de medewerkers in vaste dienst van Stadion Feijenoord N.V. In het boekjaar 2020-2021 is het gemiddelde verzuimpercentage 8,2% en daarmee hoger dan het voorgaande boekjaar (5,5%). Deze stijging is voornamelijk te wijten aan een aantal langdurige (Covid-gerelateerde) verzuimgevallen. Het percentage ligt aanzienlijk boven het landelijk gemiddelde van 4,75% (kalenderjaar 2020) en is inclusief zwangerschapsverloven.

De verzuimfrequentie is laag: 0,5. Dit betekent dat een groot gedeelte van het verzuim wordt veroorzaakt door langdurig verzuim.



Een terugblik op seizoen 2020-2021

In het eerste kwartaal van 2020 werd de wereld opgeschrikt door de Covid-19-pandemie. Thuiswerken werd de norm, ook bij Feyenoord en Stadion Feijenoord. Aanvankelijk was het sentiment er één van 'schouders eronder', trots op de organisatie en focus op 'business as usual'. Inmiddels is een andere fase aangebroken. De medewerkers missen hun collega's en het werken in De Kuip. Het wordt lastiger om de verbondenheid met en betrokkenheid bij de organisatie te voelen.

Bezuinigingen waren noodzakelijk, en naast besparingen op projecten en kosten werd een beroep gedaan op het solidariteitsgevoel van onze collega's. Op directie, spelers, staf en overig personeel werd een beroep gedaan om tijdelijk (gedurende zes maanden, daarna verlengd met nog eens drie maanden) een loonoffer te brengen. Dit loonoffer had als doel zoveel als mogelijk alle collega's 'aan boord' te kunnen houden en niet tot reorganisatie over te hoeven gaan. Tevens werd in juli 2020 geen inflatiecorrectie toegepast over de salarissen en werden ook geen vaste salaristreden toegekend. Ook werd het personeel verzocht om zeven vakantiedagen (bij een fulltime dienstverband) in te leveren.

De combinatie van de verminderde betrokkenheid en 'feeling' met het werk door het thuiswerken met het verminderde salaris- en persoonlijke ontwikkelingsperspectief heeft zich vertaald in een toenemend aantal opzeggingen van dienstverbanden.

Interne communicatie

Vanuit directie en HR is meer dan voorheen aandacht besteed aan de interne communicatie met onze collega's door middel van nieuwsbrieven, persoonlijke telefoongesprekken met het personeel en de directie en personeelsbijeenkomsten (wanneer dit mogelijk en toegestaan was).

HR-dashboard / Managementinformatie

Inmiddels is ons HR-informatiesysteem, COBRA, dermate goed gevuld met correcte data dat het mogelijk was om een betrouwbare maandelijkse HR-rapportage (HR-dashboard) op te zetten voor de directie. Met kengetallen zoals instroom, uitstroom, headcount, fte's, salarisopbouw en verzuim.

Performance management / Finaliseren 'Van RGB naar TOPsport'

In het vorige budgetjaar bereikten wij overeenstemming met de OR over de overgang van ons oude 'RGB-systeem' als performance-evaluatiesysteem naar 'TOPsport'. Inmiddels hebben meerdere doelstellingengesprekken en evaluatiegesprekken plaatsgevonden volgens TOPsport. De focus ligt daarbij niet meer op het geven van een 'rapportcijfer' maar op het voeren van inhoudelijke, constructieve, motiverende gesprekken, gericht op de toekomst en op de ontwikkeling van onze medewerkers.

Ontwikkeling & Training

Het (helpen) ontwikkelen van ons personeel heeft een belangrijke plaats op de agenda van de organisatie. In 2019-2020 introduceerden wij daarom, als onderdeel van het TOPsport-traject, GoodHabitz bij ons personeel. Dit is een online learning-platform dat 24/7 beschikbaar is en waarop online trainingen gevolgd kunnen worden op allerlei gebieden. Van managementvaardigheden tot communicatie en van vitaliteit tot technische vaardigheden. Het gebruik van GoodHabitz blijkt te stagneren, ondanks meerdere campagnes vanuit HR, waarvan één gericht op leidinggevendenden om hen te stimuleren GoodHabitz in te zetten als motivatie- en ontwikkeltool voor hun teams. We zien in 2020-2021, dus tijdens de coronacrisis, een drastische afname in het gebruik van GoodHabitz door het personeel, ondanks een viertal 'online reminder campagnes' die vanuit HR zijn geïnitieerd. Sinds we veel thuis werken blijkt het dus lastig om onze collega's te enthousiasmeren voor zelfstudie. Een bepaalde 'schermptjesmoeheid' is ontstaan waardoor werknemers met het online thuiswerken minder zin hebben in nog meer tijd achter de laptop voor training. Er zal door HR en de managers meer aandacht moeten worden besteed aan het overbrengen van het belang van 'voortdurend leren'.

Overlegvergaderingen Directie/Ondernemingsraad/HR (OR)

Er zijn in het boekjaar 2020-2021 zes gezamenlijke bijeenkomsten geweest.

Rotterdam, 23 november 2021

Het Bestuur:
J.W.N. van Merwijk





Geconsolideerde balans per 30 juni 2021

(voor resultaatbestemming)

Activa	Ref	30 juni 2021		30 juni 2020	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1	6.488.740		8.319.493	
Financiële vaste activa	2	1.208.442		1.390	
			7.697.182		8.320.883
Vlottende activa					
Voorraden		256.202		159.032	
Vorderingen*	3	2.309.042		2.305.428*	
Liquide middelen	4	4.764.124		2.493.158	
			7.329.368		4.957.618
			15.026.550		13.278.501
Passiva					
Groepsvermogen	5		-17.541.678		-14.214.225
Voorzieningen	6		2.335.024		2.272.169
Langlopende schulden	7		20.500.921		17.705.724
Kortlopende schulden*	8		9.732.283		7.514.833*
			15.026.550		13.278.501

* aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020-2021

		2020-2021		2019-2020	
		€	€	€	€
Netto-omzet	11		11.379.642		23.038.558
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	12	-8.402.070		-18.057.987	
Lonen en salarissen	13	-2.585.570		-7.484.854	
Sociale lasten en pensioenlasten	13	-1.746.995		-2.221.076	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	1	-2.222.539		-2.961.831	
Overige bedrijfskosten	14	-169.263		-507.251	
Som der bedrijfslasten			-15.126.437		-31.232.999
Bedrijfsresultaat			-3.746.795		-8.194.441
Rentelasten en soortgelijke kosten		-521.810		-801.272	
			-521.810		-801.272
Resultaat vóór belastingen			-4.268.605		-8.995.713
Belastingen	15		942.546		-3.254.774
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen			-1.390		-109.657
Nettoresultaat			-3.327.449		-12.360.144

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020-2021

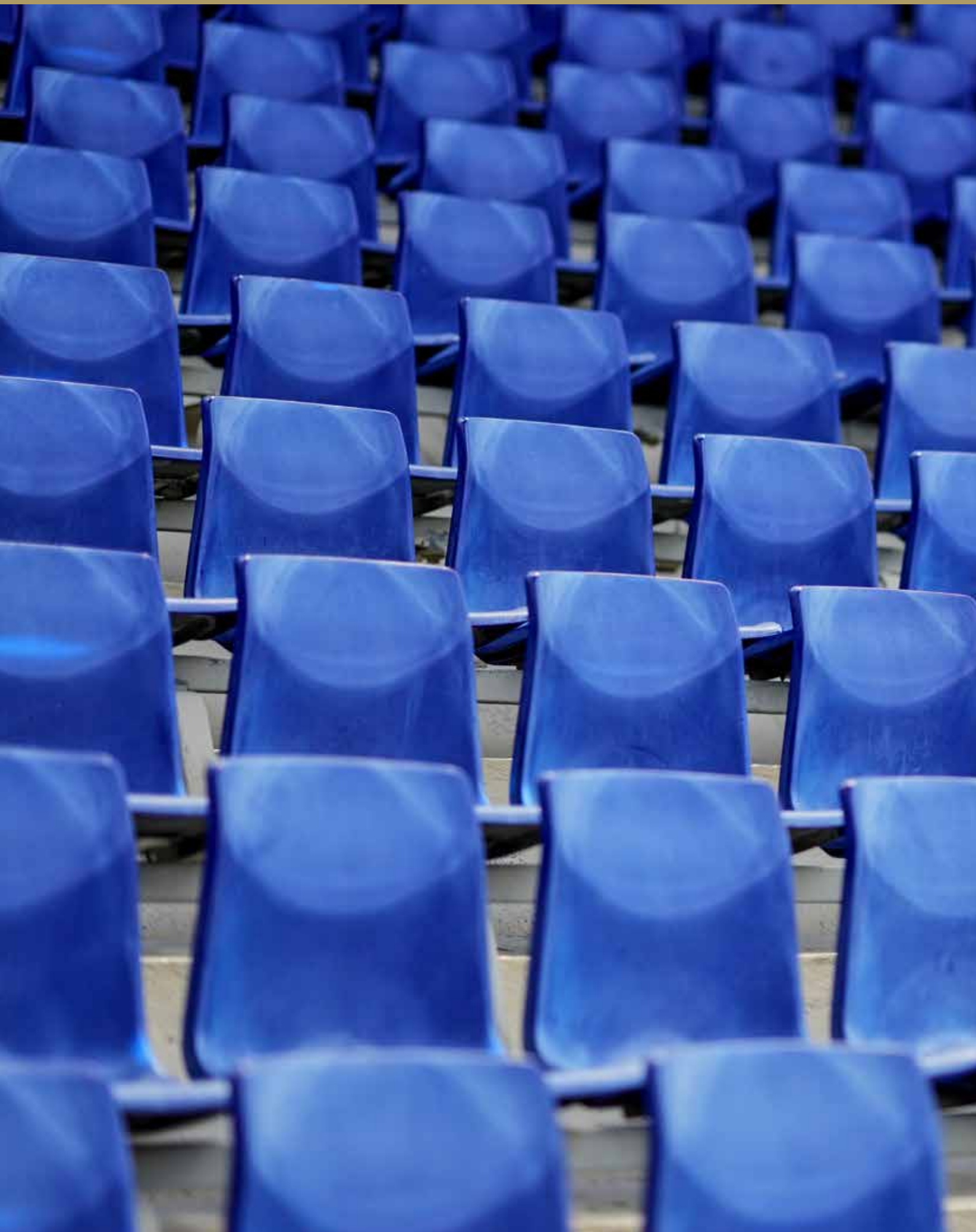
	2020-2021		2019-2020	
	€	€	€	€
Bedrijfsresultaat	-3.746.795		-8.194.441	
Afschrijvingen	2.178.640		2.961.831	
Mutatie voorzieningen	62.854		153.572	
Mutatie langlopende schulden	2.795.197		205.724	
Veranderingen in werkkapitaal:				
• Mutatie voorraden	-97.170		429.649	
• Mutatie kortlopende vorderingen	-269.510		7.893.932	
• Mutatie kortlopende schulden	2.277.365		-5.688.925	
Kasstroom uit operationele activiteiten		3.200.581		-2.238.658
Investerings in materiële vaste activa	-391.786		-1.446.971	
Investerings in financiële vaste activa	0		-10.000	
Kasstroom uit Investeringsactiviteiten		-391.786		-1.456.971



Jaarrekening

	2020-2021		2019-2020	
	€	€	€	€
Opname lening Goldman Sachs	0		3.500.000	
Betaalde rente	<u>-537.829</u>		<u>-531.840</u>	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>-537.829</u>		<u>2.968.160</u>
Netto kasstroom		<u>2.270.966</u>		<u>-727.469</u>
Geldmiddelen per 1 juli 2020 / 2019		2.493.158		3.220.627
Geldmiddelen per 30 juni 2021 / 2020		<u>4.764.124</u>		<u>2.493.158</u>
Mutatie geldmiddelen		2.270.966		-727.469





Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2020-2021

Algemeen

Voornaamste activiteiten

Stadion Feijenoord N.V., gevestigd te Rotterdam, exploiteert een Stadion door het te verhuren voor voetbalwedstrijden en andere evenementen. De vennootschap organiseert daarnaast ook zelf evenementen en verzorgt de beveiligingsactiviteiten bij evenementen in het Stadion, alsmede voor externe evenementen van derden. Tevens neemt de vennootschap de horeca exploitatie ter hand in het Stadioncomplex. Daarnaast levert de vennootschap hospitality medewerkers voor activiteiten in het Stadion en bij externe opdrachtgevers. Tot slot worden er activiteiten verricht om de totstandkoming van een nieuw Stadion mogelijk te maken.

Een groot deel van de omzet is gerelateerd aan en wordt gerealiseerd door het beschikbaar stellen van het Stadioncomplex van de vennootschap aan Feyenoord Rotterdam N.V.. De huurovereenkomst met Feyenoord Rotterdam N.V. loopt tot en met 30 juni 2023. De vennootschap is voor de omzet in hoge mate afhankelijk van Feyenoord Rotterdam N.V., haar financiële situatie en daaraan gerelateerde kasstromen. Het betalingsgedrag van Feyenoord Rotterdam N.V. raakt direct de kasstromen bij de vennootschap. Feyenoord Rotterdam N.V. heeft in het afgelopen jaar aan haar betalingsverplichtingen voldaan.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020-2021, dat is geëindigd op balansdatum 30 juni 2021.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en-verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Stadionontwikkeling

De voorbereidingen voor het nieuwe Stadion zijn in het afgelopen boekjaar gericht geweest op de aanvraag van de voor het nieuwe Stadion benodigde vergunningen, de uitwerkingen van het definitieve ontwerp voor het nieuwe Stadion in een “contract-ontwerp”, de besluitvorming, gezamenlijk met de BVO, over de business case voor het nieuwe Stadion, het verder invullen van de benodigde financiering en de toetsing door de gemeenteraad van Rotterdam van het Stadionplan aan de voorwaarden uit het gemeentelijke “Position-paper”.



Toelichting

Continuïteit

Ten tijde van het definitief maken van het jaarverslag is het niet in te schatten wat de exacte impact zal worden van de, als gevolg van de Covid-19 pandemie, per 13 november 2021 opgelegde overheidsbeperkingen op de exploitatie van Stadion Feijenoord op langere termijn. Voorlopig gelden de beperkingen voor drie weken, maar gezien de ervaringen bij vorige lockdowns is een verlenging of een verdere aanscherping niet uit te sluiten. De impact van de beperkende maatregelen op de omzet en vrije kasstromen van Stadion Feijenoord op korte termijn is fors. De omzet van Stadion Feijenoord is voor een aanzienlijk deel afhankelijk van Stadionbezoek en evenementen en juist daar wordt de Stadionexploitatie door de nieuwe maatregelen getroffen.

Als de overheidsbeperkingen langer zullen aanhouden dan zullen de financiële effecten van Covid-19 deels gemitigeerd worden door een stringente kostenreductie door te voeren. De uitgaven zullen beperkt worden tot het minimaal benodigde niveau om een veilige en bedrijfszekere Stadionexploitatie te verzekeren, zolang er geen zicht is op herstel. Ook maatregelen op het personeel vlak worden hierbij niet uitgesloten. Daarnaast heeft het Stadion enige financiële reserves opgebouwd doordat de exploitatieresultaten de eerste maanden van het nieuwe boekjaar beter zijn dan begroot. Ook verwacht het Stadion dat er op korte termijn vanuit de overheid enige vorm van financiële steun zal komen.

De verplichtingen die samenhangen met de Stadionontwikkeling en die ongeacht het verdere verloop van het Stadionproject op Stadion Feijenoord blijven rusten (personeel en rente uit hoofde van de brugfinanciering) zijn opgenomen in de begroting en liquiditeitsprognoses van de groep. Ook de kosten voor het in stand houden van het projectbureau Nieuw Stadion (in beperkte omvang) tot en met december 2021 zijn meegenomen in de liquiditeitsprognose. Eventuele voorzetting van het Stadionproject na 1 januari 2022 is alleen mogelijk als daar externe dekking van kosten voor beschikbaar is.

Indien de bouw van het nieuwe Stadion onverhoopt niet door kan gaan, dient de brugfinanciering van € 17,5 miljoen te worden afgelost. De kasstromen uit de reguliere exploitatie van de Kuip zijn niet voldoende om deze aflossing volledig in de thans geldende looptijd van de brugfinanciering te voldoen. Dit betekent dat in dat geval de brugfinanciering vóór juli 2025 omgezet moet worden in een lening met een langere looptijd, met een jaarlijkse rente- en aflossingsverplichting die past binnen de beschikbare vrije kasstroom van het Stadion. Het is niet uitgesloten dat, afhankelijk van het verloop van de beperkende maatregelen vanwege de Covid-19 pandemie en de steunmaatregelen van de overheid, opnieuw een waiver voor de convenanten van de brugfinanciering moet worden aangevraagd.

Gezien de onzekerheid over de duur en ernst van de beperkende maatregelen heeft het management een waakvlam-scenario opgesteld. Het waakvlam-scenario hanteert als veronderstelling dat er geen publiek zal worden toegestaan vanaf 13 november 2021 tot aan het einde van het seizoen 2021-2022. In dit scenario is, op basis van de ervaringen uit het recente verleden, rekening gehouden met nieuwe steunmaatregelen vanuit de overheid. Voorzichtigheidshalve zijn de steunmaatregelen conservatief ingerekend. Voor seizoen 2022-2023 is de veronderstelling gedaan dat het seizoen op een vergelijkbare manier start als het huidige boekjaar. Stadion

Feijenoord kan volgens dit scenario tot en met december 2022 aan haar verplichtingen voldoen, ook als de Stadionontwikkeling zou moeten worden beëindigd.

Momenteel is niet te voorspellen hoe lang de effecten van Covid-19 merkbaar zullen zijn, en daardoor is niet te voorspellen wanneer en hoeveel toeschouwers weer in het Stadion zullen worden toegelaten. Tevens zijn steunmaatregelen vanuit de overheid nog niet bekend. Als gevolg hiervan is sprake van een materiële onzekerheid op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling.

Daarnaast veronderstelt de directie dat wanneer de duur en de ernst van de beperkende maatregelen aanhouden, een hernieuwde toezegging van steunmaatregelen vanuit de overheid aan de orde zal zijn. Daarenboven kan Stadion Feijenoord ten behoeve van de liquiditeitspositie nog verdere kostenreducties en uitstel van investeringen doorvoeren, die op dit moment nog niet noodzakelijk worden geacht en daarmee tevens niet zijn meegenomen in het waakvlam-scenario.

Derhalve is management, op basis van het bovenstaande overwegingen, van mening dat er voor de exploitatie van het Stadion voldoende liquiditeit is tot en met minimaal december 2022 en dat de going concern veronderstelling kan worden toegepast in de jaarrekening.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De cijfers over 2019-2020 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2020-2021 mogelijk te maken. De herrubricering heeft betrekking op de categorieën kortlopende schulden en vorderingen. Dit betreft de vorderingen en schulden op Feyenoord Rotterdam N.V. per einde boekjaar die niet langer gesaldeerd als overige vordering worden weergegeven, maar separaat bij kortlopende schulden en vorderingen. Deze wijziging is voor vergelijkingsdoeleinden ook aangepast in boekjaar 2019-2020. De herrubricering is weergegeven met een *.

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde of kostprijs daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag



Toelichting

waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Voor een nadere uitwerking van de grondslagen met betrekking tot de opbrengstverantwoording, wordt verwezen naar de beschreven grondslagen onder de netto-omzet.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, dit is tevens de functionele valuta van de onderneming. De functionele valuta wijkt niet af van de presentatievaluta.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen

van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Kritische schattingen toevoegen.

De hoogte van de voorziening voor groot onderhoud is gebaseerd op het meerjaren onderhoudsplan, welke jaarlijkse in samenspraak met een extern bureau wordt geactualiseerd. Bij het bepalen van de hoogte van de voorziening groot onderhoud wordt in belangrijke mate rekening gehouden met de uiteenlopende cycli van de verschillende componenten. De materiele vaste activa wordt tegen historische kostprijs opgenomen, door middel van een impairment test wordt jaarlijks getoetst of de boekwaarde van de materiele activa niet hoger is dan de reële waarde. De reële waarde wordt bepaald aan de hand van de indirecte opbrengstwaarde waarbij gebruik wordt gemaakt van verschillende assumpties om te komen tot de kasstroombepaling. Voor nadere achtergrond inzake de ontwikkeling van het Nieuwe Stadion wordt verwezen naar de paragraaf Stadionontwikkeling.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed. Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar noot 19 Financiële Vaste Activa.

Consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%-belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij.



Toelichting

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, er is geen sprake van minderheidsbelangen. Joint ventures worden niet geconsolideerd. Het belang in de joint ventures wordt verwerkt als een deelneming waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Verwezen wordt naar de grondslag samenwerkingsverbanden.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, (langlopende) leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten. Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien financiële instrumenten echter bij de vervolwaardering (na initiële verwerking in de jaarrekening) worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening worden eventuele direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie verstrekte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Handelsdebiteuren die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering worden collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen met vergelijk-bare risicokenmerken. Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering

gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen en de stijging van het aantal betalingsachterstanden welke ook worden beoordeeld op basis van gehanteerde en overeengekomen betaaltermijnen met de betreffende debiteuren. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

De boekwaarde van vorderingen wordt verminderd met de voorziening voor dubieuze debiteuren. Vorderingen die niet incasseerbaar zijn worden afgeboekt van de voorziening. Andere toevoegingen en onttrekkingen aan de voorziening worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden wordt opgenomen onder kortlopende schulden.

Reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.



Toelichting

Het Stadion en gebouwen, installaties, inventaris, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa. In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting. In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Op bedrijfsterreinen, materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

De afschrijvingstermijnen zijn als volgt:

- Stadion en Gebouwen: 20 tot 25 jaar
- Installaties : 5 tot 30 jaar
- Inventaris : 3 tot 10 jaar

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Ter zake van verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan gebouwen, installaties e.d. wordt een voorziening gevormd. Zie hiervoor de beschreven grondslagen onder Voorzieningen. De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming, die de geconsolideerde jaarrekening opstelt, gehanteerd.

Indien de deelnemende rechtspersoon een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die volgens de vermogensmutatiemethode wordt gewaardeerd, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht naar rato van het relatieve belang dat derden hebben in de deelnemingen verwerkt (proportionele resultaatsbepaling). Een verlies dat voortvloeit uit de overdracht van vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa wordt wel volledig verwerkt. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De niet gerealiseerde winst wordt geëlimineerd uit het resultaat van de onderneming. Deze correctie wordt verwerkt door eliminatie op het resultaat deelneming en deze eliminatie in de balans in mindering te brengen op de waarde van de deelneming.

De onderneming realiseert de geëlimineerde winst als gevolg van verkoop aan derden, afschrijvingen of door middel van het verantwoorden van een bijzondere waardevermindering door de desbetreffende deelneming.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Bij deze waardering worden ook langlopende vorderingen op de deelnemingen meegenomen die feitelijk moeten worden gezien als onderdeel van de netto-investering. Dit betreft met name leningen waarvan de afwikkeling in de nabije toekomst niet is gepland en niet waarschijnlijk is.

Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming.



Toelichting

Deelnemingen waarin de vennootschap de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures), worden gewaardeerd op basis van dezelfde grondslagen als deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Er vindt geen consolidatie plaats voor de joint ventures.

Bij inbreng in of verkoop van activa door de vennootschap aan een joint venture, verantwoordt de vennootschap dat deel van het resultaat in de winst-en-verliesrekening dat correspondeert met het relatieve belang van de andere deelnemers in de joint venture. Er wordt geen resultaat verantwoord als de door de deelnemers ingebrachte niet-monetaire activa ongeveer aan elkaar gelijk zijn wat betreft aard, gebruik (in dezelfde bedrijfsactiviteit) en reële waarde. Eventuele niet verantwoorde resultaten worden in mindering gebracht op de nettovermogenswaarde van de joint venture. Eventuele verliezen op vlottende activa of bijzondere waardeverminderingen van vaste activa verantwoordt de onderneming daarentegen direct en volledig.

Bij verkoop van activa door de joint venture aan de vennootschap, verantwoordt de vennootschap het aandeel in de winst of verlies van de joint venture op die verkoop pas in de winst-en-verliesrekening als het betreffende actief is (door)verkocht aan een derde. Als echter sprake is van een verlies op vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa, neemt de vennootschap zijn aandeel in dit verlies direct.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële vaste activa en deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden

De voorraden bestaan voornamelijk uit voorraden ten behoeve van de horeca-exploitatie en worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop van voorraden worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen vermogen worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht, na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en -verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Agio

De door de aandeelhouders ingebrachte bedragen boven het nominaal aandelenkapitaal worden verantwoord als agio. Hieronder worden tevens begrepen additionele vermogensstortingingen door bestaande aandeelhouders zonder uitgifte van aandelen of uitgifte van rechten tot het nemen of verkrijgen van aandelen van de onderneming. Daarnaast ontstaat agio ook als gevolg van leningen (vreemd vermogen) welke zijn omgezet in kapitaalstortingingen (eigen vermogen), waarbij het bedrag aan kapitaalstortingingen hoger liggen dan de nominale waarde van de daaraan gerelateerde uitgifte van (preferente) aandelen.

Kosten en kapitaalbelasting verbonden aan de plaatsing van aandelen die niet worden geactiveerd, worden onder aftrek van belastingeffecten, ten laste van het agio gebracht. Indien en zover het agio ontoereikend is, worden de bedragen ten laste van de overige reserves gebracht.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de onderneming noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de onderneming nadelige gevolgen heeft. Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.



Toelichting

Indien de tijdswaarde van geld materieel is en de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt meer dan een jaar is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en de verliezen af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarden indien de tijdswaarde van het geld niet materieel is of de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening voor groot onderhoud heeft betrekking op verwachte kosten op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud aan de verschillende componenten in het Stadion. De uitgaven van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de onderhoudsvoorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, worden de (meer)kosten verwerkt ten laste van de winst-en-verliesrekening. De voorziening is gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan en heeft overwegend een langlopend karakter en wordt gewaardeerd op basis van nominale waarde.

Voorziening in verband met deelnemingen

De voorziening in verband met deelnemingen heeft betrekking op deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde. Zie de grondslagen onder het hoofd Financiële vaste activa.

Langlopende schulden

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten uit hoofde van het ter beschikking stellen van onroerend goed (waaronder verhuur van het Stadion aan Feyenoord Rotterdam N.V. gedurende wedstrijden, waaruit voornamelijk de wedstrijdopbrengsten voortvloeien), de horeca-exploitatie, de beveiligingsactiviteiten, hospitality activiteiten en overige opbrengsten.

Opbrengsten uit het ter beschikking stellen van onroerend goed worden lineair in de winst-en-verliesrekening opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst.

Opbrengsten uit de horeca-exploitatie en overige opbrengsten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt tegen de reële waarde van de ontvangsten of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoet-komingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de

winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van aanhoudende betrokkenheid bij de goederen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten (waaronder beveiligingsactiviteiten gedurende evenementen) worden in de winst-en-verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht, voornamelijk bestaande uit exploitatiekosten als gevolg van het organiseren van evenementen zoals ingehuurd uitzendkrachten en in rekening gebrachte kosten gerelateerd aan voorraden voor consumptie (gedurende evenementen), en de kosten die verband houden met de ontwikkeling van het nieuwe stadion en door derden in rekening zijn gebracht (exclusief kosten financiering).

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.



Toelichting

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over de in die periode aan de pensioenverzekeraar en het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de pensioenverzekeraar en het bedrijfstakpensioenfonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. De vigerende pensioenregeling betreft een toegezegde bijdrageregeling. De onderneming heeft geen additionele verplichtingen op basis van de uitvoeringsovereenkomst en is niet aansprakelijk voor eventuele tekorten in de pensioenregeling.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding.

Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Financiële leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een financiële lease, wordt het leaseobject (en de daarmee samenhangende schuld) bij de aanvang van de leaseperiode in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of, indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide waardes worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject.

De grondslagen voor de vervolgwaardering van het leaseobject zijn beschreven onder het hoofd Materiële vaste activa. Als geen redelijke zekerheid bestaat dat de onderneming eigenaar van een leaseobject zal worden aan het einde van de leaseperiode, wordt het object afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object.

De minimale leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande leaseverplichting. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig toegerekend aan elke periode dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last verwerkt in de periode dat aan de voorwaarden tot betaling wordt voldaan.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.



Toelichting

Agio, disagio en aflossingspremies worden verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de lening is de effectieve rente die in de winst-en-verliesrekening wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt. De nog niet in de winst-en-verliesrekening verwerkte bedragen van het agio en de al in de winst-en-verliesrekening verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben. De nog niet in de winst-en-verliesrekening verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

Belastingen over het resultaat

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.

Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de onderneming in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, buitenlandse niet-zelfstandige eenheden, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijk verschil.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Fiscale eenheid

De onderneming vormt samen met haar dochtermaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De vennootschapsbelasting wordt op het niveau van het hoofd binnen de fiscale eenheid, zijnde Stadion Feijenoord N.V., bepaald (op basis van het geconsolideerd fiscaal resultaat) en verrekend met de belastingautoriteit. De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen de onderneming en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen op basis van individueel behaalde commerciële resultaten (met de vereiste correcties op het niveau van het hoofd binnen de fiscale eenheid voor het bepalen van het fiscaal resultaat voor de vennootschapsbelasting).

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.



Toelichting

Bepaling reële waarde

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële- als niet-financiële activa en verplichtingen. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Overheidssubsidies

Vanwege het geleden omzetverlies als gevolg van de coronamaatregelen heeft de vennootschap in dit boekjaar de volgende overheidssubsidies verwerkt:

- Loonsteun uit hoofde van de tijdelijke noodmaatregel overbrugging werkgelegenheid (NOW). De vennootschap heeft dit boekjaar een beroep gedaan op de NOW-regelingen 2, 3.1, 3.2 en 3.3. De opgenomen vergoedingen voor de vier regelingen zijn gebaseerd op een omzetverlies van respectievelijk 55%, 71%, 74% en 57% ten opzichte van het referentiejaar 2019. De subsidie is in mindering gebracht op de personeelslasten
- Een tegemoetkoming voor de vaste lasten (TVL). De vennootschap is door de Rijksdienst Voor Ondernemend Nederland (RVO) als grote onderneming aangemerkt en om die reden heeft Stadion Feijenoord een beroep kunnen doen op TVL Q1 2021 en TVL Q2 2021. Voor beide aanvragen komt de vennootschap in aanmerking voor de maximale vergoeding (respectievelijk € 600.000 en € 1.200.000). De vergoedingen zijn in mindering gebracht op de exploitatiekosten en derhalve verantwoord als onderdeel van de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten.





Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2021

1. Materiële vaste activa

	Stadion en Gebouwen	Installaties	Inventaris	Activa in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 juli 2020					
• Aanschafwaarde	33.314.474	19.204.478	11.014.411	346.456	63.879.819
• Cumulatieve afschrijvingen	-31.918.570	-15.114.939	-8.526.817	-	-55.560.326
Boekwaarde	<u>1.395.904</u>	<u>4.089.539</u>	<u>2.487.594</u>	<u>346.456</u>	<u>8.319.493</u>
Mutaties in 2020-2021					
• Investerings	-	237.276	102.199	52.311	391.786
• Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-	-94.800	-	-94.800
• Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	-	-	50.900	-	50.900
• Afschrijvingen	-182.102	-1.198.082	-798.455	-	-2.178.639
	<u>-182.102</u>	<u>-960.806</u>	<u>-740.156</u>	<u>52.311</u>	<u>-1.830.753</u>
Stand per 30 juni 2021					
• Aanschafwaarde	33.314.474	19.441.754	11.021.810	398.767	64.176.805
• Cumulatieve afschrijvingen	-32.100.672	-16.313.021	-9.274.372	-	-57.688.065
Boekwaarde	<u>1.213.802</u>	<u>3.128.733</u>	<u>1.747.438</u>	<u>398.767</u>	<u>6.488.740</u>

De actuele waarde (op basis van directe opbrengstwaarde) van Stadion en Gebouwen is door de unieke bestemming moeilijk eenduidig vast te stellen.

Onder de materiële vaste activa is begrepen een bedrag van € 681.739 (2019-2020: € 780.633) inzake financiële leases, welke betrekking hebben op installaties. De vennootschap leaset deze activa maar is geen juridisch eigenaar hiervan.

De boekwaarde activa in uitvoering per 30 juni 2021 ad € 398.767 betreft de inmiddels gedane investeringen in een nieuwe reserverings- en planningssysteem voor de horeca (Inventaris), welke bij aanvang van boekjaar 2021-2022 in gebruik zijn genomen.

Toelichting

2. Financiële vaste activa

	30 juni 2021	30 juni 2020
	€	€
Deelnemingen	0	1.390
Latente belastingvordering	1.208.442	0
	<u>1.208.442</u>	<u>1.390</u>

Deelnemingen

Het verloop van de deelneming is als volgt weer te geven:

	€
Deelneming Veiligheidsacademie Nederland B.V.	
Nettovermogenswaarde per 1 juli 2020	1.390
Mutaties in 2020-2021	
• Afboeking per 1 april 2021	<u>-1.390</u>
	-1.390
Nettovermogenswaarde per 30 juni 2021	<u><u>0</u></u>

De deelneming Veiligheidsacademie Nederland B.V. is per 1 april 2021 overgedragen aan Maat International B.V voor € 0.

Latente belastingvorderingen

Het verloop van de post latente belastingvorderingen is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2020	0
Mutatie	<u>1.208.442</u>
Stand per 30 juni 2021	<u><u>1.208.442</u></u>

De post latente belastingvorderingen betreft de tot waardering gebrachte voorwaartse verliescompensatie en verrekenbare tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waardering, voor respectievelijk € 942.546 en € 265.896. Van deze vorderingen is een bedrag van € 0 naar verwachting verrekenbaar binnen 1 jaar. De potentiële latente belastingvordering uit hoofde van de voorwaartse verliescompensatie en verrekenbare tijdelijke verschillen die niet tot waardering zijn gebracht bedragen € 6.633.181 en € 143.014.

3. Vorderingen

	30 juni 2021 €	30 juni 2020 €
Debiteuren	1.073.872	868.232
Overige vorderingen	3.721	221.689
Overlopende activa	<u>1.275.393</u>	<u>1.288.534</u>
	2.352.986	2.378.455
Voorziening wegens oninbaarheid	<u>-43.944</u>	<u>-73.027</u>
	<u>2.309.042</u>	<u>2.305.428</u>

In de post debiteuren is per 30 juni 2021 een bedrag van € 315.598 begrepen als vordering op Feyenoord Rotterdam N.V. (per 30 juni 2020: € 108.116).

De overlopende activa wordt dit boekjaar voor een groot gedeelte gevormd door de nog te ontvangen gelden vanuit de regeling Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). Voor het overige neemt de overlopende activa af door de minimale omvang van activiteiten in dit boekjaar.



Toelichting

4. Liquide middelen

De aanwezige liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming.

5. Groepsvermogen

De samenstelling alsmede het verloop van het eigen vermogen is opgenomen in de toelichting op de enkelvoudige balans.

6. Voorzieningen

	30 juni 2021	30 juni 2020
	€	€
Voorziening groot onderhoud	2.069.128	2.186.339
Voorziening latente vennootschapsbelasting	265.896	0
Voorziening in verband met deelnemingen	0	85.830
	<u>2.335.024</u>	<u>2.272.169</u>

Voorziening groot onderhoud

Het verloop van de voorziening groot onderhoud is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2020	2.186.339
Dotaties	175.494
Onttrekkingen	<u>-292.705</u>
Stand per 30 juni 2021	<u>2.069.128</u>

Het kortlopend deel van de voorziening groot onderhoud bedraagt € 525.300.

Van de voorziening groot onderhoud heeft een bedrag ad € 626.500 een looptijd langer dan 5 jaar. Bij de vorming van deze voorziening is nog geen rekening gehouden met de realisatie van een nieuw Stadion als gevolg van de onzekerheid hieromtrent.

De voorziening is gewaardeerd tegen de nominale waarde gezien de tijds waarde van het geld niet materieel is.

Voorziening latente vennootschapsbelasting

Het verloop van de voorziening latente vennootschapsbelasting is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2020	0
Mutatie	<u>265.896</u>
Stand per 30 juni 2021	<u>265.896</u>

De voorziening voor latente belastingverplichtingen omvat het belastingeffect van de belastbare tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waarderingen.

Voorziening in verband met deelnemingen

Het verloop van de voorziening in verband met deelnemingen is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2020	85.830
Mutatie	<u>-85.830</u>
Stand per 30 juni 2021	<u>0</u>

De opgenomen voorziening in verband met deelnemingen in boekjaar 2019-2020 had volledig betrekking op de 50% deelneming STIPT Beveiliging B.V.. Per 16 december 2020 is deze deelneming ontbonden. De voorziening was afdoende om de deelneming financieel af te wikkelen.

7. Langlopende schulden

	30 juni 2021	30 juni 2020
	€	€
Brugfinanciering nieuw Stadion	17.500.000	17.500.000
Schuld Belastingdienst	2.862.451	0
Vooruitontvangen huur	69.887	205.724
Financiële leaseverplichtingen	68.583	0
	<u>20.500.921</u>	<u>17.705.724</u>



Toelichting

Brugfinanciering nieuw Stadion

Dochtermaatschappij Nieuw Stadion B.V. is, tezamen met Stadion Feijenoord N.V. en haar andere dochtermaatschappijen als garantiegevers, een leningsovereenkomst met Goldman Sachs aangegaan voor een kredietfaciliteit van € 17.500.000 voor het financieren van de ontwikkelingskosten van het nieuwe Stadion. Vanwege de vertraging in het project is er bij Goldman Sachs een verlenging van de looptijd van de brugfinanciering aangevraagd en verkregen. Bij het bereiken van Financial Close zal de brugfinanciering uit de constructiefinanciering worden afgelost. Indien het project geen doorgang vindt, dient de brugfinanciering per 30 april 2022 te worden afgelost met een extension-periode van drie jaar en drie maanden (uiterlijk datum afwikkeling lening: 31 juli 2025). Nieuw Stadion B.V. betaalt 3% rente over de opgenomen bedragen. Vanaf de extension-periode bedraagt de rente 4,5% die vervolgens elk kwartaal met 0,25% wordt verhoogd. Daarnaast heeft Nieuw Stadion B.V. een upfront fee betaald van 2% over de gehele faciliteit.

Zekerheidstelling

Tot zekerheid van de verplichtingen van Nieuw Stadion B.V. onder de leningsovereenkomst is door Stadion Feijenoord N.V. en haar dochtervennootschappen een garantie gesteld en zijn zekerheden (pand en hypotheekrecht) gevestigd op (on)roerende zaken, vorderingen en op de aandelen van de directe en indirecte dochtermaatschappijen van Stadion Feijenoord N.V..

Convenanten

Aan de lening zijn convenanten verbonden. De financiële leverage ratio bedraagt maximaal 3:1. De leverage ratio is gedefinieerd als zijnde de netto schulden / adjusted EBITDA. Per ultimo vorig boekjaar voldeed Stadion Feijenoord niet aan de gestelde convenant. Stadion Feijenoord heeft hiertoe een waiver van Goldman Sachs ontvangen. De financiële leverage ratio is verruimd naar maximaal 5:1 en daarnaast dient er tot en met 30 juni 2021 een minimale liquiditeit van € 1.750.000 te worden aangehouden en daarna € 1.500.000. De waiver loopt tot en met 31 december 2021. Per ultimo boekjaar voldoet Stadion Feijenoord aan de minimaal vereiste leverage ratio.

Schuld Belastingdienst

Stadion Feijenoord NV heeft over de periode maart 2020 - september 2020 uitstel van betalingen aangevraagd en verkregen voor de te verschuldigde omzet- en loonbelasting. De totale opgebouwde belastingschuld ad € 2.862.451 zal vanaf oktober 2022 worden afgelost. Het tempo van aflossen zal afhangen van de mate waarin Stadion Feijenoord ruimte heeft in de liquiditeit. De volledige schuld dient uiterlijk in september 2027 te zijn afgelost. De schuld wordt vanaf 1 januari 2022 rentedragend, beginnend met 1% en stapsgewijs oplopend naar 4% in januari 2024.

Vooruitontvangen huur

Het betreft de vooruit ontvangen huur inzake units. Het verloop van de egalisatierekening is als volgt:

Stand per 1 juli 2020	205.724
Toevoeging gedurende het boekjaar 2020/2021	-1.370
Kortlopend deel per 30 juni 2021	<u>-134.467</u>
Stand per 30 juni 2021	<u>69.887</u>

De resterende looptijd van het saldo van de egalisatierekening is korter dan 5 jaar.

Financiële leaseverplichtingen

In boekjaar 2020-2021 zijn er twee nieuwe leasecontracten afgesloten ter waarde van € 105.000 met een looptijd variërend van 72 tot 84 maanden. Bij beide leasecontracten bedraagt het rentepercentage 3%. Gedurende de looptijd van de leasecontracten is de onderneming geen eigenaar van de materiële vaste activa. De aflossing voor het komende boekjaar zijn opgenomen als kortlopende verplichtingen. De geleasede objecten strekken tot zekerheid van de leaseverplichting.

8. Kortlopende schulden

	30 juni 2021	30 juni 2020
	€	€
Crediteuren	1.967.166	2.179.163
Belastingen en premies sociale verzekeringen	267.336	2.051.825
Overige schulden en overlopende passiva	7.484.460	3.283.845
Kortlopend deel leaseverplichting	13.321	0
	<u>9.732.283</u>	<u>7.514.833</u>

De afname van de belastingen en premies sociale verzekeringen wordt verklaard doordat de schuld aan de Belastingdienst ad € 2.862.451 pas vanaf oktober 2022 zal worden afgelost en om die reden is verantwoord als langlopende schulden.

De overige schulden en overlopende passiva bevat een post van € 3 miljoen die betrekking heeft op de tot en met einde boekjaar ontvangen vergoeding van de Stichting Gebiedsontwikkeling aan de Maas (StiGaM). Stadion Feijenoord N.V. heeft met de StiGaM een overeenkomst afgesloten met betrekking tot een betaling van een bijdrage van maximaal € 4.000.000 voor het maken van het Technisch Ontwerp voor de bouw van het



Toelichting

nieuwe Stadion alsmede de verdere uitwerking van het masterplan Feyenoord City, ten einde Financial Close te bereiken.

Indien Financial Close wordt bereikt heeft StiGaM recht op restitutie van de gedane betalingen en een vergoeding van € 150.000. Indien Financial Close later wordt bereikt dan voorzien in de planning, dan betaalt Stadion Feijenoord een extra vergoeding van € 16.500 per maand vertraging. Indien geen Financial Close met betrekking tot de ontwikkeling van het nieuwe Stadion wordt bereikt vervalt de verplichting jegens de StiGaM tot terugbetaling. Wel heeft Stadion Feijenoord dan de verplichting om haar zakelijke parkeerafhandeling, thans op de gronden in gebruik als P2 tot en met P4 tegenover het Maasgebouw te laten lopen via de door StiGaM te ontwikkelen parkeervoorzieningen op een, voor beide partijen acceptabele, locatie binnen het plangebied Feyenoord City, welk recht voor StiGaM zelfstandig overdraagbaar is aan derden-ontwikkelaars van deze gronden. Stadion Feijenoord zal als dan, gedurende een periode van 30 jaar met daarna een jaarlijkse en wederzijds opzegbare stilzwijgende verlenging, minimaal 800 parkeerplaatsen huren tijdens wedstrijd- en eventdagen tegen een jaarlijks tussen partijen overeen te komen marktconforme huur, welke minimaal gelijk is aan de huidige huurvoorwaarden en huurprijs.

9. Financiële instrumenten

Algemeen

Stadion Feijenoord N.V. maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de vennootschap blootstellen aan markt-, rente-, kasstroom- en/of kredietrisico's. Om deze risico's te beheersen voert de onderneming beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen en daarmee de financiële prestaties van de onderneming zo mogelijk te beperken. De onderneming handelt niet in financiële derivaten.

Kredietrisico

Het kredietrisico is beperkt. De debiteuren per 30 juni 2021 zijn voor € 0,3 miljoen geconcentreerd bij debiteur Feyenoord Rotterdam N.V. (boekjaar 2019-2020: € 0,1 miljoen). Het overige debiteurensaldo is gespreid over een groot aantal afnemers.

Renterisico en kasstroomrisico

De rentecondities van de kredietfaciliteit bij Goldman Sachs zijn hiervoor reeds beschreven. De rente van de lening is vast tot aan de extensionperiode, de vennootschap loopt derhalve een renterisico bij een verandering van de marktrente. Bij het ingaan van de extensionperiode loopt de vennootschap een kasstroomrisico als gevolg van een hogere rente, die daarnaast elk kwartaal wordt verhoogd. Daarnaast zijn de schuld bij de Belastingdienst en de afgesloten leasecontracten beide rentedragend, de rentecondities hiervan zijn hiervoor reeds beschreven.

Liquiditeitsrisico

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de

verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft. Door het forse omzetverlies als gevolg van Covid-19 heeft het Stadion het gehele boekjaar een beroep gedaan op de NOW en de TVL regeling. Daarnaast is er voor de te betalen belastingen en sociale premies uitstel van betalingen aangevraagd en verkregen. Voor nadere toelichting omtrent de van toepassing zijnde convenanten wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden (noot 7) en de toelichting omtrent de continuïteitsveronderstelling.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde daarvan. Dit als gevolg van de korte looptijd van de opgenomen posten.

10. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Erfpacht

Met de gemeente Rotterdam is een erfpachtovereenkomst afgesloten met betrekking tot de grond waarop de opstallen van de vennootschap zijn gevestigd. De erfpachtovereenkomst heeft een looptijd tot 24 maart 2093. De vennootschap is een jaarlijkse erfpachtcanon verschuldigd. De last voor dit boekjaar bedroeg € 116.598 (2019-2020: € 114.567) en zal jaarlijks worden geïndexeerd.

Huurovereenkomst Feyenoord Rotterdam N.V.

Stadion Feijenoord N.V. heeft een huurovereenkomst met Feyenoord Rotterdam N.V. voor de verhuur van het Stadion tijdens wedstrijden van de voetbalclub. In februari 2018 is de bestaande huurovereenkomst tegen de bestaande voorwaarden verlengd voor een periode van vijf jaar tot en met 30 juni 2023.

Meerjarige verplichtingen

Uit afgesloten Founder- en Partnerovereenkomsten vloeien afnameverplichtingen voort die in hoge mate afhankelijk zijn van de exploitatie en die een resterende looptijd hebben van maximaal 5 jaar.

Zekerheden in relatie tot verplichtingen

Stadion Feijenoord N.V. heeft meerdere zekerheden afgegeven in relatie tot de verplichtingen die het heeft jegens schuldeisers. Zie noot 7 inzake langlopende schulden voor nadere toelichting hierover.

Leasing

Stadion Feijenoord N.V. heeft een operationele leaseverplichting voor een bedrag van ca € 190.000 per jaar met betrekking tot lease auto's. De resterende looptijd van de leaseverplichtingen bedraagt 2 jaar.



Toelichting

Winstrecht Gemeente Rotterdam

Uit hoofde van de conversie-overeenkomst met de Gemeente Rotterdam voor de omzetting van achtergestelde lening in eigen vermogen bestaat er een voorwaardelijke verplichting Winstrecht. Verwezen wordt naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

Nieuw Stadion

Met Feyenoord Rotterdam N.V. is overeengekomen dat indien het Stadionproject geen doorgang vindt € 2.880.000 wordt vergoed aan Nieuw Stadion B.V..

Nieuw Stadion B.V. is per 30 juni 2021 voor € 134.000 verplichtingen aangegaan ten behoeve van de ontwikkelingen van een nieuw Stadion welke betrekking hebben op de periode na balansdatum.

Afhankelijk van de voortgang van de Stadionontwikkeling én de ontwikkeling, voor eigen rekening en risico van de Stichting Gebiedsontwikkeling aan de Maas, van de grondontwikkeling van fase 1 van het projectgebied Feyenoord City, kan Stadion Feijenoord N.V. in de toekomst nog een vergoeding van Stichting Gebiedsontwikkeling aan de Maas tegemoet zien variërend van € 0 tot maximaal € 3.300.000. De definitieve uitkomst is mede afhankelijk van het te behalen financiële resultaat van de grondexploitatie.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020-2021

11. Netto omzet

De netto-omzet over het boekjaar 2020-2021 is ten opzichte van 2019-2020 met bijna 51% gedaald (vorig boekjaar: daling van bijna 29%).

De omzet is als volgt te specificeren:

	2020-2021	2019-2020
	€	€
Wedstrijdopbrengsten	3.296.443	4.351.702
Huuropbrengsten	1.208.804	2.516.672
Horecaopbrengsten	2.144.470	7.382.953
Opbrengsten beveiligingsactiviteiten	3.910.900	7.281.721
Opbrengsten hospitality-activiteiten	345.286	372.762
Overige opbrengsten	473.739	1.132.748
	11.379.642	23.038.558

De netto-omzet is volledig behaald in Nederland.

12. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

In boekjaar 2020-2021 bedragen de kosten voor de Stadionontwikkeling voor Stadion Feijenoord N.V. € 4.130.466 (dit is exclusief de direct toerekenbare personeelskosten ad € 321.004 en financieringslasten ad € 519.188, welke respectievelijk zijn verantwoord onder de personeelslasten en de rentelasten). In boekjaar 2019-2020 bedroegen de kosten voor de Stadionontwikkeling voor Stadion Feijenoord NV € 6.894.785 (exclusief direct toerekenbare personeelskosten ad € 335.484 en financieringslasten ad € 798.940). De uitgaven voor de Stadionontwikkeling voldoen nog niet aan de activeringscriteria en worden derhalve verwerkt in de kosten. In boekjaar 2020-2021 heeft Stadion Feijenoord N.V. een tegemoetkoming vaste lasten (TVL) ontvangen in verband met omzetverlies als gevolg van de coronamaatregelen. Per saldo heeft Stadion Feijenoord (en dochtermaatschappijen) in dit boekjaar € 1.800.000 vergoeding opgenomen uit hoofde van deze steunmaatregel. Deze vergoeding is in mindering gebracht op de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten.

13. Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:

	2020-2021	2019-2020
	€	€
Salarissen	6.793.099	9.027.623
NOW-regelingen	-4.207.529	-1.542.769
Sociale lasten	1.171.209	1.585.427
Pensioenlasten	575.786	635.649
	<u>4.332.565</u>	<u>9.705.930</u>

Vanwege het geleden omzetverlies als gevolg van de coronamaatregelen heeft Stadion Feijenoord N.V. gedurende het gehele boekjaar gebruik gemaakt van de tijdelijke noodmaatregel overbrugging werkgelegenheid (NOW). Per saldo heeft Stadion Feijenoord (en dochtermaatschappijen) in boekjaar 2020-2021 € 4.207.529 opgenomen als loonsteun. Deze vergoeding is in mindering gebracht op de personeelskosten.



Toelichting

De verdeling van het gemiddelde aantal werknemers naar afdelingen en type dienstverband is als volgt:

	2020-2021		2019-2020	
	Fulltimers/ Parttimers (in FTE's)	Oproep- krachten (in aantallen)	Fulltimers/ Parttimers (in FTE 's)	Oproep- krachten (in aantallen)
Directie/management/staf	6	2	8	0
Financiële zaken	5	0	6	0
Facilitaire zaken	18	12	14	11
Commerciële zaken	5	19	6	22
Horeca	27	1	30	0
Security Management Group B.V.	40	294	67	450
CREW Hospitality Services B.V.	6	102	8	361
	107	430	139	844

De vennootschap kent twee pensioenregelingen, te weten:

- Een beschikbare premieregeling welke is ondergebracht bij ABN AMRO. Het spaarsaldo van ingelegde spaarpremies wordt op pensioendatum beschikbaar gesteld voor de inkoop van een pensioen. De vennootschap is niet aansprakelijk voor eventuele tekorten in deze pensioenregeling.
- De collectieve pensioenregeling beveiliging voor de medewerkers werkzaam bij SMG Corporate Security B.V. welke is ondergebracht bij Bedrijfstakpensioenfonds Particuliere Beveiliging. De vennootschap is niet aansprakelijk voor eventuele tekorten in deze pensioenregeling.

Beide pensioenregelingen classificeren als toegezegde-bijdrageregelingen.

14. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden gevormd door de dotaties aan de voorzieningen onderhoud en dubieuze debiteuren voor respectievelijk € 175.494 (2019-2020: € 434.224) en - € 6.231 (2019-2020: € 73.027).

15. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

	2020-2021 €
Resultaat voor belastingen	-4.268.605
Belastingbate op basis van toepasselijk belastingtarief (25%)	1.067.151
Belastingeffect van:	
-Niet aftrekbare kosten (€ 38.706 *25%)	-9.677
-Vrijgesteld van belasting (€ 1.800.000 *25%)	450.000
Niet tot waardering gebrachte compensabele verliezen	-564.928
Belastingbate	<u>942.546</u>

De belastingbate bestaat uit het opnemen van een latente belastingvordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie.

Het nominale belastingtarief in boekjaar 2020-2021 bedraagt 25%. De effectieve belastingdruk in boekjaar 2020-2021 bedraagt 22,1%.

Stadion Feijenoord N.V. vormt samen met haar 100% dochtermaatschappijen Security Management Group B.V. (en diens 100% dochtermaatschappijen), Nieuw Stadion B.V. en CREW Hospitality Services B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

16. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer er een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders, leidinggevende functionarissen, commissarissen en hun nauwe verwanten. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag.

Met Feyenoord Rotterdam N.V. is sprake van een grote mate van verwevenheid. Stadion Feijenoord N.V. verzorgt nagenoeg de volledige catering en beveiliging tijdens de thuiswedstrijden van Feyenoord. Daarnaast is er sprake van een gezamenlijke commerciële afdeling en werken veel ondersteunende afdelingen voor beide organisaties. Het onderwerp bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen in de toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening.



17. Gebeurtenissen na balansdatum

Met betrekking tot de gevolgen die Covid-19 en de Stadionontwikkeling hebben op de exploitatie van de vennootschap wordt verwezen naar de toekomstparagraaf in het bestuursverslag en de continuïteitsparagraaf, onderdeel van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

18. Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van KPMG Accountants N.V. en het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort zijn ten laste gebracht van de onderneming en haar dochtermaatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW. De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar zijn verricht.

	2020-2021	2019-2020
	€	€
Onderzoek van de jaarrekening	128.000	79.000
Adviesdiensten op fiscaal terrein	72.000	230.000
Controle afrekeningen NOW/TVL	250.000	0
Overige controle gerelateerde adviesdiensten	0	0
	450.000	309.000

Enkelvoudige balans per 30 juni 2021

(voor resultaatbestemming)

Activa	Ref	30 juni 2021		30 juni 2020 *	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa		6.406.838		8.139.144	
Financiële vaste activa	19	<u>2.098.423</u>		<u>0</u>	
			8.505.261		8.139.144
Vlottende activa					
Voorraden		197.605		110.893	
Vorderingen	20	14.551.885		9.783.771	
Liquide middelen	21	<u>1.209.062</u>		<u>509.326</u>	
			15.958.552		10.403.990
			24.463.813		18.543.134
Passiva					
Eigen vermogen					
Geplaatst kapitaal		198.075		198.075	
Agioreserve		8.750.471		8.750.471	
Overige reserve		-23.162.771		-10.802.627	
Resultaat boekjaar na belasting		<u>-3.327.449</u>		<u>-12.360.144</u>	
	22		-17.541.674		-14.214.225
Voorzieningen	23		33.294.769		28.781.182
Langlopende schulden	24		1.707.980		205.724
Kortlopende schulden	25		<u>7.002.738</u>		<u>3.770.453</u>
			24.463.813		18.543.134

* aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Jaarrekening

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020-2021

	2020-2021 €	2019-2020 €
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, na belastingen	-3.474.921	-12.954.387
Overig resultaat na belastingen	<u>147.472</u>	<u>594.243</u>
Nettoresultaat	<u><u>-3.327.449</u></u>	<u><u>-12.360.144</u></u>





Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2020-2021

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2020-2021 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening van de onderneming is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van Stadion Feijenoord N.V. gehanteerd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende onderneming wordt een voorziening gevormd. De hoogte van de voorziening wordt primair bepaald aan de hand van de verwachte terugbetalingsverplichtingen die de onderneming heeft jegens de deelneming en als gevolg van het ten delen of in het geheel garant staan voor de verplichtingen van de deelneming (en naar gelang het relatief aandeel in het vermogen van de deelneming), dan wel een feitelijke verplichting heeft tot terugbetaling van de schulden van de deelneming.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn verder al beschreven onder het hoofd Financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.



Toelichting

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Belastingen

De onderneming is het hoofd van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is opgenomen voor dat deel dat de onderneming als zelfstandig belastingplichtige verschuldigd zou zijn, rekening houdend met de toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid.

De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen de onderneming en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

19. Financiële vaste activa

	30 juni 2021	30 juni 2020
	€	€
Deelneming in Security Management Group B.V.	889.981	0
Latente belastingvordering	1.208.442	
	<u>2.098.423</u>	<u>0</u>

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De deelnemingen in groepsmaatschappijen betreffen:

- Security Management Group B.V., gevestigd te Rotterdam (100%), met de volgende dochtermaatschappijen:
 - SMG Event Security B.V., gevestigd te Rotterdam (100%)
 - SMG Services B.V., gevestigd te Rotterdam (100%)
 - SMG Corporate Security B.V., gevestigd te Rotterdam (100%)
 - SMG Traffic B.V., gevestigd te Rotterdam (100%)
- CREW Hospitality Services B.V., gevestigd te Rotterdam (100 %)
- Nieuw Stadion B.V. gevestigd te Rotterdam (100%)

Het verloop van de waarde van de deelneming Security Management Group B.V. is weergegeven bij de voorziening deelnemingen.

De deelnemingen CREW Hospitality Services B.V. en Nieuw Stadion B.V. hebben een negatief netto vermogen en zijn derhalve verantwoord onder de voorziening deelnemingen (verwezen wordt naar toelichting 23).

Latente belastingvorderingen

Het verloop van de post latente belastingvorderingen is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2020	0
Mutatie	<u>1.208.442</u>
Stand per 30 juni 2021	<u><u>1.208.442</u></u>

De post latente belastingvorderingen betreft de tot waardering gebrachte beschikbare voorwaartse verliescompensatie en verrekenbare tijdelijke verschillen, voor respectievelijk € 942.546 en € 265.896. Van deze vorderingen is een bedrag van € 0 naar verwachting verrekenbaar binnen 1 jaar. De voorwaartse verliescompensatie en verrekenbare tijdelijke verschillen die niet tot waardering zijn gebracht bedragen € 6.633.181 en € 143.014.

20. Vorderingen

	30 juni 2021 €	30 juni 2020 €
Debiteuren	462.498	565.085
Vorderingen op groepsmaatschappijen	13.155.408	8.122.735
Overige vorderingen	1.301	825
Overlopende activa	<u>943.980</u>	<u>1.115.228</u>
	14.563.187	9.803.873
Voorziening voor oninbaarheid	<u>-11.302</u>	<u>-20.102</u>
	<u><u>14.551.885</u></u>	<u><u>9.783.771</u></u>

Debiteuren

In de post debiteuren is per 30 juni 2021 een bedrag van € 213.046 begrepen als vordering op Feyenoord Rotterdam N.V. (per 30 juni 2020: € 106.391).

21. Liquide middelen

De aanwezige liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming.

22. Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Onder verwijzing naar art. 178c lid 1 BW 2 wordt vermeld dat het maatschappelijk aandelenkapitaal 20.001 aandelen van € 45,38 bedraagt.

Het geplaatste en volgestorte kapitaal bedraagt € 198.075, bestaande uit:

- 2.000 aandelen C à € 45,38, genummerd van 1 tot en met 2.000;
- 2.000 aandelen V à € 45,38, genummerd van 2.001 tot en met 4.000;
- 364 aandelen O à € 45,38, genummerd van 4.001 tot en met 4.364;
- 1 preferent aandeel à € 45,38, genummerd 20.001.

De bijzondere rechten van de aandeelhouders O en V zijn geregeld in de artikelen 30, 30A en 40 van de Statuten.

Winstrecht

Aan het preferent aandeel is een Winstrecht verbonden. Over de nominale waarde van het preferent aandeel en het gewogen gemiddelde van het saldo van de agioreserve welke verbonden is aan het preferent aandeel ontvangt de Gemeente Rotterdam 4% op jaarbasis.

Indien het uit te keren dividend niet of slechts gedeeltelijk kan worden uitgekeerd wegens ontoereikende winst, vervalt de aanspraak van de Gemeente op het in dat jaar niet uitgekeerde deel van het Winstrecht (geen sprake van cumulatief preferent aandeel). Eventuele uitkeringen ten laste van de reserves, bij het behalen van een positief resultaat door Stadion Feijenoord N.V., vinden voorts pas plaats na goedkeuring hiervan door de Raad van Commissarissen. Als gevolg hiervan bestaat er geen onvermijdelijke verplichting voor Stadion Feijenoord N.V. om jaarlijks dividend uit te keren aan de Gemeente Rotterdam uit hoofde van het preferente aandeel.

Agioreserve

De agioreserve is als volgt opgebouwd:

1. Een gedeelte van de agioreserve is in 1995 ontstaan bij de gedeeltelijke omzetting van de converteerbare obligatielening en is sinds het boekjaar 2005-2006 niet meer gemuteerd.
2. In juni 2019 is de lening Gemeente Rotterdam geconverteerd naar één preferent aandeel. Het verschil tussen de uitgifteprijs voor het aandeel en het totale nominale bedrag van het aandeel, wordt aangemerkt als agio en vormt derhalve onderdeel van de agioreserve.

Het volledige saldo aan agioreserve wordt als vrij agio aangemerkt en kan als volgt worden weergegeven:

	2020-2021 €	2019-2020 €
Agioreserve preferent aandeel	7.941.109	7.941.109
Agioreserve overig	<u>809.362</u>	<u>809.362</u>
Stand per 30 juni	<u><u>8.750.471</u></u>	<u><u>8.750.471</u></u>

Overige reserve

	2020-2021 €	2019-2020 €
Stand per 1 juli	-10.802.627	-3.914.592
Resultaatbestemming	<u>-12.360.144</u>	<u>-6.888.035</u>
Stand per 30 juni	<u><u>-23.162.771</u></u>	<u><u>-10.802.627</u></u>

Resultaat boekjaar na belasting

	2020-2021 €	2019-2020 €
Stand per 1 juli	-12.360.144	-6.888.035
Resultaatbestemming	<u>12.360.144</u>	<u>6.888.035</u>
Resultaat boekjaar	<u><u>-3.327.449</u></u>	<u><u>-12.360.144</u></u>
Stand per 30 juni	<u><u>-3.327.449</u></u>	<u><u>-12.360.144</u></u>

Voorstel bestemming resultaat

De directie stelt voor het verlies over boekjaar 2020-2021 ad € 3.327.449 ten laste van de overige reserve te brengen.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018-2019

De jaarrekening 2019-2020 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 14 december 2020. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het voorstel van het bestuur.

Toelichting

23. Voorzieningen

	30 juni 2021	30 juni 2020
	€	€
Voorziening groot onderhoud	2.069.128	2.186.339
Voorziening in verband met deelnemingen	30.959.745	26.594.843
Voorziening latente vennootschapsbelasting	265.896	0
	<u>33.294.769</u>	<u>28.781.182</u>

Voorziening groot onderhoud

Het verloop van de voorziening groot onderhoud is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2020	2.186.339
Dotaties	175.494
Onttrekkingen	<u>-292.705</u>
Stand per 30 juni 2021	<u>2.069.128</u>

Het kortlopend deel van de voorziening groot onderhoud bedraagt € 525.300.

Van de voorziening groot onderhoud heeft een bedrag ad € 626.500 een looptijd langer dan 5 jaar.

Voorziening in verband met deelnemingen

Omdat de vennootschap instaat voor de schulden van de deelnemingen respectievelijk de feitelijke verplichtingen, is een voorziening opgenomen voor het bedrag van (het aandeel in) de negatieve nettovermogenswaarde van de deelneming.

	30 juni 2021	30 juni 2020
	€	€
Deelneming in CREW Hospitality Services B.V.	69.501	149.512
Deelneming in Nieuw Stadion B.V.	30.890.244	25.919.586
Deelneming in Security Management Group B.V.	0	525.745
	<u>30.959.745</u>	<u>26.594.843</u>

Het verloop van de voorziening negatieve deelneming CREW Hospitality Services B.V. is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2020	149.512
Resultaat boekjaar 2020-2021	<u>-80.011</u>
Stand per 30 juni 2021	<u><u>69.501</u></u>

De hoogte van de voorziening is gebaseerd op een terugbetalingsverplichting die Stadion Feijenoord N.V. heeft jegens deze deelneming.

Het verloop van de voorziening negatieve deelneming Nieuw Stadion B.V. is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2020	25.919.586
Resultaat boekjaar 2020-2021	<u>4.970.658</u>
Stand per 30 juni 2021	<u><u>30.890.244</u></u>

De hoogte van de voorziening is gebaseerd op een terugbetalingsverplichting die Stadion Feijenoord N.V. heeft jegens deze deelneming.

Het verloop van de voorziening de deelneming Security Management Group B.V. is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2020	525.745
Resultaat boekjaar 2020-2021	<u>-1.415.726</u>
	-889.981
Financiële vaste activa	<u>889.981</u>
Stand per 30 juni 2021	<u><u>0</u></u>



Toelichting

Voorziening latente vennootschapsbelasting

Het verloop van de voorziening latente vennootschapsbelasting is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2020	0
Mutatie	<u>265.896</u>
Stand per 30 juni 2021	<u><u>265.896</u></u>

De voorziening voor latente belastingverplichtingen omvat het belastingeffect van de belastbare tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waarderingen.

24. Langlopende schulden

	30 juni 2021 €	30 juni 2020 €
Schuld Belastingdienst	1.569.510	0
Vooruitontvangen huur	69.887	205.724
Financiële leaseverplichtingen	<u>68.583</u>	<u>0</u>
	<u><u>1.707.980</u></u>	<u><u>205.724</u></u>

Schuld Belastingdienst

Stadion Feijenoord NV heeft over de periode maart 2020 - september 2020 uitstel van betalingen aangevraagd en verkregen voor de te verschuldigde omzet- en loonbelasting. De totale opgebouwde belastingschuld ad € 1.569.510 zal vanaf oktober 2022 worden afgelost. Het tempo van aflossen zal afhangen van de mate waarin Stadion Feijenoord ruimte heeft in de liquiditeit. De volledige schuld dient uiterlijk in september 2027 te zijn afgelost. De schuld wordt vanaf 1 januari 2022 rentedragend, beginnend met 1% en stapsgewijs oplopend naar 4% in januari 2024.

Vooruitontvangen huur

Het betreft de vooruit ontvangen huur inzake units. Het verloop van deze langlopende schuld is als volgt:

	€
Stand per 1 juli 2020	205.724
Toevoeging gedurende het boekjaar 2020/2021	-1.370
Kortlopend deel per 30 juni 2021	<u>-134.467</u>
Stand per 30 juni 2021	<u>69.887</u>

De resterende looptijd van het saldo van de langlopende schuld is korter dan 5 jaar.

Financiële leaseverplichtingen

In boekjaar 2020-2021 zijn er twee nieuwe leasecontracten afgesloten ter waarde van € 105.000 met een looptijd variërend van 72 tot 84 maanden. Bij beide leasecontracten bedraagt het rentepercentage 3 %. Gedurende de looptijd van de leasecontracten is de onderneming geen eigenaar van de materiële vaste activa. De aflossing voor het komende boekjaar zijn opgenomen als kortlopende verplichtingen. De geleasede objecten strekken tot zekerheid van de leaseverplichting.

25. Kortlopende schulden

	30 juni 2021 €	30 juni 2020 €
Kortlopend deel financiële leaseverplichtingen	13.321	0
Crediteuren	1.246.703	746.344
Belastingen en premies sociale verzekeringen	253.670	1.212.808
Overige schulden en overlopende passiva	<u>5.489.044</u>	<u>1.811.301</u>
	<u>7.002.738</u>	<u>3.770.453</u>



Toelichting

26. Personeel

De verdeling van het gemiddelde aantal werknemers naar afdelingen en type dienstverband is als volgt:

	2020-2021		2019-2020	
	Fulltimers/ Parttimers (in FTE's)	Oproep- krachten (in aantallen)	Fulltimers/ Parttimers (in FTE 's)	Oproep- krachten (in aantallen)
Directie/management/staf	6	2	8	0
Financiële zaken	5	0	6	0
Facilitaire zaken	18	12	14	11
Commerciële zaken	5	19	6	22
Horeca	27	1	30	0
	<u>61</u>	<u>34</u>	<u>64</u>	<u>33</u>

27. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Fiscale eenheid

Stadion Feijenoord N.V. vormt samen met haar 100% dochtermaatschappijen Security Management Group B.V. (en diens 100% dochtermaatschappijen), Nieuw Stadion B.V. en CREW Hospitality Services B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Daarnaast vormt Stadion Feijenoord N.V. samen met haar 100% dochtermaatschappijen Security Management Group B.V. (en diens 100% dochtermaatschappijen) en CREW Hospitality Services B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden hoofdelijk aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

Voor de overige niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen met betrekking tot Stadion Feijenoord N.V. wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

28. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer er een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders, leidinggevende functionarissen, commissarissen en hun nauwe verwanten.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag.

Met Feyenoord Rotterdam N.V. is sprake van een grote mate van verwevenheid. Stadion Feijenoord N.V. verzorgt nagenoeg de volledige catering en beveiliging tijdens de thuiswedstrijden van Feyenoord. Daarnaast is er sprake van een gezamenlijke commerciële afdeling en werken veel ondersteunende afdelingen voor beide organisaties.

29. Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Stadion Feijenoord N.V. had één bestuurder in dienst gedurende het boekjaar 2020-2021. Op grond van artikel 383.1 Boek 2 BW is de opgave van de bezoldiging van bestuurders achterwege gelaten. Evenals in het boekjaar 2019-2020 hebben commissarissen in boekjaar 2020-2021 geen vergoeding genoten ten laste van Stadion Feijenoord NV.

30. Gebeurtenissen na balansdatum

Met betrekking tot de gevolgen die Covid-19 heeft op de exploitatie van de vennootschap wordt verwezen naar de continuïteitsparagraaf onderdeel van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Rotterdam, 23 november 2021

Het bestuur:
J.W.N. van Merwijk

De raad van commissarissen:
P. van Oord
L.H. Barg
P.J. Duisenberg
G.J.H. van der Vegt
M.F.E. de Waard-Preller



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op pagina 90 tot en met 93.

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

Artikel 28

Winstuitkeringen

1. De vennootschap houdt in haar boeken en bescheiden een agioreserve uitsluitend verbonden aan het preferente aandeel aan, waaraan bedragen of waarden die boven de nominale waarde van het preferente aandeel worden gestort of ingebracht, toegevoegd worden. Alle andere door de vennootschap aangehouden reserves zijn uitsluitend verbonden aan de aandelen C, aandelen V en aandelen O.
2. Jaarlijks wordt op voorstel van de directie bij besluit van de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de winst – het positieve saldo van de winst-en-verliesrekening – wordt gereserveerd.
3. Uit de winst, na reservering, wordt voor zover mogelijk:
 - a. allereerst aan de houder(s) van het preferente aandeel toegekend een bedrag gelijk aan vier procent (4%) op jaarbasis (uitgaande van driehonderdvijfenzestig (365) dagen in een jaar) van:
 - i. de nominale waarde van het preferente aandeel; en
 - ii. het gewogen gemiddelde van het saldo van de agioreserve uitsluitend verbonden aan het preferente aandeel voor de betreffende periode;
 - b. ten tweede wordt aan de houders van de aandelen C toegekend een dividend van negen euro en acht eurocent (EUR 9,08) per aandeel;
 - c. ten derde wordt aan de houders van aandelen V toegekend een dividend van negen euro en acht eurocent (EUR 9,08) per aandeel; en
 - d. ten vierde wordt hetgeen daarna van de winst resteert toegekend aan de houders van de aandelen C en O.
4. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
5. Uitkering van de winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
6. De Raad van Commissarissen kan, met inachtneming van het dienaangaande in het vierde lid bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten

Artikel 30

Zitplaatsen recht

1. De houders van de aandelen V behouden het hen reeds bij de oprichting van de vennootschap toegekende recht op een overdekte zitplaats in het Stadion van de vennootschap, waarover vrij kan worden beschikt bij

elke voetbalwedstrijd die daar plaats vindt onder verantwoordelijkheid van de vennootschap of waarvoor het Stadion wordt gehuurd door Feyenoord Rotterdam N.V. (voorheen: Stichting Feyenoord), dan wel enige andere (rechts)persoon die de rechten en verplichtingen van deze betaald voetbalorganisatie in dit verband materieel heeft overgenomen.

2. Zij hebben bovendien een door de directie, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te bepalen recht van voorkeur bij het kopen van tenminste één extra plaatskaart voor iedere zodanige voetbalwedstrijd.
3. Voorts hebben de genoemde aandeelhouders dezelfde rechten en voorkeursrechten op hun zitplaats indien andere voetbalwedstrijden in het Stadion van de vennootschap worden gespeeld. Indien bij de onderhandelingen omtrent de verhuur ten behoeve van dergelijke wedstrijden, blijkt dat deze rechten een onoverkomelijk obstakel voor die verhuur opleveren, zijn de directie en de Raad van Commissarissen verplicht om te trachten voor de aandeelhouders soortgelijke rechten tegen de meest gunstige voorwaarden te bedingen. Van het resultaat daarvan zullen de aandeelhouders schriftelijk in kennis worden gesteld. Directie en Raad van Commissarissen zijn telkens aan de algemene vergadering van aandeelhouders verantwoording verschuldigd van het ten deze gevoerde beleid respectievelijk voor het toezicht daarop.
4. De directie is bevoegd onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen nadere voorwaarden te stellen aan de uitoefening van de omschreven rechten.
5. De directie kan besluiten bepaalde personen van dit recht uit te sluiten wegens handel in de op grond van dit artikel verkregen plaatskaarten.

Artikel 30A

Zitplaatsen recht O

1. Aan de houders van de aandelen O komt het recht toe op een overdekte zitplaats in het Stadion van de vennootschap bij Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB) competitiewedstrijden en vriendschappelijke wedstrijden, waarvoor het Stadion van de vennootschap wordt gehuurd en die daar plaatsvinden onder verantwoordelijkheid van Feyenoord Rotterdam N.V. (voorheen: Stichting Feyenoord), dan wel enige andere (rechts)persoon die de rechten en verplichtingen van deze betaald voetbalorganisatie in dit verband materieel heeft overgenomen.
2. De bepalingen van het vierde en vijfde lid van artikel 30 zijn van overeenkomstige toepassing.

Artikel 40

Vereffening

1. Na een besluit tot ontbinding is de directie belast met de vereffening van de zaken van de vennootschap, en de Raad van Commissarissen met het toezicht daarop. Voor het overige is daarop van toepassing hetgeen is bepaald in Titel 1 van Boek 2 Burgerlijk Wetboek.
2. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van de statuten voor zoveel mogelijk van kracht.
3. Uit hetgeen na voldoening van de schulden is overgebleven wordt eerst uitgekeerd de nominale waarde alsmede een bedrag van vijftig gulden per aandeel V en daarna hetgeen resteert naar evenredigheid aan de houders van aandelen C en O.



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering van Stadion Feijenoord N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening van het boekjaar eindigend op 30 juni 2021 van Stadion Feijenoord N.V. (of hierna 'de vennootschap') te Rotterdam (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de betreffende jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stadion Feijenoord N.V. per 30 juni 2021 en van het resultaat over het boekjaar 2020-2021, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over het boekjaar 2020-2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stadion Feijenoord N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materiële onzekerheid over de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'Continuïteit' in de toelichting op pagina's 40-41 van de jaarrekening, waarin de onzekerheden zoals veroorzaakt door Covid-19 met betrekking tot de continuïteit van de bedrijfsactiviteiten zijn uiteengezet. Als gevolg hiervan is sprake van een materiële onzekerheid op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Om te kunnen concluderen over de geschiktheid van de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling en vast te stellen dat er geen sprake is van onontkoombare discontinuïteit hebben wij onder meer de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- overwegen of de continuïteitsrisicoanalyse door de directie alle relevante indicatoren voor continuïteitsrisico's omvat waarvan wij als gevolg van de controle kennis hebben;
- toetsen van de belangrijkste uitgangspunten en veronderstellingen die de directie heeft gehanteerd bij het opmaken van de begroting op basis van de verwachte omzet en reeds aangepane verplichtingen voor de reguliere activiteiten en de ontwikkeling van het nieuwe stadion;
- evalueren van de diverse scenario's en sensitiviteitsanalyses zoals door de directie gehanteerd in de kasstroomprognoses ter bepaling van de liquiditeitsbehoefte en de naleving van de leverage convenant behorende bij de externe lening;
- het toetsen van de toelichting in de jaarrekening aan de bevindingen van onze procedures ten aanzien van de continuïteitsbeoordeling van de directie en de verslaggevingsvereisten.

Wij vinden de veronderstellingen van de directie en de bovengenoemde toelichting aanvaardbaar. Echter, een controle kan niet de onbekende factoren, of alle mogelijke toekomstige implicaties voor een entiteit voorspellen, en dit is in het bijzonder het geval met Covid-19.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- kerngetallen;
- het bestuursverslag;
- het bericht van de raad van commissarissen;
- het sociaal verslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag van de directie en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.



Overige gegevens

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;

Overige gegevens

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 23 november 2021
KPMG Accountants N.V.

F.J. van het Kaar RA



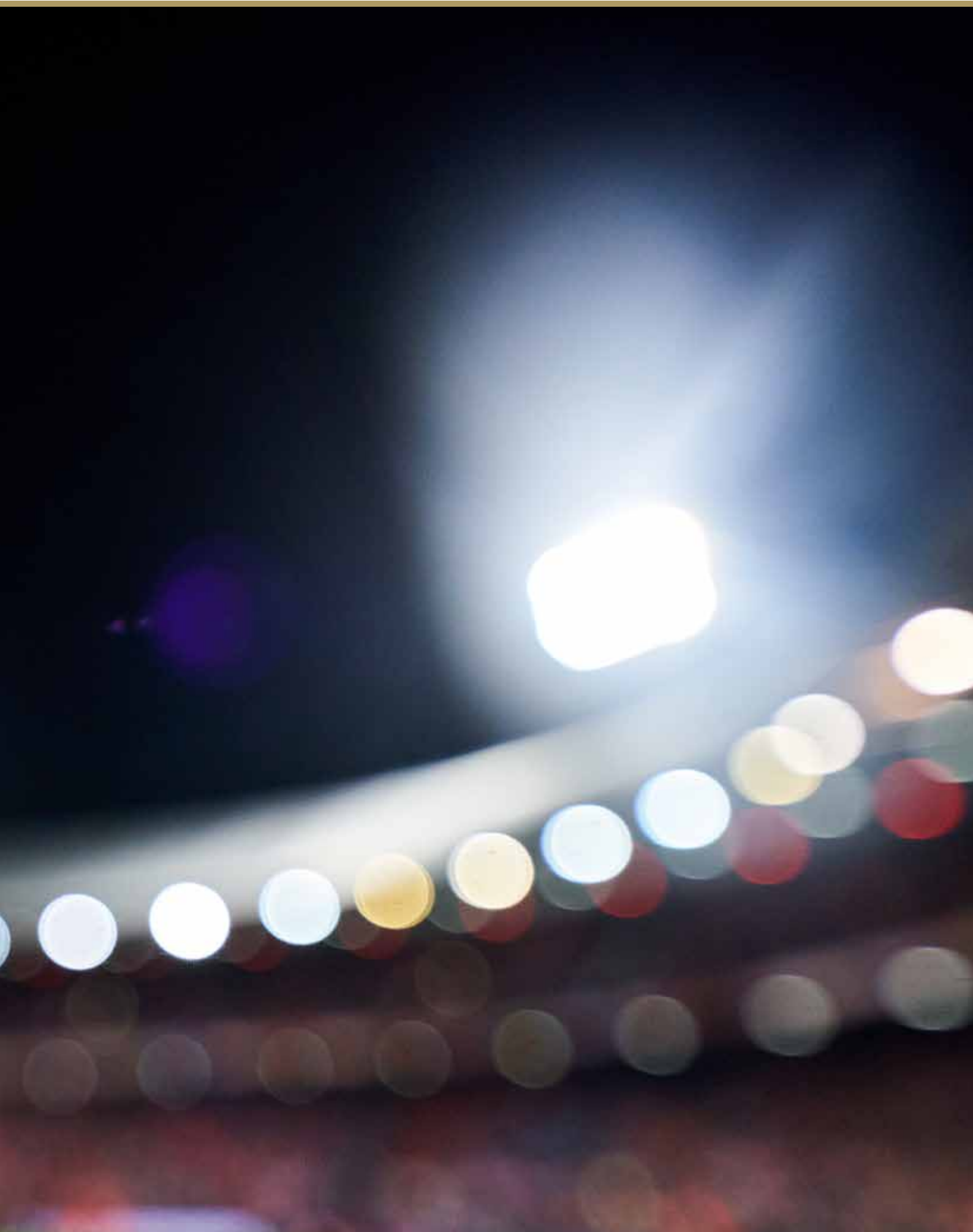
Colofon

Founders:



PLAN@OFFICE







Stadion Feijenoord N.V.
Van Zandvlietplein 1
3077 AA Rotterdam
Tel. 010 - 49 29 444
E-mail: info@dekuip.nl
Internet: www.dekuip.nl

