



FEYENOORD ROTTERDAM N.V.

JAARVERSLAG 2022-2023





Kerncijfers	5
Bericht van de Raad van Commissarissen	7
Verslag van de Directie	14
Sociaal jaarverslag	24
Financiële toelichting	27
Geconsolideerde balans	44
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	47
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	48
Grondslagen van waardering activa en passiva en de resultaatbepaling	51
Toelichting op de geconsolideerde balans	64
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	76
Enkelvoudige balans	80
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	82
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	83
Overige gegevens	89
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	90



Resultaten

Bedragen EUR * 1.000

	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020
Netto omzet	99.101	87.180	61.798	74.708
Bedrijfslasten	106.063	86.137	65.929	74.227
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	(6.962)	1.043	(4.131)	481
Resultaat vergoedingssommen	16.501	(9.933)	(13.305)	(8.848)
Bedrijfsresultaat	9.539	(8.890)	(17.436)	(8.367)
Financiële baten en lasten	(946)	(824)	(413)	(454)
Resultaat voor belastingen	8.593	(9.714)	(17.849)	(8.821)
Belastingen	(1.957)	5.191	908	2.168
Resultaat na belastingen	6.636	(4.523)	(16.941)	(6.653)

Balans

Vergoedingssommen	45.895	14.107	12.867	16.215
Eigen vermogen per 30 juni	6.338	1.007	1.629	18.570
Werkkapitaal	(50.542)	(17.998)	(8.686)	(4.284)

Kasstroom

Netto kasstroom	(7.977)	(4.868)	2.011	5.279
-----------------	----------	----------	-------	-------

Werknemers

Gemiddeld aantal werknemers (fte's)	335	277	257	250
-------------------------------------	-----	-----	-----	-----



BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

SAMENSTELLING

De samenstelling van de Raad van Commissarissen ("RvC") gedurende het boekjaar 2022-2023 was als volgt:

A. van Bodegom (benoemd per 5 januari 2019 en herbenoemd per 2 februari 2023)

R.H.P. Brus (benoemd per 1 mei 2020)

P. van der Laan (benoemd per 1 mei 2020)

G.J.M. Moussault (benoemd per 30 juni 2015 en herbenoemd per 1 juli 2019)*

J. Troost (benoemd per 24 januari 2018, tijdelijk afgetreden per 1 juni 2019 en wederom benoemd per 1 maart 2020)

** inmiddels is G.J.M. Moussault opgevolgd door E. Blok die per 6 september 2023 is benoemd.*

FUNCTIE RVC

De RvC houdt toezicht op het beleid van de Directie en staat de Directie met raad ter zijde. De RvC is onbezoldigd. De RvC handelt met inachtneming van het in de statuten bepaalde en het vastgestelde reglement van de RvC.

VERGADERINGEN, OVERLEG EN BESPROKENE

De RvC heeft gedurende het boekjaar 2022-2023 zesmaal vergaderd. Daarnaast heeft regelmatig informeel overleg plaatsgevonden. Tijdens de vergaderingen bespreekt de RvC de algemene gang van zaken en wordt bezien in hoeverre de onderneming erin slaagt om de sportieve, financiële en andere doelstellingen te realiseren aan de hand van de door de Directie aangeleverde informatie.

Algemeen

In de zomer van 2022 heeft de selectie van het eerste elftal van Feyenoord tal van wisselingen ondergaan. Enkele basisspelers vertrokken naar andere (buitenlandse) clubs. Ondanks de vele wisselingen pikte het eerste elftal onder leiding van hoofdtrainer Arne Slot en zijn staf de draad weer snel op en werden er goede resultaten geboekt. Het elftal dat via transfers, mede door het goede werk van de afdeling scouting, weer werd aangevuld bleek een mooie mix van talenten die door de technische, medische en performance staf verder is ontwikkeld.

Het hele seizoen voetbalde Feyenoord in de top van de eredivisie en uiteindelijk leidde dit tot het behalen van het kampioenschap na een 3-0 overwinning op GA Eagles op 14 mei 2023 in een kolkende Kuip. De 16e landstitel van Feyenoord is een fantastisch prestatie. De viering daarvan werd een geweldig feest voor de supporters, zakelijke relaties, medewerkers, vrijwilligers, functionarissen en overige mensen die Feyenoord een warm hart toedragen met als hoogtepunt de huldiging op het balkon van het stadhuis op de Coolingsingel.

Op Europees gebied speelde Feyenoord ook dit jaar een aantal legendarische wedstrijden in de UEFA Europa League. In de groepsfase werd Feyenoord ingedeeld in een sterke poule. Dankzij een memorabele 1-0 zege op SS Lazio wist Feyenoord als groepswinnaar te eindigen, waarna de achtste finale volgde tegen Shakhtar Donetsk. Na de overwinning op Shakhtar Donetsk mocht Feyenoord aantreden tegen AS Roma in de kwartfinale. Na een zege in eigen huis moest Feyenoord pas in de verlenging het hoofd buigen in Stadio Olimpico in Rome.



In de TOTO KNVB beker moest Feyenoord het in de halve finale in de Kuip, die helaas werd ontsierd door wanordelijkheden, afleggen tegen aartsrivaal Ajax.

De sportieve doelstellingen om met aantrekkelijk en aanvallend voetbal resultaten te behalen en waarde te creëren op het veld zijn in het seizoen 2022-2023 bereikt.

Feyenoord Vrouwen 1 heeft het tweede seizoen in de Eredivisie doorgeemaakt. Het elftal is op de zevende plek geëindigd. In november 2022 is hoofdtrainer Danny Mulder vertrokken vanwege de achterblijvende sportieve resultaten. De RvC bedankt Mulder voor zijn inzet en betrokkenheid bij het vrouwenvoetbal binnen Feyenoord in het algemeen en Feyenoord Vrouwen 1 in het bijzonder. Danny Mulder is vervangen door de van de KNVB overgekomen Jessica Torny.

Feyenoord Onder 21 is er helaas wederom niet in geslaagd om toe te treden tot de voetbalpiramide, omdat de positie in de eindrangschikking van de O21-competitie onvoldoende was. Dat is als zeer teleurstellend ervaren.

De RvC heeft gezien dat Feyenoord vanuit een bredere voetbalvisie samenwerkingen optuigt met binnenlandse en buitenlandse clubs. Er zijn en worden samenwerkingen opgezet in onder andere de VS, Mexico, Japan en Brazilië. Het netwerk van de Directie en de afdeling internationalisering wordt aangewend om deze samenwerkingen vorm te geven.

Zeer positief is de doorstroming tijdens het seizoen 2022-2023 van weer enkele spelers van de Feyenoord Academy naar de eerste elftalselectie. Daarnaast zijn we er trots op dat meerdere door Feyenoord opgeleide spelers worden geselecteerd voor Oranje door bondscoach Ronald Koeman. De levensader van de opleiding moet nimmer uit het oog worden verloren.

Financiën/Audit Committee

Vanuit de RvC vormt een tweetal leden de Audit Committee. De Audit Committee heeft gedurende het boekjaar 2022-2023 periodiek vergaderd met de algemeen directeur, de financieel directeur en de financieel manager over de financiële positie van Feyenoord in het algemeen en de exploitatieresultaten, liquiditeit en schuldenpositie in het bijzonder. Ten aanzien van de jaarrekening is eenmaal vergaderd in het bijzijn van de accountant. Naast de gebruikelijke monitoring van de (financiële) gang van zaken door de Audit Committee is nadrukkelijk met de Directie gesproken over het handelen conform de begroting, het op orde houden van de liquiditeitspositie, met name door middel van mogelijke transfers van spelers en het genereren van exploitatiewinsten alsmede het aantrekken van additioneel kapitaal.

De RvC heeft kritisch naar de in het boekjaar 2022-2023 behaalde financiële resultaten gekeken. Mede als gevolg van het moeten uitkeren van premies voor het behalen van de landstitel en het bereiken van de groepsfase van de UEFA Champions League, alsmede vanwege de (voortgaande) investeringen in de selectie en de staf, is het operationele resultaat negatief geworden.



De RvC heeft met genoegen vastgesteld dat de Directie in staat is gebleken om uiteindelijk een positief netto resultaat te realiseren door de resultaten op het gebied van transfers. Op de transfermarkt is Feyenoord 'back in the game' mede door haar beleid van waardecreatie. De vermogenspositie is hierdoor iets verbeterd. Het voortzetten van deze lijn is vereist om de vermogenspositie nog verder te optimaliseren.

De RvC drukt de Directie wel op het hart om maatregelen te treffen om de liquiditeit op middellange en lange termijn te kunnen blijven waarborgen, los van het bestaande bankkrediet.

Commerciële zaken

Het stemt tot tevredenheid dat Feyenoord veel commerciële partners aan zich heeft verbonden en naar verwachting nog aan zich zal binden. De RvC spreekt de hoop uit dat de relatie met deze partners goed en vruchtbaar blijft.

De RvC is verheugd dat hoofdpartner 'EuroParcs' het contract weer met een jaar heeft verlengd tot en met 30 juni 2024.

Als gevolg van de sportieve resultaten met een landstitel en een goede Europese campagne, heeft Feyenoord substantiële wedstrijdinkomsten kunnen genereren. Het blijft de RvC wel zorgen baren dat het wangedrag van een klein deel van het Feyenoord-publiek ervoor zorgt dat aan Feyenoord zware straffen worden opgelegd door de tuchtorganen van de UEFA, resulterend in een fors boetebedrag en een beperking van de recettes door opgelegde bezoekersbeperkingen. De RvC heeft bij de Directie benadrukt dat actie moet worden ondernomen teneinde dergelijk wangedrag te voorkomen en/of te bestraffen; een en ander in overleg met de autoriteiten. De RvC heeft gezien dat de Directie gestructureerd overleg voert met de autoriteiten en dat er op basis van een veiligheidsplan extra maatregelen zijn getroffen om wangedrag te voorkomen.

De Eredivisie CV en de Eredivisie Media & Marketing CV exploiteren de collectieve media- en sponsorrechten. De RvC volgt de plannen en gesprekken vanuit de Eredivisie CV om een nieuwe mediadeal tot stand te brengen voor de periode vanaf 2025 zeer nauwgezet en bespreekt met de Directie in hoeverre deze de belangen van Feyenoord en het betaalde voetbal dienen.

De RvC volgt met interesse de ontwikkelingen rondom het nieuwe partnership met Castore waarnaar Feyenoord de merchandisingactiviteiten heeft overgeheveld.

Sociaal-maatschappelijke projecten

De RvC ziet met veel genoegen dat Feyenoord diverse sociaal-maatschappelijke activiteiten ontplooit, onder meer via de Feyenoord Foundation (die een ANBI-status en een CBF-keurmerk heeft). Feyenoord zal haar sociaal-maatschappelijke activiteiten continueren en uitbreiden vanuit drie doelstellingen: *'een open club en een open stadion'*, *'midden in de samenleving'* en *'Feyenoord brengt mensen in beweging'*. De projecten worden breed gedragen door en zijn verankerd in het handelen van werknemers van Feyenoord op alle niveaus.



BESTUURLIJK

Feyenoord is tijdens het seizoen 2022-2023 formeel bestuurd door de statutaire directie bestaande uit Dennis te Kloese als algemeen directeur en Pieter Smorenburg als financieel directeur. De Directie bestond verder uit de titulaire directeuren Frank Arnesen (voetbaltechnisch) en Joris van Dijk (commercieel).

Technisch directeur Frank Arnesen is per 1 oktober 2022 formeel uit dienst getreden. Commercieel directeur Joris van Dijk heeft per 1 februari 2023 zijn werkzaamheden bij Feyenoord neergelegd. Per 1 augustus 2023 is hij vervangen door Ruud van der Knaap.

JAARREKENING 2022-2023

In de RvC-vergadering van 20 september 2023 is de jaarrekening van 2022-2023 besproken in aanwezigheid van de onafhankelijke accountant. De jaarrekening is door accountantskantoor PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft ermee ingestemd dat de jaarrekening met een positief advies door de Directie ter vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 28 september 2023 wordt aangeboden, conform de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V.

DANKWOORD

De RvC dankt de Directie en alle medewerkers en medewerksters van Feyenoord Rotterdam N.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Feyenoord verrichten voor hun inzet, in het bijzonder in het kader van het kampioenschap.

Rotterdam, 28 september 2023

A. van Bodegom (President-Commissaris)

E. Blok

R.H.P. Brus

P. van der Laan

J. Troost

SAMENSTELLING DIRECTIE

De samenstelling van de directie gedurende het boekjaar 2022-2023 is als volgt:

D.J. te Kloese,	algemeen directeur *
P.W.J. Smorenburg,	financieel directeur *
F. Arnesen,	technisch directeur (tot en met 30 september 2022)
J. van Dijk,	commercieel directeur (tot en met 31 januari 2023)

* statutair

Per 1 augustus 2023 is R.L.J. van der Knaap benoemd als commercieel directeur.

VISIE, MISSIE EN STRATEGIE

Onze visie

Feyenoord presteert op alle gebieden op het hoogste niveau en is daarmee een bron van inspiratie, entertainment en verbinding.

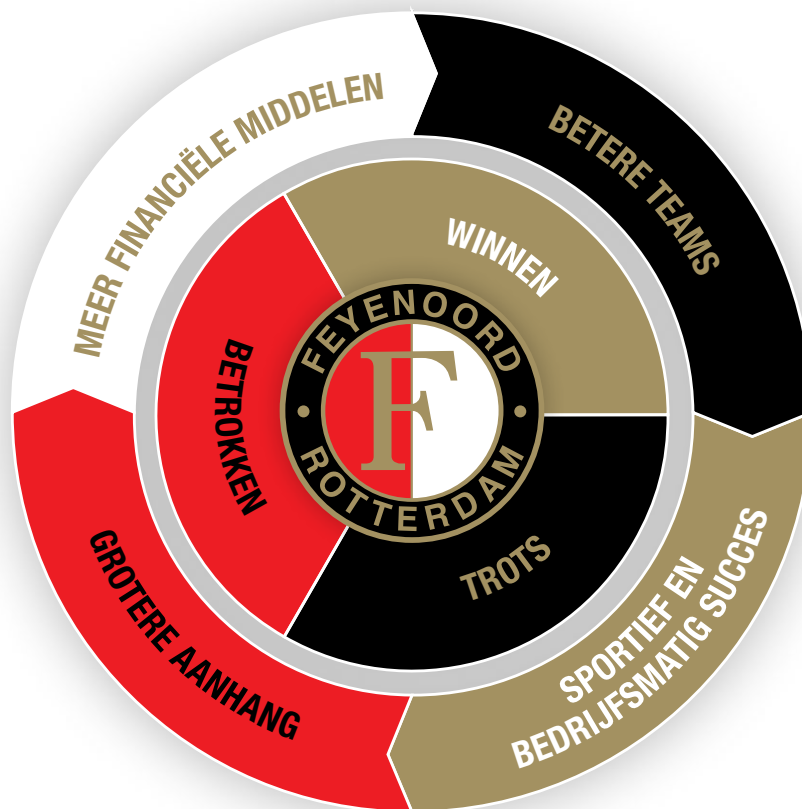
Onze missie

Feyenoord werft talenten en ontwikkelt deze naar topniveau, waarmee de organisatie wordt versterkt en waarde wordt gecreëerd. De club verbindt een groeiend aantal supporters met prestaties op het veld, innovaties en aansprekende sociaal-maatschappelijke initiatieven.

Onze strategie

Om onze visie en missie te vertalen naar beleid maken we gebruik van een vliegwiel.

- **Betere teams:** Het aantrekken en ontwikkelen van talent op alle terreinen leidt tot structurele waardecreatie. Talent dat bijdraagt aan (toekomstige) successen, zowel sportief als operationeel, en dat de lat almaar hoger legt om alle gestelde doelen te bereiken.
- **Sportief en bedrijfsmatig succes:** Een intense en spectaculaire speelwijze belichaamt de cultuur van Feyenoord, spreekt huidige en toekomstige generaties supporters aan, wordt ontwikkeld, gekoesterd en geïmplementeerd van Feyenoord 1 t/m de jongste elftallen op Feyenoord Academy en is de basis voor succes.
- **Grotere aanhang:** Speelwijze, identiteit en het merk Feyenoord blijven mensen boeien en aantrekken. Feyenoord verbindt een groeiend, veeleisend publiek en verbindt als innovatieve club door (het bieden van) bijzondere gezamenlijke ervaringen en een unieke beleving.
- **Meer financiële middelen:** Een almaar groeiende fanbase en commerciële database/sponsorpiramide worden door Feyenoord uitgebouwd en verrijkt. Nog eens versterkt door creatieve en effectieve commerciële proposities zal dit leiden tot structureel hogere inkomsten.



Gedurende het seizoen heeft de directie, in samenspraak met stakeholders, de strategie tegen het licht gehouden. Dat heeft geleid tot een nieuw visie- en strategiedocument 2023-2026. Daarbij zijn de volgende prioriteiten bepaald:

1. Sportieve ontwikkeling: Voetbal is leidend.
 - Het aantrekken, ontwikkelen en behouden van spelers en staf is gericht op sportieve prestaties.
 - Programma's op de Academy verder verbeteren, gericht op de ontwikkeling van jeugdspelers in lijn met de voetbalvisie en uiteindelijk doorstroming naar het eerste elftal.
 - Sportief succes vertalen naar structureel positieve netto-transferresultaten.
2. Organisatiestructuren versimpelen en verduidelijken:
 - Het verder professionaliseren van de structuur en de interne organisatie.
 - Actief handelen op basis van de breed gedragen strategie.
 - Streven naar transparantie en duidelijk verantwoording afleggen over de verschillende activiteiten.
 - Een duidelijk operationeel kader scheppen, waardoor strategische prioriteiten de vereiste aandacht krijgen en op tijd en binnen budget worden uitgevoerd.
3. Optimaliseren van (de activiteiten in) de Kuip:
 - Verbeteren van de faciliteiten conform de wensen van de gebruikers en invulling geven aan verduurzaming.
 - Veiligheid, beveiliging en comfort voor supporters, zakelijke partners, gasten en personeel.
 - Het uitbreiden en verbeteren van de exploitatie van het evenementencentrum en de horeca.
 - Iedere wedstrijd is een spannende, overweldigende en eigentijdse belevenis voor alle supporters.



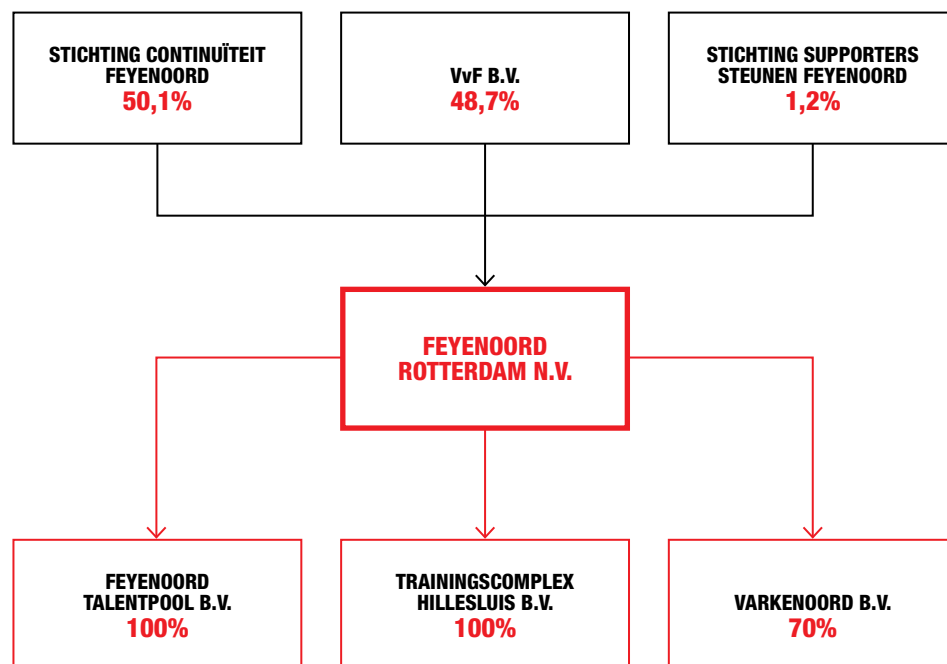
4. Financiële positie verbeteren:
 - De intrinsieke waarde van Feyenoord 1 en de Academy ten volle benutten.
 - Alle omzetstromen laten groeien en nieuwe omzetstromen ontwikkelen.
 - Werken aan een grotere financiële stabiliteit.
 - Een rol spelen in de (inter-)nationale groei van alle media-opbrengsten.

5. Maatschappelijke rol herdefiniëren en ontwikkelen:
 - Onze invulling van de ESG-doelstellingen en deze in lijn brengen met de richtlijnen van de KNVB, UEFA en FIFA.
 - De aard, omvang en impact van onze sociaal-maatschappelijke initiatieven duidelijker profileren.
 - Een positieve sfeer bewaren en het gedrag van supporters positief beïnvloeden; gedrag dat schadelijk is voor het merk Feyenoord aanpakken.

6. Internationale positionering:
 - Samenwerking met buitenlandse clubs structureren en verder uitbreiden, gericht op vroegtijdige identificatie en het aantrekken van talent en uitwisseling van (jeugd-)spelers en staf.
 - Het merk internationaal duidelijk profileren en daarmee beter 'uitnutten', bijvoorbeeld door het afsluiten van internationale commerciële partnerships.

JURIDISCHE STRUCTUUR

De juridische structuur van Feyenoord Rotterdam N.V. wordt hieronder weergegeven:





FEYENOORD IN DE SAMENLEVING

Feyenoord speelt een grote rol in de samenleving. Via de Feyenoord Foundation verbinden maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven zich aan de sociaal-maatschappelijke activiteiten van onze club.

Voor Feyenoord ligt haar maatschappelijke taak opgesloten in haar ontstaansgeschiedenis. Opgericht in 1908 door de inwoners van Rotterdam-Zuid, die samen voetbal in de wijk inzetten om het leven van henzelf en dat van anderen aangenamer te maken. Ruim honderd jaar later is Feyenoord uitgegroeid tot een voetbalbolwerk met internationale uitstraling en sociaal actiever dan ooit, daar waar haar roots liggen; in de wijken en op de scholen van Rotterdam.

De Feyenoord Foundation, een stichting in het bezit van een ANBI-status en een CBF-keurmerk, werft fondsen en middelen en beheert deze exclusief voor Feyenoords sociaal maatschappelijke projecten.

De maatschappelijke taak van Feyenoord is structureel ingebed binnen alle geledingen van de organisatie. Breed gedragen door en verankerd in het handelen van werknemers op alle niveaus. De Feyenoord Foundation draagt op deze wijze bij aan het realiseren van de maatschappelijke doelstellingen van Feyenoord en heeft altijd de volgende uitgangspunten:

- **Voor iedereen bereikbaar en midden in de samenleving**

Feyenoord is een club van jong en oud. Van hoogopgeleid tot laaggeletterd en waar iedereen welkom is. Feyenoord is de club die geen onderscheid maakt. Middenin de samenleving en voor iedereen bereikbaar. Met oog voor maatschappelijke issues en focus op de jeugd. Met de spelers als rolmodellen en de kracht van het logo en merk als doeltreffende middelen. We zetten ons in voor een gezonde, sportieve en verantwoorde levensstijl waar talentontwikkeling centraal staat.

- **We zetten sport in om vaardigheden te stimuleren en te ontwikkelen**

Feyenoord wil haar supporters en de inwoners van Rotterdam in beweging brengen. Sport verbetert de gezondheid, geeft energie, plezier en wakkert talentontwikkeling aan. Door deelname aan sport en door talentontwikkeling en een gezonde levensstijl te stimuleren, draagt Feyenoord bij aan een betere toekomst voor en verbinding tussen haar supporters en de inwoners van Rotterdam. Dit doen wij met bijzondere aandacht voor de jeugd en kwetsbare groepen en hand in hand met andere organisaties, waarbij Feyenoord optreedt als inspirator, aanjager en verbinder.

- **In alles wat we doen, dragen we ambassadeurschap voor Feyenoord uit**

De kracht van ons iconische logo brengt verwachtingen en verantwoordelijkheden met zich mee. Daarom staan kwaliteit en uitstraling voorop in alles wat wij doen. Dit is wat verwacht mag worden van een topclub in een topsportklimaat.

Om bovenstaande uitgangspunten te bewaken en te bewerkstelligen, biedt Feyenoord op structurele basis acht projecten aan voor uiteenlopende doelgroepen. Hierbij ligt de focus op sportparticipatie en talentontwikkeling. Met ieder project wordt aan minimaal één van onderstaande doelstellingen gewerkt:

- **Sport**

Vergroten van de sportparticipatie in Rotterdam, met de focus op Rotterdam-Zuid.

- **Talentontwikkeling**

Een betere toekomst bieden door ontwikkeling van sociaal-emotionele en cognitieve vaardigheden.

SEIZOEN 2022-2023

Net als voorgaande seizoenen was Feyenoord vrijwel dagelijks actief op de scholen, pleintjes en velden van Rotterdam om samen met de inwoners te werken aan een gezondere en betere toekomst. Doordat er tijdens seizoen 2022-2023 geen beperkingen meer waren door de coronapandemie en het feit dat de structurele samenwerking met partijen werd uitgebreid, is een flinke groei te zien in de maatschappelijke activiteiten van Feyenoord en het bijkomende bereik. Gedurende het seizoen werden liefst 5.609 activiteiten gedraaid, wat resulteerde in ruim 370.000 deelnemers. Dit betekende een groei van achtereenvolgens 20% en 59% ten opzichte van het voorgaande seizoen.

	Unieke deelnemers	Aantal deelnemers	Aantal activiteiten	Aantal contacturen	Aantal activiteituren
Sport	11.161	31.697	2.608	121.103	8.027
Onderwijs	2.744	329.924	2.738	173.859	3.665
Welzijn	1.075	8.727	263	31.034	1.012
Totaal	14.980	370.348	5.609	325.996	12.704

Naast de structurele activiteiten van dit seizoen, organiseerde Feyenoord meerdere andere evenementen. De meest in het oog springende waren het kerstdiner en de iftar. Beide werden op verzoek van de spelersgroep van het eerste elftal georganiseerd en door hen financieel mogelijk gemaakt.

Tijdens het kerstdiner werden zo'n honderd personen, voor wie het vieren van kerst door onder andere economische omstandigheden geen vanzelfsprekendheid is, naar De Kuip gehaald voor een memorabel diner in de boardroom met een deel van de selectie. Enkele maanden later, tijdens de ramadan, kwamen eveneens zo'n honderd personen op uitnodiging van Feyenoord naar het stadion. Orkun Kökcü, Oussama Idrissi en Mohamed Taabouni trakteerden hen op een uitgebreide maaltijd, een zogeheten iftar, de maaltijd die na zonsondergang wordt gegeten tijdens de ramadan.

Net als ieder jaar stonden ook twee wedstrijden in het teken van een maatschappelijk doel. Tijdens Feyenoord-Excelsior in november 2022 werd ruim EUR 32.500 opgehaald voor het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis. Eind december trad Feyenoord aan voor een oefenwedstrijd tegen FC Emmen. De opbrengst van EUR 75.000 kwam geheel ten goede aan de Feyenoord Foundation.

SPORTIEF

UEFA Europa League

De derde plaats in de eindrangschikking in seizoen 2021-2022 resulteerde in directe plaatsing voor de groepsfase van de UEFA Europa League in seizoen 2022-2023. Bij de loting werd Feyenoord gekoppeld aan SS Lazio, SK Sturm Graz en FC Midtjylland. Na 5 speeldagen was de stand in de groep zodanig dat alle ploegen nog zouden kunnen overwinteren, maar ook als laatste zouden kunnen eindigen en daarmee uitgeschakeld zijn. Feyenoord speelde tegen SS Lazio in de Kuip. In een intense wedstrijd viel halverwege de tweede helft de enige goal: Santiago Gimenez scoorde en werd zo de matchwinner. Alle 4 de ploegen eindigden op 8 punten. Feyenoord en FC Midtjylland hadden hetzelfde doelsaldo. Vanwege het onderlinge resultaat werd Feyenoord groepswinnaar en plaatste zich rechtstreeks voor de achtste finale. Tegen Sjachtar Donetsk werd uit met 1-1 gelijkgespeeld. In een wervelende voetbalshow in de Kuip werd met 7-1 gewonnen. In de kwartfinale was Feyenoord gekoppeld aan oude bekende AS Roma. De 1-0 winst in de Kuip bleek uiteindelijk niet voldoende: na verlenging in Stadio Olimpico won AS Roma met 4-1.

Na het behalen van de finale van de UEFA Europa Conference League in seizoen 2021-2022 was met het bereiken van de kwartfinale in de Europa League de opgaande lijn voortgezet.

Eredivisie

Door de speelwijze, de ontwikkeling van de spelers en het succes in de UEFA Europa Conference League 2021-2022 stond een aanzienlijk aantal spelers in de zomer van 2022 in de belangstelling van buitenlandse clubs. Dat leidde voor het eerst in jaren tot recordtransfers van Tyrell Malacia (Manchester United), Luis Sinisterra (Leeds United FC), Marcos Senesi (AFC Bournemouth) en Fredrik Aursnes (SL Benfica). De opbrengst daarvan werd vrijwel geheel geherinvesteerd in (15) nieuwe spelers.

Mede door het vertrek van een aantal sterkhouders waren bij velen buiten de club de verwachtingen voor seizoen 2022-2023 niet al te hooggespannen. Na enkele maanden bleek het team echter prima te presteren. Feyenoord sloot de eerste seizoenshelft af als winterkampioen. Na de lange winterstop vanwege het WK voetbal in Qatar, volgde een periode waarin in korte tijd een flink aantal topwedstrijden moest worden gespeeld. Deze reeks verliep voorspoedig. Op 19 maart volgde de apotheose: Feyenoord versloeg Ajax in de Arena met 2-3. Langzamerhand begonnen supporters te denken aan een nieuw landskampioenschap. Op 14 mei 2023 werd dat doel bereikt doordat in de eigen Kuip Go Ahead Eagles opzij werd gezet met 3-0. Voor het eerst in zes jaar kroonde Feyenoord zich weer tot kampioen van Nederland, de 16de landstitel in totaal. Op 15 mei volgde voor een indrukwekkende en uitzinnige mensenmassa een prachtige huldiging op de Coolsingel.

Het behalen van het landskampioenschap was, zoals altijd, een enorme teamprestatie: niet alleen van de selectie, maar ook van de technische staf, medisch & performance, scouting en alle andere medewerkers die – elk vanuit hun rol – er dag in dag uit voor zorgen dat optimale prestaties kunnen worden geleverd. De rol van de hoofdtrainer in het behalen van succes is evident. Met trots kon eind mei worden aangekondigd dat het contract met Arne Slot was opgebroken en verlengd tot de zomer van 2026.

KNVB-beker

In de achtste finale van de KNVB-beker speelde Feyenoord tegen NEC: een krankzinnige wedstrijd. Na 88 minuten stond NEC nog met 2-0 voor, maar in de laatste minuten dwong Feyenoord alsnog een verlenging af. Die eindigde in 4-4 en na strafschoppen bekerde Feyenoord verder. In de kwartfinale werd

vervolgens van Heerenveen gewonnen. De loting van de halve finale resulteerde in een extra editie van de Klassieker: Feyenoord – Ajax. In een intense wedstrijd trok Ajax aan het langste eind en bereikte zo ten koste van Feyenoord de finale. Nog veel vervelender dan de nederlaag en uitschakeling was dat de wedstrijd werd overschaduwd door een incident, waarbij een speler van Ajax gewond raakte aan het hoofd door een aansteker die vanuit het publiek was gegooid.

FEYENOORD VROUWEN 1

Begin 2021 heeft Feyenoord er bewust voor gekozen met Feyenoord Vrouwen 1 direct toe te treden tot de Vrouwen Eredivisie, met ingang van 1 juli 2021. Feyenoord omarmt het vrouwenvoetbal en ziet het als een kans om tot een grotere diversiteit te komen binnen de club. Binnen de academy zijn twee teams gestart: Feyenoord Jong Vrouwen en Feyenoord MO16. Het streven is om het aantal jeugdteams in de toekomst uit te breiden zodat de academy, net als bij de mannen, kan dienen als opstap naar de Vrouwen Eredivisie. In seizoen 2022-2023 is verder geïnvesteerd in uitbreiding van de selectie en de staf van Feyenoord Vrouwen 1.

Na de verdienstelijke vijfde plaats in de eindrangschikking in seizoen 2021-2022, begon Feyenoord Vrouwen 1 verwachtingsvol aan het tweede seizoen in de Eredivisie. De eerste wedstrijden werden gewonnen, maar het bleek lastig om die lijn vast te houden. Uiteindelijk eindigde Feyenoord Vrouwen 1 op de zevende plaats in de eindrangschikking. Het bekertoernooi eindigde in de achtste finale tegen PSV.

FEYENOORD ACADEMY

In het seizoen 2022-2023 werd er voor het eerst na de coronaperiode een volledige competitie afgewerkt. De trainers hebben naast de methodische leerlijnen, als houvast een fysieke leerlijn (periodisering), een topsportprogramma en trainingsthema's waarin de spelintenties, de spelprincipes en de individuele ontwikkelplannen van de spelers terugkomen. Er is binnen die kaders alle ruimte voor maatwerk en eigen inbreng, omdat dat de ontwikkeling van het individu en het team ten goede komt. De onderlinge samenhang van het gehele topsportprogramma werd dit seizoen verder geoptimaliseerd.

Een van de speerpunten van Feyenoord Academy blijft het vroegtijdig vastleggen van beloftevolle spelers. Opnieuw zijn we erin geslaagd langjarige verbintenissen aan te gaan met spelers. Zo hebben diverse spelers (recent) hun handtekening onder een twee- of driejarige verbintenis gezet. Meerdere talenten die nog niet de vereiste leeftijd (15) hadden bereikt voor het ondertekenen van een contract, zijn vastgelegd door middel van een opleidingsovereenkomst. Een steun in de rug, een beloning vanwege de goede ontwikkeling en het mogelijke vooruitzicht van een contract vanwege de aanwezige potentie.

Als vlaggenschip van de Academy is het hoofddoel voor Onder 21 dat de spelers almaar meer en betere mogelijkheden wordt geboden om zich te ontwikkelen tot (potentiële) eerste-elftalspelers. Eerst en vooral kan dit bereikt worden door een per speler op maat gemaakt individueel opleidingsplan. Als team deelnemen aan meer uitdagende competities (Tweede Divisie of Keuken Kampioen Divisie en de Premier League International Cup) kan helpen om spelers zich nóg beter te laten ontwikkelen. In het seizoen 2022-2023 werd de doelstelling van het spelen in de piramide nog niet gehaald. Wel heeft het team opnieuw meegedaan aan de prestigieuze Premier League International Cup.

STADION

Feyenoord huurt stadion de Kuip van Stadion Feijenoord N.V. De huurovereenkomst die afliep op 30 juni 2023 is verlengd voor een periode van 3 jaar, tot 30 juni 2026. De stopzetting van het project Nieuw Stadion in het voorjaar van 2022 heeft tot gevolg dat Feyenoord nog geruime tijd in de Kuip zal voetballen. Daarbij ligt de focus de komende tijd op het optimaliseren van de situatie in de Kuip. Uitgangspunt daarbij zijn de wensen en eisen van de club, supporters en zakelijke relaties, maar ook de KNVB en UEFA. In seizoen 2022-2023 is in goed overleg met Stadion Feijenoord in dit kader een aantal aanpassingen en verbeteringen gerealiseerd. Zo is een aantal toiletgroepen vernieuwd, zijn de gaslampen in de lichtmasten vervangen door LED-verlichting, zijn parterretribunes aan de onderkant afgedicht en zijn structurele verbeteringen aangebracht in de ICT-infrastructuur, zowel in pandig als op het stadionterrein. Plannen voor verdere verbeteringen worden het komend seizoen uitgewerkt.

WET BESTUUR EN TOEZICHT

Grote rechtspersonen dienen te voldoen aan de bepalingen van artikel 2:166 BW resp. 2:276 BW waarin vereisten zijn opgenomen over de evenwichtige verdeling van leden van de Raad van Commissarissen en directieleden over vrouwen en mannen. Daarmee wordt bedoeld dat minimaal 30% van de zetels wordt bezet door mannen of vrouwen.

Feyenoord besteedt veel aandacht aan de selectie en het behouden van goede medewerkers in alle lagen van het bedrijf. Momenteel heeft dit niet geleid tot de vereiste ratio van 30% voor de Raad van Commissarissen en directie. Bij toekomstige benoemingen zal steeds het vereiste uit de wet in overweging worden genomen.



EEN TERUGBLIK OP SEIZOEN 2022-2023

Het sportieve succes zorgde uiteraard voor een extreem positieve 'vibe' in de organisatie, maar vergde tegelijkertijd veel van de medewerkers. Het gaf daarnaast ook mogelijkheden aan talent om zich verder te ontwikkelen. De krapte op de arbeidsmarkt neemt weliswaar nog altijd toe, maar het lukte nog steeds om vacatures binnen een redelijke termijn te vervullen.

Medewerkers in vaste dienst

In het boekjaar 2022-2023 waren er gemiddeld 335 fte (2021-2022 277 fte) in vaste dienst van Feyenoord Rotterdam N.V.; 26% vrouwen en 74% mannen (2021-2022 19% respectievelijk 81%). Daarnaast waren in dit boekjaar gemiddeld 102 medewerkers (2021-2022 101 medewerkers) met een oproepovereenkomst werkzaam bij Feyenoord Rotterdam N.V. De stijging van fte's wordt primair verklaard door een groter aantal contractspelers, verdere professionalisering van de organisatie en uitbreiding binnen marketing en de IT-afdeling. Naar verwachting zal de personele bezetting in het komende seizoen licht stijgen.

In- en uitstroom medewerkers

In het boekjaar 2022-2023 was de instroom en uitstroom van medewerkers als volgt:

	Reguliere arbeidsovereenkomsten	Oproepovereenkomsten	(Jeugd)spelers**
Instroom	65	47	54
Uitstroom*	60	77	35

* Het uitstroomcijfer is hoger dan gebruikelijk in verband met de overname van Feyenoord Soccer Schools door Soccer Camp United (16 medewerkers) en de afdeling Retail/Merchandising door Castore (31 medewerkers).

** (Jeugd)spelers is inclusief spelers Feyenoord Vrouwen 1

Verzuim

De verzuimcijfers zijn gebaseerd op de medewerkers in vaste dienst van Feyenoord Rotterdam N.V.

In het boekjaar 2022-2023 is het gemiddelde verzuimpercentage van 1,6% lager dan in het voorgaande boekjaar (1,9%). Het verzuim bleef, evenals in voorgaande jaren, aanzienlijk onder het landelijk gemiddelde van 5,6% en is inclusief zwangerschapsverloven.

Medewerkers-betrokkenheidsonderzoek

In december 2022 heeft Feyenoord een tweede medewerkers-betrokkenheidsonderzoek gehouden onder het kantoorpersoneel. Deelname aan de survey was volledig anoniem, en antwoorden waren niet te herleiden tot individuele medewerkers. De response rate was, net als bij de eerste survey in 2021-2022, 63%. Het gemiddelde 'rapportcijfer' dat werknemers gaven was 6,9 (t.o.v. 6,5 bij de eerste survey).

In 2023 zijn de resultaten van de survey besproken in het Directieoverleg en teruggekoppeld aan de Ondernemingsraad en het personeel, inclusief een actieplan. Feyenoord zet dit onderzoek in als tool ter verbetering van arbeidsomstandigheden en arbeidsvoorwaarden.

Ontwikkeling & Training

Het (helpen) ontwikkelen van ons personeel heeft een belangrijke plaats op de agenda van de organisatie.

In 2019-2020 introduceerde Feyenoord daarom, als onderdeel van het TOPsport traject, een online learning platform voor het personeel. Het platform is 24/7 beschikbaar is en biedt online trainingen op allerlei gebieden; van managementvaardigheden tot communicatie en van vitaliteit tot technische vaardigheden.

Overlegvergaderingen Directie/Ondernemingsraad/HR

Er waren in het boekjaar 2022-2023 zes gezamenlijke bijeenkomsten. Naast de gebruikelijke onderwerpen was de overgang van de retail/merchandising activiteiten naar Castore per 1 juli 2023 een belangrijk en terugkerend agendapunt. Verder werd met de Ondernemingsraad meermaals uitgebreid en in goede sfeer gesproken over de hoge inflatie en in hoeverre het personeel door middel van een loonstijging kon worden geholpen de gevolgen hiervan te dragen. Uitkomst van de gesprekken is dat per 1 juli 2023 de salarissen, salarisschalen en -tredes zijn verhoogd met 7,75%.



ALGEMEEN

Feyenoord heeft het boekjaar 2022-2023 afgesloten met een negatief bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers van EUR 7,0 miljoen (2021-2022 EUR 1,0 miljoen positief bedrijfsresultaat). De daling van EUR 8,0 miljoen wordt enerzijds verklaard door een verhoging van het spelersbudget. Anderzijds heeft het behalen van het landskampioenschap en daarmee plaatsing voor de groepsfase UEFA Champions League in seizoen 2023-2024 geresulteerd in extra kosten. De hiermee verband houdende premies voor spelers, staf en personeel en kosten van de kampioensfestiviteiten zorgden voor een lager bedrijfsresultaat ten opzichte van het seizoen er voor.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt EUR 16,5 miljoen positief (2021-2022 EUR 9,9 miljoen negatief), als gevolg van de record transfers in de zomer van 2022. De financiële lasten bedragen EUR 0,9 miljoen (2021-2022 EUR 0,8 miljoen). Het resultaat over het boekjaar voor vennootschapsbelasting bedraagt EUR 8,6 miljoen positief (2021-2022 EUR 9,7 miljoen negatief).

De vennootschapsbelastinglast bedraagt EUR 2,0 miljoen. In 2021-2022 bedroeg de vennootschapsbelastingbaten EUR 5,2 miljoen.

Door het positieve resultaat van EUR 6,6 miljoen is het eigen vermogen gedurende het boekjaar gestegen van EUR 1,0 miljoen naar EUR 7,6 miljoen per 30 juni 2023.

De omzet steeg ten opzichte van een jaar eerder met EUR 11,9 miljoen naar EUR 99,1 miljoen. De stijging van de omzet is veroorzaakt door zowel de groei in omzet partnerships, zakelijke seating, seizoenkaarten en merchandising, als door hogere opbrengsten recettes, business seats en units als gevolg van het spelen van alle thuiswedstrijden met publiek, wat in het seizoen 2021-2022 niet het geval was.

Het werkkapitaal is in het verslagjaar verslechterd van EUR 18,0 miljoen negatief naar EUR 50,5 miljoen negatief, onder andere vanwege een toenemende onbalans tussen de transferverplichtingen en -vorderingen.

De langlopende schuld is toegenomen van EUR 21,9 miljoen naar EUR 25,2 miljoen, hoofdzakelijk vanwege de toename van langlopende transferverplichtingen.

Als onderdeel van het KNVB-licentiesysteem wordt jaarlijks de financiële positie van een licentiehouders gewaardeerd door middel van het "financieel ratingsysteem" (FRS). Indien een licentiehouders 15 punten of minder volgens het FRS behaalt en/of indien één of meerdere vangnetbepalingen van het FRS van toepassing zijn, dient een licentiehouders een plan van aanpak te overleggen.

De licentiecommissie constateerde dat Feyenoord op basis van de jaarcijfers van het seizoen 2021-2022 en de prognose voor het seizoen 2022-2023 een FRS-puntentotaal behaalde van 14. Hieraan waren geen consequenties verbonden. Daarnaast waren er geen vangnetbepalingen van het FRS van toepassing. Door de ontwikkelingen sindsdien, waaronder het positieve resultaat en een stijging van het eigen vermogen, verwacht Feyenoord bij de eerstvolgende beoordeling een hogere score te behalen volgens het Financial Rating System.

De juridische structuur van de organisatie is ten opzichte van het vorig boekjaar niet gewijzigd.

Gerealiseerde transferopbrengsten kunnen binnen de gestelde kaders worden gebruikt voor herinvestering.



OMZET

De netto omzet steeg ten opzichte van het seizoen 2021-2022 met EUR 11,9 miljoen, van EUR 87,2 miljoen naar EUR 99,1 miljoen.

In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste twee seizoenen weergegeven.

Netto omzet (EUR * 1.000)	2022-2023	2021-2022
Wedstrijdbaten	36.573	29.654
Partnerships, business seats, units en boarding	34.342	28.679
Mediabaten	10.597	9.256
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	15.123	12.963
Overige baten	2.466	6.628
	99.101	87.180

Het aandeel van de Europese wedstrijden in de omzet is als volgt:

Netto omzet (EUR * 1.000)	2022-2023	2021-2022
Wedstrijdbaten		
- Prijzengeld	11.725	12.931
- Recettes	6.942	7.312
Partnerships, business seats, units en boarding	773	1.085
Mediabaten	2.034	1.105
	21.474	22.433

Wedstrijdbaten

De totale wedstrijdbaten stegen met EUR 6,9 miljoen.

De inkomsten hebben betrekking op 17 gespeelde thuiswedstrijden in de competitie, 3 gespeelde thuiswedstrijden in de KNVB-beker, 5 Europese thuiswedstrijden in de UEFA Europa League en 5 vriendschappelijke thuiswedstrijden. In seizoen 2021-2022 werden er 6 thuiswedstrijden (5 competitie en 1 Europees) gespeeld zonder publiek als gevolg van COVID-19. Als gevolg hiervan stegen de recette-inkomsten in seizoen 2022-2023 sterk ten opzichte van een jaar eerder.

• Recettes competitie, KNVB-beker en vriendschappelijke wedstrijden

De in deze categorie gerealiseerde omzet bestaat uit recettes competitie, KNVB-beker en vriendschappelijke wedstrijden alsmede de deelname premies KNVB-beker.

De totale omzet in deze categorie bedroeg EUR 7,1 miljoen (2021-2022 EUR 2,8 miljoen), een stijging van EUR 4,3 miljoen.



- **Recettes en premies Europese competities**

De gerealiseerde omzet uit Europese competities bestaat uit de deelname- en prestatiepremies UEFA Europa League.

De totale omzet bedroeg EUR 18,6 miljoen (2021-2022 EUR 20,2 miljoen) een daling van EUR 1,6 miljoen.

- **Seizoenkaarten**

De in het boekjaar gerealiseerde omzet seizoenkaarten bedroeg EUR 10,9 miljoen (2021-2022 EUR 6,6 miljoen), een stijging van EUR 4,3 miljoen. In seizoen 2021-2022 werden er 5 thuiswedstrijden in de competitie gespeeld zonder publiek als gevolg van COVID-19.

In totaal werden 33.165 (2021-2022 30.840) seizoenkaarten verkocht, 2.325 seizoenkaarten meer dan in seizoen 2021-2022.

Partnerships, business seats, units en boarding

De totale inkomsten in deze categorie zijn gestegen met EUR 5,6 miljoen.

- **Partnerships**

De inkomsten uit partnerships bedroegen in het seizoen 2022-2023 EUR 18,7 miljoen, een stijging van EUR 2,7 miljoen ten opzichte van het seizoen 2021-2022 (EUR 16,0 miljoen).

- **Business seats en units**

De opbrengst uit de verhuur van business seats en units bedroeg EUR 14,5 miljoen (2021-2022 EUR 11,6 miljoen) een stijging van EUR 2,9 miljoen.

Deze stijging was grotendeels het gevolg het spelen van thuiswedstrijden met beperkt of zonder publiek als gevolg van COVID-19 in seizoen 2021-2022.

- **Boarding**

De opbrengst uit boarding bedroeg EUR 1,1 miljoen (2021-2022 EUR 1,1 miljoen).

De inkomsten uit partnerships, business seats, units en boarding hebben over de gehele linie groei getoond.

De sportieve opmars gedurende het seizoen in combinatie met een efficiënte marktwerking hebben ervoor gezorgd dat de zakelijke seating de uitverkochte status heeft bereikt. Daarbij leverden de extra wedstrijden in de halve finale van de KNVB-beker tegen Ajax en de Europese thuiswedstrijden tegen Shakhtar Donetsk en AS Roma een plus op.

Aan de kant van de Partnerships zijn in het seizoen 2022-2023 de contracten met TOTO, JEX en Van Donge & De Roo opgewaardeerd en kende de variabele bijdrage vanuit het contract met Verloning.nl een stevige plus.

Naast de directe inkomsten is er tevens een fundament gelegd voor continuïteit in de groei van de partner-inkomsten voor de komende seizoenen door nieuwe contracten te sluiten met Castore, Prijsvrij Vakanties & D-reizen Groep, CSU en Quooker. Ook zijn de contracten met Van Donge & De Roo, LyondellBasell en Univé opgewaardeerd.



In het bijzonder mag een bovengemiddelde toename van het aantal partnerships met betrekking tot Feyenoord Vrouwen 1 benoemd worden. In het seizoen 2022-2023 is nagenoeg een verdubbeling bewerkstelligd. Dit toont de potentie en groeikansen van het vrouwenvoetbal aan: het binden van nieuwe doelgroepen en het sluiten van additionele partnerships.

Mediabaten

De mediabaten zijn ten opzichte van een jaar eerder gestegen met EUR 1,3 miljoen.

- De mediabaten uit de UEFA Europa League bedroegen EUR 2,0 miljoen (2021-2022 EUR 1,1 miljoen).
De stijging van EUR 0,9 miljoen - ondanks minder Europese wedstrijden - wordt verklaard door het feit dat de marketingpool van de UEFA Europa League aanzienlijk hoger is dan die van de UEFA Europa Conference League.
- De opbrengst uit de nationale competitie bedroeg EUR 7,8 miljoen (2021-2022 EUR 7,5 miljoen).
- De overige media-inkomsten bedroegen EUR 0,8 miljoen (2021-2022 EUR 0,7 miljoen).

Merchandising & Business to Consumer activiteiten

De Merchandising & Business to Consumer activiteiten bestaan uit de omzet van merchandising, Feyenoord Soccer Schools, Feyenoord Juniorclub Kameraadjes en Het Legioen.

De totale omzet steeg met EUR 2,2 miljoen ten opzichte het seizoen 2021-2022.

De omzet merchandising bedroeg EUR 12,3 miljoen (2021-2022 EUR 9,7 miljoen), een stijging van EUR 2,6 miljoen. Door de goede sportieve prestaties is er een sterke groei in de vraag naar merchandise-artikelen.

De opbrengsten van de overige Business to Consumer activiteiten bedroegen EUR 2,8 miljoen en daalden met EUR 0,4 miljoen ten opzichte van een seizoen eerder, onder andere door het outsourcen van Feyenoord Soccer Schools.

Overige baten

Deze daalden ten opzichte van het seizoen ervoor met EUR 4,1 miljoen.

Binnen de overige baten is voor EUR 0,6 miljoen aan specifieke compensatieregeling voor gemiste opbrengsten topsportwedstrijden en topsportevenementen (STIK) opgenomen. In het seizoen 2021-2022 was er voor EUR 3,5 miljoen aan specifieke compensatieregeling voor gemiste opbrengsten topsportwedstrijden en topsportevenementen (STIK) en EUR 0,6 miljoen Tegemoetkoming Vaste lasten (TVL) opgenomen onder de overige baten.

Tenslotte bevatten de overige baten ook vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers aan het Nederlands Elftal, andere nationale elftallen en overige incidentele inkomsten.



BEDRIJFSLASTEN

De bedrijfslasten stegen met EUR 19,9 miljoen van EUR 86,1 miljoen naar EUR 106,0 miljoen.
De ontwikkeling van de bedrijfslasten wordt in onderstaande tabel weergegeven.

Bedrijfslasten (EUR * 1.000)	2022-2023	2021-2022
Kostprijs van de omzet	16.674	13.235
Lonen, salarissen en sociale lasten	58.293	48.206
Afschrijvingen	1.961	1.847
Overige bedrijfskosten	29.135	22.849
	106.063	86.137

Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet bestaat uit de inkoopwaarde merchandising, kosten partnerships, business seats, units, boarding, ticketing, Feyenoord Soccer Schools, Internationalisering, Feyenoord Juniorclub Kameraadjes en Het Legioen. De kostprijs van de omzet steeg ten opzichte van het seizoen er voor met EUR 3,4 miljoen, mede als gevolg van een toename in de diverse omzetcategorieën.

Lonen, salarissen en sociale lasten

De lonen, salarissen en sociale lasten gingen met circa EUR 10,1 miljoen omhoog. Naast een stijging door meer fte's en hogere uitbetaalde premies Europees voetbal aan spelers, staf en personeel, is er in seizoen 2022-2023 verder geïnvesteerd in de selectie en staf van het eerste elftal.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn licht gestegen ten opzichte van het seizoen 2021-2022.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 6,3 miljoen.

De voornaamste oorzaken van deze stijging zijn:

- **Wedstrijd- en trainingskosten**

Deze zijn ten opzichte van het seizoen 2021-2022 gestegen met EUR 0,9 miljoen met name door hogere organisatiekosten en overige wedstrijdgerelateerde kosten als gevolg van meer gespeelde wedstrijden met publiek, en door inflatie.

- **Huisvestingskosten**

De huisvestingskosten stegen met EUR 1,4 miljoen voornamelijk door een stijging van de huurkosten stadion (inflatie) en de gestegen kosten rondom jeugdopleidingscomplex Varkenoord.

- **Overige personeelskosten**

De overige personeelskosten namen toe met EUR 2,0 miljoen, voornamelijk door toename van kosten ingeleend personeel, autokosten en reis- en verblijfkosten.

- **Beheer- en administratiekosten**

De beheer- en administratiekosten gingen met EUR 2,0 miljoen omhoog, hoofdzakelijk als gevolg van hogere kosten marketing, automatisering en verzekeringen en de kosten voor de kampioensfestiviteiten.



RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen bedroeg EUR 16,5 miljoen positief (2021-2022 EUR 9,9 miljoen negatief). Het resultaat bestaat uit de inkomende vergoedingssommen onder aftrek van het aandeel van derden, afschrijvingen transfersommen en tekengelden, af te dragen of inkomende solidariteits- en opleidingsvergoedingen, betaalde commissies en eventueel bijzondere waardeverminderingen.

De inkomende vergoedingssommen bedroegen EUR 47,2 miljoen, een stijging ten opzichte een seizoen eerder van EUR 41,6 miljoen.

Deze vergoedingssommen betreffen voornamelijk de resultaten van de transfers van Tyrell Malacia naar Manchester United, Luis Sinisterra naar Leeds United, Marcos Senesi naar AFC Bournemouth, Fredrik Aursnes naar SL Benfica en Aliou Baldé naar FC Lausanne-Sport, alsmede aanvullende vergoedingssommen van oud-Feyenoordspelers, solidariteits- en opleidingsvergoedingen.

Het totaal bedrag aan inkomende vergoedingssommen is vrijwel geheel geherinvesteerd in nieuwe spelers. Als gevolg daarvan zijn de afschrijvingen op vergoedingssommen, inclusief commissies lopende contracten en het financiële gevolg van de vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst inzake intermediairsvergoedingen, met EUR 15,2 miljoen gestegen tot EUR 30,2 miljoen (2021-2022 EUR 15,0 miljoen).

De afschrijving goodwill bedroeg EUR 0,5 miljoen (2021-2022 EUR 0,5 miljoen).

FINANCIËLE RISICO'S EN RISICOBEBEERSING

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van Feyenoord zijn gericht op het afdoende onderkennen en beheersen van risico's voor de club. Feyenoord probeert risico's te verminderen door waar nodig passende maatregelen te treffen.

De directie van Feyenoord onderkent een aantal risico's waaraan de onderneming onderhevig is. De risico's en het risicobeheer zijn niet significant gewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar.

In het kader van risicobeheersing zijn door Feyenoord verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering. De directie is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking bieden om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.



Kredietrisico

Feyenoord heeft in het algemeen geen significante concentratie van kredietrisico: de opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Uitzondering hierop vormen individuele, grote uitgaande transfers met overeengekomen betaling in termijnen. Per 30 juni 2023 heeft Feyenoord in totaal EUR 23,8 miljoen te vorderen van 3 clubs uit de Premier League in Engeland. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de regelgeving van de UEFA en FIFA.

Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Fiscaal risico

De onderneming loopt risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Sinds november 2021 is er geen convenant horizontaal toezicht vanuit de belastingdienst. Maar de onderneming houdt contact met de klantcoördinator van de belastingdienst en kan waar nodig actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voorleggen aan de belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheid spelers

In geval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid zal de transferwaarde van een speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter afdekking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval of ziekte inclusief overlijdensrisico. Tevens is er vanuit de UEFA dekking voor de blessurerisico's van interlandspelers.

Vandalisme en geweld

Vandalisme, wangedrag en geweld door Feyenoordsupporters kunnen leiden tot een verhoging van de kosten en een vermindering van de inkomsten. Deze effecten kunnen optreden indien wanordelijkheden leiden tot minder bezoekersaantallen en een verminderde interesse van partners. Daarnaast kunnen sancties worden opgelegd door de nationale en internationale voetbalbonden. Deze sancties kunnen aanzienlijke financiële consequenties hebben. Feyenoord onderkent dit risico en streeft naar een goed georganiseerd veiligheidsbeleid in het stadion. In een plan van aanpak zijn de maatregelen en handhaving hiervan vastgelegd. Waar nodig zal de directie maatregelen treffen voor de beheersing van dit risico.

Operationeel risico

Met de doelstelling om structureel tot de top van het Nederlandse voetbal te behoren draagt Feyenoord aanzienlijke vaste lasten. Er is geen garantie dat de omzet uit partnerships, recettes, merchandising, tv-gelden en overige omzetten jaarlijks stijgt of op hetzelfde niveau gehandhaafd kan worden. Mede van invloed hierop is het sportieve presteren van het eerste elftal.

Feyenoord maakt gebruik van een zeer strikt begrotingsproces om duidelijk inzicht te hebben in verwachtingen, investeringen en resultaten.



Licentie risico

Feyenoord dient over een licentie te beschikken om betaald voetbal te kunnen spelen.

Feyenoord verstrekt jaarlijks de verplicht gestelde informatie aan de KNVB en vraagt jaarlijks een Europese licentie aan. De informatieverstrekking en de aanvraag van de jaarlijkse Europese licentie zijn voldoende geborgd in de organisatie zodat de kans dat dit risico zich voordoet zeer klein is.

IT-infrastructuur en informatiebeveiliging

De bedrijfsvoering van Feyenoord is in grote mate afhankelijk van IT-systemen en applicaties. Storingen in of uitval van IT-systemen, bijvoorbeeld door cybercriminaliteit, kan de bedrijfsvoering belemmeren door (tijdelijk) niet beschikbare data en systemen. Mocht dit voorvallen kan dit de reputatie negatief beïnvloeden.

Feyenoord is zich hiervan bewust en werkt doorlopend aan de verbetering van de continuïteit, betrouwbaarheid en beveiliging van de IT-systemen.

Privacywetgeving

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) zorgt ervoor dat de privacy-rechten van klanten/ supporters worden versterkt, bedrijven en instanties die met privacygevoelige informatie omgaan meer eigen verantwoordelijkheid krijgen en dat toezichthouders in Europa uniforme bevoegdheden krijgen om sancties op te leggen.

Feyenoord heeft voldoende maatregelen getroffen om te voldoen aan de geldende regels. Het is niet uit te sluiten dat de getroffen maatregelen niet geheel volledig blijken te zijn. Op dit moment worden de risico's die hieruit kunnen voorkomen als beperkt geclassificeerd.

Het is niet uitgesloten dat de hierboven genoemde risico's op termijn niet volledig blijken te zijn. Er kunnen risico's zijn waar wij ons op dit moment niet bewust van zijn of risico's die nu nog als beperkt worden geclassificeerd, maar die op termijn een (groter) effect kunnen hebben.



TOEKOMSTPERSPECTIEF

De sportieve ambitie is uiteraard gericht op het realiseren van de hoogst bereikbare posities, zowel in de landelijke competitie als de UEFA Champions League en het KNVB-bekertoernooi. De doelstelling van Feyenoord is zich jaarlijks te plaatsen voor Europees voetbal. Wanneer dit niet rechtstreeks gebeurt door kampioen of bekerwinnaar te worden, dan door alle kwalificatierondes te overleven en zo in het seizoen 2024-2025 in de groepsfase UEFA Champions League, UEFA Europa League of UEFA Europa Conference League uit te komen.

Feyenoord heeft zich met het kampioenschap in seizoen 2022-2023 direct geplaatst voor de groepsfase van de UEFA Champions League. De omzet stijgt mede daardoor in seizoen 2023-2024 voor het eerst naar meer dan EUR 100 miljoen. Eveneens mede vanwege de extra inkomsten uit de UEFA Champions League wordt in seizoen 2023-2024 een positief operationeel resultaat verwacht.

Na balansdatum zijn Orkun Kökcü, Danilo Pereira da Silva, Róbert Boženík, Marcus Holmgren Pedersen (huur met koopoptie) en de jeugdspelers Dermane Karim, Marouan Azarkan, Naoufal Bannis, Mohammed Taabouni en Denzel Hall getransfereerd. Met deze transfers is een positief resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van circa EUR 30 tot 35 miljoen. Na balansdatum zijn Ramiz Zerrouki, Thomas Beelen, Timon Wellenreuther, Calvin Stengs, Bart Nieuwkoop, Ayase Ueda, Luka Ivanusec en Ondrej Lingr (huur met koopoptie) gecontracteerd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van circa EUR 39 miljoen.

Dit leidt, na afschrijving vergoedingssommen, tekengelden en commissies, tot een licht negatief transferresultaat. Het netto resultaat na belastingen zal naar verwachting positief zijn.

Op basis van de liquiditeitsprognose voor het seizoen 2023-2024 kan worden geconcludeerd dat Feyenoord over voldoende middelen beschikt om haar activiteiten in dit boekjaar te financieren.

TEN SLOTTE

Het afgelopen seizoen was (wederom) een zeer bijzonder jaar in de historie van Feyenoord. Zes jaar na de laatste keer werd het landskampioenschap behaald en in de UEFA Europa League werd de kwartfinale bereikt. Er is zeer veel gevergd van de creativiteit, de flexibiliteit en het doorzettingsvermogen van onze betrokken medewerkers en vrijwilligers. Nadrukkelijk willen wij al onze medewerkers en vrijwilligers, van club én stadion, dan ook bedanken voor hun tomeloze inzet en toewijding in het afgelopen seizoen.

Directie Feyenoord Rotterdam N.V.

Rotterdam, 28 september 2023

D.J. te Kloese *

P.W.J. Smorenburg *

R.L.J. van der Knaap

* statutair

JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR 2022-2023

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2023 (na voorstel resultaatbestemming)

Bedragen EUR * 1.000

		30 juni 2023	30 juni 2022 *)
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1.1		
Vergoedingssommen	1.1.1	45.895	14.107
Goodwill	1.1.2	250	750
		46.145	14.857
Materiële vaste activa	1.2		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.2.1	15.291	16.176
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.2.2	1.567	1.711
		16.858	17.887
Financiële vaste activa	1.3		
Transfervorderingen	1.3.1	14.614	5
Latente belastingvorderingen	1.3.2	3.234	5.191
Overige financiële vaste activa		1.263	1.251
		19.111	6.447
Totaal vaste activa		84.114	39.191
Vlottende activa			
Voorraden	1.4		
Voorraad handelsgoederen		-	2.148
Vorderingen	1.5		
Transfervorderingen	1.5.1	9.789	4.008
Debiteuren	1.5.2	3.551	1.953
Vorderingen op verbonden partijen		163	417
Overige vorderingen	1.5.3	3.367	5.487
Overlopende activa		2.284	2.096
		19.154	13.961
Liquide middelen	1.6	917	8.894
Totaal vlottende activa		20.071	25.003
Totaal activa		102.185	64.194

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Bedragen EUR * 1.000

Passiva

		30 juni 2023	30 juni 2022 *)
Groepsvermogen	2.1		
Gestort kapitaal		90	90
Agioreserve		40.683	40.683
Overige reserves		(34.435)	(39.766)
		6.338	1.007
Langlopende schulden	2.2		
Schulden aan kredietinstellingen	2.2.1	6.705	7.145
Transferverplichtingen	2.2.2	8.388	1.719
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.2.3	10.141	13.036
		25.234	21.900
Kortlopende schulden	2.3		
Schulden aan kredietinstellingen	2.3.1	440	440
Transferverplichtingen	2.3.2	20.469	5.588
Crediteuren		8.354	5.620
Schulden aan participanten		1.305	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen		6.824	6.049
Schuld inzake pensioenen		130	111
Overige schulden	2.3.3	21.218	12.449
Overlopende passiva	2.3.4	11.873	11.030
		70.613	41.288
Totaal passiva		102.185	64.194

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden



GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING 2022-2023

Bedragen EUR *1.000

		2022-2023	2021-2022 *)
Netto omzet	3.1	99.101	87.180
Kostprijs van de omzet	3.2.1	16.674	13.235
Lonen, salarissen en sociale lasten	3.2.2	58.293	48.206
Afschrijvingen materiële vaste activa		1.961	1.847
Overige bedrijfskosten	3.2.3	29.135	22.849
Som der bedrijfslasten		106.063	86.137
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers		(6.962)	1.043
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vergoedingssommen		(30.175)	(14.983)
Afschrijvingen goodwill		(500)	(500)
Resultaat vergoedingssommen		47.176	5.550
		16.501	(9.933)
Bedrijfsresultaat		9.539	(8.890)
Financiële baten en lasten	3.2.4	(946)	(824)
Resultaat voor belastingen		8.593	(9.714)
Belastingen	3.2.5	(1.957)	5.191
Resultaat na belastingen		6.636	(4.523)

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2022-2023

Bedragen EUR * 1.000

		2022-2023	2021-2022
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Geconsolideerd bedrijfsresultaat		(6.962)	1.043
Aanpassingen voor:			
- Afschrijvingen materiële vaste activa	1.2	1.961	1.847
- Waardeverandering financiële vaste activa	1.3	(13)	(13)
- Mutatie langlopende schulden			(1.147)
		1.948	687
Veranderingen in werkkapitaal:			
- Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen en tekengelden)		589	31
- Voorraad handelsgoederen		2.148	1.589
- Kortlopende schulden (exclusief leningen kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)		13.078	(6.159)
		15.815	(4.539)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		10.801	(2.809)
Ontvangen interest	3.2.4	8	7
Belastingen	2.2.3	(2.278)	-
Betaalde interest	3.2.4	(882)	(469)
		(3.153)	(462)
Kasstroom uit operationele activiteiten		7.648	(3.271)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Inkomsten uit vergoedingssommen		29.490	6.423
Investerings in vergoedingssommen		(43.619)	(10.897)
Investerings in materiële vaste activa	1.2	(932)	(398)
Desinvesteringen in materiële vaste activa		-	-
Investering uit hoofde aankoop effecten		(124)	(186)
Desinvestering uit hoofde verkoop effecten		-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(15.185)	(5.058)
Transport		(7.537)	(8.329)

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2022-2023 (vervolg)

Bedragen EUR * 1.000

	2022-2023	2021-2022
Transport	(7.537)	(8.329)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Inkoop aandelen	-	-
Verkoop aandelen	-	-
Kapitaalstorting	-	3.901
Dividenduitkeringen	-	-
Inkomsten uit aangetrokken leningen (langlopend)	-	-
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	-	-
Uitgaven aan aflossingen leningen (kortlopend)	(440)	(440)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(440)	3.461
Netto kasstroom	(7.977)	(4.868)
Saldo liquide middelen begin boekjaar	8.894	13.762
Saldo liquide middelen eind boekjaar	917	8.894
Mutatie	(7.977)	(4.868)



GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Feyenoord Rotterdam N.V. en haar groepsmaatschappijen betreffen het onder de naam Feyenoord doen beoefenen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en alle daarmee samenhangende activiteiten zowel in nationaal als in internationaal verband.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling is gebaseerd op de vermogenspositie, de verwachte resultaatsontwikkeling en de ontwikkeling van de liquiditeitspositie van Feyenoord Rotterdam N.V. Verwezen wordt naar de toelichting inzake gebeurtenissen na balansdatum.

Boekjaar

Het boekjaar van Feyenoord Rotterdam N.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Vergelijkende cijfers

De jaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar dat loopt van 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022.

De grote uitgaande transfers in dit boekjaar en daarmee samenhangend de herinvestering in inkomende transfers leiden tot omvangrijke transfervorderingen en -verplichtingen. Op grond van de transferovereenkomsten wordt een aanzienlijk deel daarvan betaald in (veelal jaarlijkse) termijnen. Gelet op het belang worden de transfervorderingen en -verplichtingen met ingang van het boekjaar 2022-2023 separaat gepresenteerd op de hoofdstaat van de balans. Teneinde een beter inzicht te geven in de gevolgen voor de liquiditeit wordt tevens op de hoofdstaat een splitsing gemaakt tussen langlopende en kortlopende transfervorderingen en -verplichtingen en worden de langlopende transfervorderingen en -verplichtingen in de toelichting gesplitst naar vervaldatum. Het resultaat en het eigen vermogen wijzigen door deze presentatiewijziging niet. De vergelijkende cijfers zijn dienovereenkomstig aangepast.

De overige gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vestigingsadres

Feyenoord Rotterdam N.V. is feitelijk gevestigd aan het van Zandvlietplein 3 te Rotterdam en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24363218.

Consolidatie

De in de consolidatie begrepen vennootschap is:
Hillesluis Trainingscomplex B.V., Rotterdam (100%)

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Feyenoord Rotterdam N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Aangezien de financiële gegevens van de onderstaande vennootschappen van te verwaarlozen betekenis zijn voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 titel 9 niet geconsolideerd. Feyenoord Talent Pool B.V., Rotterdam (100%)
Stichting Het Legioen, Rotterdam
Varkenoord B.V., Rotterdam (70%), het belang in Varkenoord B.V. is niet in de consolidatie betrokken aangezien op grond van de samenwerkingsovereenkomst met de minderheidsaandeelhouder geen overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2022-2023 van Feyenoord Rotterdam N.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Feyenoord Rotterdam N.V. en hun nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast worden als verbonden partij aangemerkt de leden van de Raad van Commissarissen alsmede Hillesluis Trainingscomplex B.V., Feyenoord Premie Effect B.V., Stichting Feyenoord Premie Effect, Stichting Continuïteit Feyenoord, Stichting Feyenoord Foundation, Varkenoord B.V., VvF B.V., Stichting Supporters Steunen Feyenoord en hun bestuurders.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele

activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Onder de investeringen in materiële vaste activa en vergoedingssommen zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in het boekjaar geldmiddelen zijn opgeofferd.

Presentatie

Teneinde het inzicht te vergroten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hierbij is aansluiting gezocht bij de wijze van presentatie van resultaat op transfers volgens de richtlijn verslaggeving KNVB-modelstaten.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Feyenoord Rotterdam N.V. zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van Feyenoord Rotterdam N.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers en trainers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd, verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Goodwill inbreng N.V.

Deze goodwill is de waarde die bij de oprichting van de N.V. is toegekend aan de capaciteit van de organisatie waarde toe te voegen aan zowel spelers uit de eigen jeugdopleiding als getransfereerde spelers. Door deze capaciteit is de organisatie in staat de afschrijvingskosten op spelerscontracten af te dekken met transferresultaten en positieve cashflows te genereren. Aan deze waarde creërende capaciteit welke is ingebracht in de N.V. is bij de inbreng een waarde toegekend van EUR 10 miljoen. Afschrijving geschiedt in 20 jaar ten laste van de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

De overige vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de economische levensduur.

- Bedrijfsgebouwen 10 tot 50 jaar
- Terreininrichting 12,5 tot 25 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen 5 tot 10 jaar

Significante componenten met een afwijkende levensduur worden separaat geactiveerd en afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitoefenen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Feyenoord Rotterdam N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder de financiële vaste activa opgenomen langlopende transfervorderingen en overige vorderingen omvatten het langlopende deel van de vorderingen uit hoofde van uitgaande transfers, verstrekte leningen alsmede gekochte leningen en obligaties die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen en obligaties gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen of de verwerving van obligaties sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten betreffen aandelen die niet beursgenoteerd zijn, deze worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien er sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde, afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening. Transactiekosten worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bijzondere waardevermindering immateriële en materiële vaste activa

Door Feyenoord wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt bepaald met behulp van een actieve markt. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Voorraden

De voorraad handelsgoederen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo stelsel ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente renteopbrengsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Indien Feyenoord Rotterdam N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de agioreserve, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de agioreserve.

Kosten direct samenhangend met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten. Overige rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen worden eveneens verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd op de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Verlieslatende contracten

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt een voorziening gevormd.

Pensioenen

Nederlandse pensioenregelingen

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij.

Het CFK en de pensioenregelingen van het overig personeel zijn toegezegde bijdrageregelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt Feyenoord Rotterdam N.V. vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden in deze jaarrekening anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekeningsmogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.



GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op de transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Netto omzet

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, premies Europees voetbal, seizoenkaarten, partnerbijdragen, business seats en units, televisierechten, merchandising, lidmaatschappen en overige opbrengsten.

De netto omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Partnerships lineair over de looptijd van de overeenkomst, variabele elementen als aan de bijbehorende voorwaarden is voldaan.
- Business seats en units in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Mediagelden EMM en Feyenoord TV lineair over de looptijd van de overeenkomst.
- Overige mediaopbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Lidmaatschappen lineair over de looptijd van het lidmaatschap.
- Overige opbrengsten afhankelijk van de prestatieverplichting.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder de kostprijs van de verkochte Feyenoord merchandise-artikelen, kostprijs barterovereenkomsten, productiekosten Feyenoord TV en exploitatiekosten business seats, internationalisering jeugdopleiding, Soccerschools, Kameraadjes en Het Legioen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

Hieronder zijn opgenomen de overige personeelskosten, wedstrijd- en trainingskosten, huisvestingskosten en de beheer- en administratiekosten.

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, bijkomende kosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende speler, betaalde en ontvangen solidariteitsbijdragen en opleidingsvergoedingen en de premies respectievelijk uitkeringen uit hoofde van transferwaardeverzekeringen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transactie plaatsvindt. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

Renterisico

Feyenoord loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Feyenoord risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Feyenoord risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico: de opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Uitzondering hierop vormen individuele, grote uitgaande transfers met overeengekomen betaling in termijnen. Per 30 juni 2023 heeft Feyenoord in totaal EUR 23,8 miljoen te vorderen van 3 clubs uit de Premier League in Engeland. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de regelgeving van de UEFA en FIFA.

Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Fiscaal risico

Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Sinds november 2021 is er geen convenant horizontaal toezicht vanuit de belastingdienst. Maar de onderneming houdt contact met de klantcoördinator van de belastingdienst en kan waar nodig actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voorleggen aan de belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheidsrisico spelers

Ingeval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid van een speler zal de transferwaarde van deze speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter afdekking van dit risico voor bepaalde spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval of ziekte inclusief overlijdensrisico.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Bedragen EUR * 1.000

1.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

1.1.1 Vergoedingssommen

	2022-2023	2021-2022
Boekwaarde aanvang boekjaar	14.107	12.867
Investerings	64.667	18.177
Desinvesteringen	(33.152)	(22.171)
Bijzondere waardevermindering	(1.125)	(651)
Afschrijvingen	(29.050)	(14.332)
Afschrijvingen desinvesteringen	30.448	20.217
Boekwaarde ultimo boekjaar	45.895	14.107
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	67.285	43.327
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(21.390)	(29.220)
Boekwaarde ultimo boekjaar	45.895	14.107

De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van één tot vier jaar.

1.1.2 Goodwill

	2022-2023	2021-2022
<i>Goodwill inbreng N.V.</i>		
Boekwaarde aanvang boekjaar	750	1.250
Afschrijvingen	(500)	(500)
Boekwaarde ultimo boekjaar	250	750
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	10.000	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(9.750)	(9.250)
Boekwaarde ultimo boekjaar	250	750

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.

1.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	2022-2023	2021-2022
Boekwaarde aanvang boekjaar	16.176	17.040
Investerings	17	36
Afschrijvingen	(902)	(900)
Boekwaarde ultimo boekjaar	15.291	16.176
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	19.236	19.219
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(3.945)	(3.043)
Boekwaarde ultimo boekjaar	15.291	16.176

De bedrijfsgebouwen en terreinen van Hillesluis Trainingscomplex B.V. en de bedrijfsgebouwen van het sportcomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor hypothecaire leningen verstrekt door de ABNAMRO Bank N.V. Zie hiervoor ook 2.2.1 van de toelichting.

1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2022-2023	2021-2022
Boekwaarde aanvang boekjaar	1.711	2.296
Investerings	915	362
Desinvesteringen	(1.659)	(821)
Afschrijvingen	(873)	(947)
Afschrijvingen desinvesteringen	1.473	821
Boekwaarde ultimo boekjaar	1.567	1.711
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.749	7.493
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(5.182)	(5.782)
Boekwaarde ultimo boekjaar	1.567	1.711

1.3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen
Overige vorderingen
Effecten
Transfervorderingen
Latente belastingvorderingen

30 juni 2023	30 juni 2022 *)
34	34
298	286
931	931
14.614	5
3.234	5.191
19.111	6.447

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Onder de deelnemingen is opgenomen het 100% belang, nominaal groot EUR 20.000, in Feyenoord Talentpool B.V. (gevestigd te Rotterdam) en een belang in Eredivisie N.V. (gevestigd te Zeist) ter grootte van EUR 13.613. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

Het 70% belang in Varkenoord B.V. (gevestigd te Rotterdam) heeft per 30 juni 2023 een waarde van nihil.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premieobligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord.

Onder effecten zijn opgenomen aandelen en certificaten van aandelen in het kapitaal van Stadion Feijenoord N.V..

1.3.1 Transfervorderingen langlopend

Het verloop van de langlopende transfervorderingen is als volgt:

Boekwaarde aanvang boekjaar
Toevoeging uit transfers gedurende het boekjaar
Oprenting
Verkoop
Herrubricering naar kortlopende vorderingen

2022-2023
5
46.988
1.019
(24.244)
(9.154)
14.614

Boekwaarde ultimo boekjaar

De opbrengst van uitgaande transfers wordt veelal in termijnen ontvangen. Bij de eerste waardering worden de langlopende vorderingen contant gemaakt tegen een rente van 4%. Gedurende het boekjaar is een aantal vorderingen op 'non-recourse'-basis verkocht aan financiële instellingen.

De vervalt termijn van de nominale waarde van de langlopende transfervorderingen is als volgt:

1 tot 2 jaar	390
2 tot 3 jaar	10.618
3 tot 4 jaar	4.862
Totaal	15.870

1.3.2 Latente belastingvorderingen

Het verloop van de post latente belastingvorderingen is als volgt:

	2022-2023	2021-2022
Saldo voorziening aanvang boekjaar	(2.304)	(2.091)
Onttrekking	1.293	-
Dotatie	(5.280)	(213)
Saldo voorziening ultimo boekjaar	(6.291)	(2.304)
Belastingvordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie respectievelijk verrekenbare tijdelijke verschillen	9.525	7.495
Saldo ultimo boekjaar latente belastingvordering	3.234	5.191

De post latente belastingvorderingen betreft de tot waardering gebrachte beschikbare voorwaartse verliescompensatie en verrekenbare respectievelijk belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waarderingen en kan als volgt worden gespecificeerd:

	30 juni 2023	30 juni 2022
<i>Latente belastingverplichtingen</i>		
Vergoedingssommen – ruilarrest	(6.244)	(2.210)
Langlopende schuld Feyenoord Premie Effect	(47)	(94)
	(6.291)	(2.304)
<i>Latente belastingvorderingen</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen – afschrijvingsbeperking	476	316
Voorwaartse verliescompensatie	9.049	7.179
Per saldo latente belastingvorderingen	3.234	5.191

Van deze latente belastingvorderingen is naar verwachting slechts een beperkt bedrag verrekenbaar binnen 1 jaar. De voorwaartse verliescompensatie die niet tot waardering is gebracht bedraagt EUR 0,4 miljoen (30 juni 2022 EUR 0,6 miljoen). De voorwaartse verliescompensatie is tot waardering gebracht mede gezien gerealiseerde en verwachte transferresultaten na balansdatum en het feit dat fiscaal compensabele verliezen in beginsel in de tijd onbegrensd verrekenbaar zijn.

1.4 VOORRADEN

Handelsgoederen

30 juni 2023	30 juni 2022
-	2.148

De voorraad handelsgoederen heeft betrekking op merchandisingactiviteiten. Door de overgang van de merchandisingactiviteiten naar Castore per 1 juli 2023, is de voorraad per 30 juni 2023 nihil.

1.5 VORDERINGEN

1.5.1 Transfervorderingen kortlopend

Dit betreft het deel van de vorderingen uit hoofde van uitgaande transfers, solidariteits- en opleidingsvergoedingen met een looptijd korter dan een jaar.

1.5.2 Debiteuren

Overige debiteuren
Voorziening debiteuren

30 juni 2023	30 juni 2022
4.126	2.783
(575)	(830)
3.551	1.953

1.5.3 Overige vorderingen

Overige vorderingen

30 juni 2023	30 juni 2022
3.367	5.487
3.367	5.487

Van de overige vorderingen heeft een bedrag van EUR 0,2 miljoen een resterende looptijd van langer dan één jaar.

1.6 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

2.1 GROEPSVERMOGEN

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

2.2 LANGLOPENDE SCHULDEN

2.2.1 Schulden aan kredietinstellingen

	Totaal	Aflossings- verplichting 2023-2024	Looptijd ≤ 5 jaar	Looptijd > 5 jaar
Saldo aanvang boekjaar	7.585			
Aflossing	(440)			
Saldo ultimo boekjaar	7.145	440	1.760	4.945

De schulden aan kredietinstellingen betreffen een tweetal leningen.

Lening (hypotheclair) I:

Hoofdsom EUR 4,5 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van 15 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar.

De gebouwen en terreinen van het trainingscomplex 1908 dienen als zekerheid voor deze lening.

Lening (hypotheclair) II:

Hoofdsom EUR 4,3 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van 15 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar.

De gebouwen van het trainingscomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor deze lening.

De aflossingsverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

2.2.2 Transferverplichtingen langlopend

Het verloop van de langlopende transferverplichtingen is als volgt:

	2022-2023
Boekwaarde aanvang boekjaar	1.719
Toevoeging uit transfers gedurende het boekjaar	24.627
Oprenting	738
Herrubricering naar kortlopende schulden	(18.696)
Boekwaarde ultimo boekjaar	8.388

Bedragen samenhangend met inkomende transfers worden veelal in termijnen betaald. Bij de eerste waardering worden de langlopende verplichtingen contant gemaakt tegen een rente van 4%.

De vervalt termijn van de nominale waarde van de langlopende transferverplichtingen is als volgt:

1 tot 2 jaar	4.770
2 tot 3 jaar	2.861
3 tot 4 jaar	1.364
Totaal	8.995

2.2.3 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Onder de belastingen en premies sociale verzekeringen zijn verplichtingen opgenomen ten bedrage van EUR 8,9 miljoen uit hoofde van af te dragen loonheffingen en EUR 0,9 miljoen uit hoofde van af te dragen omzetbelasting. Feyenoord heeft vanwege de coronacrisis gebruik gemaakt van de bijzondere uitstelregeling belastingen. De onder deze regeling opgebouwde belastingschuld wordt afgelost in de periode van 1 oktober 2022 tot en met 30 september 2027. In seizoen 2023-2024 zal EUR 3,0 miljoen afgelost worden, een bedrag dat geïmponeerd is onder de kortlopende schulden.

2.3 KORTLOPENDE SCHULDEN

2.3.1 Schulden aan kredietinstellingen

Per 29 juni 2023 heeft de ABN AMRO Bank N.V. de bestaande kredietfaciliteit van EUR 6,25 miljoen verlengd, bestaande uit een basislimiet van EUR 6,25 miljoen. De basislimiet kan elk jaar gebruikt worden gedurende de maanden februari tot en met september. De basislimiet staat ter beschikking tot wederopzegging. Op 1 oktober 2026 wordt het basiskrediet verlaagd naar EUR 0.

Tevens is verstrekt een Obligofaciliteit van EUR 0,1 miljoen, voor het aangaan van niet-contante obligo's. Deze faciliteit staat ter beschikking tot wederopzegging.

De debetrente voor de faciliteiten bestaat uit het 1-maands gemiddeld Euribor, vermeerderd met een opslag van 3,4% en een markttoeslag Euribor van momenteel 0,3%.

Voor de kredietfaciliteit geldt tevens dat voor het niet opgenomen deel een bereidstellingsprovisie is verschuldigd van 1,0% per jaar.

Voor deze kredietfaciliteit zijn de volgende pandrechten afgegeven:

- Een pandrecht bepaalde vorderingen op EuroParcs B.V. zoals omschreven in de hoofdsponsorovereenkomst met EuroParcs B.V.
- Een pandrecht bepaalde vorderingen uit hoofde van de exploitatie van de mediarechten, zoals vastgelegd in de ECV-overeenkomst van 17 juli 2017.
- Een pandrecht op goederen zoals omschreven in artikel 24 van de Algemene Bankvoorwaarden
- Een pandrecht op de vorderingen door regres en subrogatie als gevolg van hoofdelijke verbondenheid zoals omschreven in artikel 12.3 van de ABK.

Daarnaast is bepaald dat zonder voorafgaande toestemming van de ABN AMRO Bank N.V. de mediarechten niet mogen worden vervreemd, bezwaard, c.q. verder bezwaard.

2.3.2 Transferverplichtingen kortlopend

Dit betreft de verplichtingen uit hoofde van inkomende transfers, solidariteits- en opleidingsvergoedingen met een looptijd korter dan 1 jaar.

2.3.3 Overige schulden

Overige schulden

30 juni 2023	30 juni 2022
21.218	12.450
21.218	12.450

Van het bedrag onder de overige schulden heeft een bedrag van EUR 2,5 miljoen een resterende looptijd van langer dan één jaar. De overige schulden bevatten onder andere personeel gerelateerde verplichtingen als te betalen vakantiedagen, afvloeiingskosten, aandeel transfers spelers, tekengelden en kampioenspremies. Daarnaast bevat de post overige schulden een te betalen bijdrage van EUR 2,6 miljoen voor de financiering van de ontwikkelingskosten van een nieuw stadion door Nieuw Stadion B.V. Dit project is inmiddels gestaakt.

2.3.4 Overlopende passiva

De overlopende passiva bestaan voornamelijk uit vooruitontvangen baten uit hoofde van seizoenkaarten, business seats en partnerships.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen / rechten

Bedragen EUR *1.000

Huurverplichtingen

Verplichtingen uit huurovereenkomsten

<u>≤ 1 jaar</u>	<u>1 tot 5 jaar</u>	<u>> 5 jaar</u>
5.695	10.760	48

In het seizoen 2022-2023 is voor huurverplichtingen een bedrag van EUR 5,5 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2021-2022 EUR 4,7 miljoen).

Dienstverlening

Verplichtingen uit dienstverleningsovereenkomsten

<u>≤ 1 jaar</u>	<u>1 tot 5 jaar</u>
654	1.962

Feyenoord heeft het beheer en onderhoud van de ICT-omgeving uitbesteed. In het boekjaar 2022-2023 is voor deze verplichtingen een bedrag van EUR 654.000 ten laste van het resultaat gekomen (2021-2022 EUR 492.000).

Operationele leasing

Verplichtingen uit operationele leaseverplichtingen

<u>≤ 1 jaar</u>	<u>1 tot 5 jaar</u>
1.656	71

Feyenoord is in seizoen 2020-2021 een operationele leaseverplichting aangegaan voor multifunctionele printers. In het boekjaar 2022-2023 is voor deze verplichting een bedrag van EUR 38.000 ten laste van het resultaat gekomen (2021-2022 EUR 38.000).

Tevens is in seizoen 2020-2021 een operationele leaseverplichting aangegaan met Breelease B.V. met betrekking tot leaseauto's, dit voor een bedrag van circa EUR 1,6 miljoen per jaar.

In het boekjaar 2022-2023 is voor gelijksoortige verplichtingen een bedrag van EUR 1,6 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2021-2022 EUR 1,5 miljoen). Het contract met Breelease B.V. is na balansdatum verlengd met 4 jaar.

Bankgaranties

Ten behoeve van huurverplichtingen zijn vier bankgaranties verstrekt met een totale waarde van EUR 81.431.

Achtergestelde lening

Feyenoord Premie Effect B.V. heeft in het boekjaar 1999-2000 een premieobligatielening uitgegeven. Deze vennootschap heeft de opbrengst van de lening doorgeleend aan de Stichting Feyenoord Premie Effect. Deze stichting heeft een gedeelte van de opbrengst op depot gestort bij ABN AMRO Bank N.V. en het restant, na aftrek van de kosten, als achtergestelde annuïteitenlening (looptijd tot 2024) verstrekt aan Feyenoord Rotterdam N.V.

De diverse overeenkomsten die in het kader van het Feyenoord Premie Effect zijn gesloten leiden er uiteindelijk toe dat Feyenoord Rotterdam N.V. onder bepaalde voorwaarden verplicht is premies aan Feyenoord Premie Effect B.V. te betalen en voorts verplicht is jaarlijks 2% van de premieobligatielening aan de Stichting Feyenoord Premie Effect te betalen. Hiertegenover staat dat alsdan Feyenoord Rotterdam N.V. gekweten is van haar verplichting tot betaling van de verschuldigde annuïteit. Gelet op de doelstelling van het Feyenoord Premie Effect, de aard van de achtergestelde annuïteitenlening en de in dat kader gesloten overeenkomsten, worden de jaarlijkse betalingen ten laste van de exploitatie gebracht en is destijds besloten het bedrag van de lening in vijf jaar ten gunste van de exploitatierekening te brengen.

Voor het geval zich een premiegebeurtenis zal voordoen, zijn als zekerheid voor nakoming van de schuld de tegenwoordige en toekomstige rechten uit hoofde van overeenkomsten inzake uitzendrechten van Europese bekeertoernooien aan Feyenoord Premie Effect B.V. verpand.

Aan- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club bij bepaalde toekomstige gebeurtenissen, bijvoorbeeld in het geval dat Feyenoord zich in de toekomst kwalificeert voor Europees voetbal of de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van Feyenoord. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van de vennootschap inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen bedraagt per balansdatum maximaal circa EUR 9,0 miljoen (30 juni 2022: EUR 3,5 miljoen).

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen, waaruit aanvullende rechten van Feyenoord kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten bedraagt per balansdatum maximaal EUR 9,8 miljoen (30 juni 2022: EUR 2 miljoen).

Na balansdatum zijn verplichtingen aangegaan met betrekking tot betalingen van transfersommen voor een bedrag van circa EUR 39 miljoen voor de volgende spelers:

- Ramiz Zerrouki (FC Twente)
- Timon Wellenreuther (RSC Anderlecht)
- Thomas Beelen (PEC Zwolle)
- Calvin Stengs (OGC Nice)
- Ayase Ueda (Cercle Brugge)
- Bart Nieuwkoop (Royale Union Saint-Gilloise)
- Ondřej Lingr (SK Slavia Praag; huur met koopoptie)
- Luka Ivanušec (GNK Dinamo Zagreb)

Verplichtingen uit hoofde van investeringsovereenkomst met de VvF B.V.

Aan de VvF B.V. zijn belevingsrechten toegekend. De aard en omvang van de belevingsrechten worden bepaald door het geïnvesteerde bedrag. In elk geval geldt te allen tijde dat de faciliteiten aan de VvF B.V. louter worden verstrekt indien deze op het moment van aanvraag beschikbaar zijn en de gebeurtenissen waaraan ze gekoppeld zijn daadwerkelijk plaatsvinden.

Sportclub

In een overeenkomst met Sportclub Feyenoord is een aantal onderlinge rechten en verplichtingen vastgelegd. In deze overeenkomst is onder andere vastgelegd de verplichting om bepaalde leden van Sportclub Feyenoord toegang te verlenen tot alle thuiswedstrijden van Feyenoord.

Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid

Feyenoord Rotterdam N.V. vormt met Trainingscomplex Hillesluis B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de fiscale eenheid verschuldigde belastingen.

Overige verplichtingen

Feyenoord heeft in een overeenkomst met Goldman Sachs Lending Partners LLC de (toekomstige) inkomsten uit business units verpand. Dit ter zekerheid van de garantie van EUR 2,1 miljoen die Feyenoord heeft afgegeven ten behoeve van Stadion Feijenoord ter zake de financiering van de ontwikkelingskosten van een nieuw stadion door Nieuw Stadion B.V.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen EUR *1.000

3.1 NETTO OMZET

De netto omzet is geheel gerealiseerd met aan voetbal gerelateerde activiteiten.

	2022-2023	2021-2022
Wedstrijdopbrengsten	36.573	29.654
Partnerships, business seats, units en boarding	34.342	28.679
Mediabaten	10.597	9.256
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	15.123	12.963
Overige baten	2.466	6.628
	99.101	87.180

Binnen de overige baten is er voor EUR 0,6 miljoen aan specifieke compensatieregeling voor gemiste opbrengsten topsportwedstrijden en topsportevenementen (STIK) opgenomen. In het seizoen 2021-2022 was er voor EUR 3,5 miljoen aan specifieke compensatieregeling voor gemiste opbrengsten topsportwedstrijden en topsportevenementen (STIK) en EUR 0,6 miljoen Tegemoetkoming Vaste lasten (TVL) opgenomen onder de overige baten. Daarmee is er een daling van EUR 3,5 miljoen voor totale compensatieregelingen vanuit de overheid.

De overige baten bevatten ook vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers aan het Nederlands Elftal, andere nationale elftallen en overige incidentele inkomsten.

Per geografisch gebied	2022-2023	2021-2022
Binnenland	98.652	86.486
Buitenland	449	694
	99.101	87.180

3.2.1 Kostprijs van de omzet

	2022-2023	2021-2022
Kostprijs verkopen merchandising	7.226	6.017
Kostprijs verkopen overig	9.448	7.218
	16.674	13.235

De kostprijs verkopen merchandising omvat de kostprijs van verkochte Feyenoord-artikelen.

De kostprijs verkopen overig omvat de exploitatiekosten van de Feyenoord Juniorclub, Het Legioen, Feyenoord TV, Feyenoord Soccer Schools, Internationale betrekkingen, kosten partnerships en overige verkoopkosten.

3.2.2 Lonen, salarissen en sociale lasten

	2022-2023	2021-2022
Lonen en salarissen	53.993	44.834
Pensioenen	781	731
Sociale lasten	3.519	2.641
	58.293	48.206

Werknemers

In het seizoen 2022-2023 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden in fte's 335. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2021-2022 bedroeg 277 fte. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De statutaire directie bestaat uit 2,0 fte (2021-2022 2,0 fte). Gedurende het boekjaar is een bedrag van EUR 1.332.000 (2021-2022 EUR 1.491.000) inzake bezoldigingen aan bestuurders ten laste van de vennootschap gekomen.

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten en pensioenlasten, resultaatafhankelijke beloningen, alsmede beloningen betaalbaar op termijn zoals uitkeringen beëindiging dienstverband, voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap.

De Raad van Commissarissen is onbezoldigd.

3.2.3 Overige bedrijfskosten

	2022-2023	2021-2022
Overige personeelskosten	3.058	1.046
Wedstrijdkosten	9.093	8.243
Huisvestingskosten	8.523	7.127
Beheer- en administratiekosten	8.461	6.433
	29.135	22.849

Honorarium onafhankelijke accountant

	2022-2023	2021-2022
Controle jaarrekening	89	77
Andere controlewerkzaamheden	13	24
Fiscale advisering	36	30
Andere niet-controle werkzaamheden	-	-
	138	131

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., die bij de vennootschap en in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

3.2.4 Financiële baten en lasten

	2022-2023	2021-2022
Rentelasten en soortgelijke kosten	2.115	831
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(1.169)	(7)
	946	824

De stijging van de rentebaten en -lasten betreft voornamelijk de oprenting van de langlopende transfervorderingen en -verplichtingen.

3.2.5 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening bedraagt EUR 2,0 miljoen negatief. Deze kan als volgt worden toegelicht:

	2022-2023	2021-2022
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	8.593	(9.714)
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	(1.957)	5.191
Effectief belastingtarief	22,8%	53,4%
Toepasselijk belastingtarief	25,8%	25,8%
De componenten van de belastingbaten zijn:		
Belastingbaten voorgaande boekjaren	260	-
Acute belastingen	-	-
Latente belastingen	(2.217)	5.191
	(1.957)	5.191

Het effectieve belastingtarief wijkt in 2022-2023 af van het toepasselijke belastingtarief voornamelijk door correcties naar aanleiding van het indienen van de aangifte over het boekjaar 2021-2022.

Voorstel bestemming resultaat

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld om uit de winst over het boekjaar 2022-2023 een bedrag van EUR 1.304.998 te bestemmen voor uitkering van dividend aan de houders van gewone aandelen. Het restant zal worden toegevoegd aan de algemene reserve. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum zijn Orkun Kökcü, Róbert Boženík, Marouan Azarkan, Dermane Karim, Mohammed Taabouni, Naoufal Bannis, Danilo Pereira da Silva, Denzel Hall en Marcus Holmgren Pedersen (huur met koopoptie) getransfereerd. Met deze transfers is een positief resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van circa EUR 30 tot 35 miljoen. De vorderingen uit hoofde van deze transfers zullen in termijnen worden betaald, gespreid over maximaal 4 jaar.

Na balansdatum zijn Ramiz Zerrouki, Timon Wellenreuther, Thomas Beelen, Calvin Stengs, Ayase Ueda, Bart Nieuwkoop, Ondřej Lingr (huur met koopoptie) en Luka Ivanušec gecontracteerd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van circa EUR 39 miljoen, te betalen in termijnen gespreid over maximaal 4 jaar.

ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2023 (na voorstel resultaatbestemming)

Bedragen EUR * 1.000

		30 juni 2023	30 juni 2022 *)
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1.1		
Vergoedingssommen	1.1.1	45.895	14.107
Goodwill	1.1.2	250	750
		46.145	14.857
Materiële vaste activa	1.2		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.2.1	8.370	8.776
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.2.2	1.567	1.711
		9.937	10.487
Financiële vaste activa	1.3		
Transfervorderingen	1.3.1	14.614	5
Latente belastingvorderingen		3.234	5.191
Overige financiële vaste activa		5.103	1.156
		22.951	10.352
Totaal vaste activa		79.034	35.696
Vlottende activa			
Voorraden			
Voorraad handelsgoederen		-	2.148
Vorderingen			
Transfervorderingen		9.789	4.008
Debiteuren		3.551	671
Vorderingen op verbonden partijen		183	417
Overige vorderingen		3.366	5.488
Overlopende activa		2.223	2.043
		19.112	12.627
Liquide middelen		916	8.888
Totaal vlottende activa		20.028	23.663
Totaal activa		99.062	59.359

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

		30 juni 2023	30 juni 2022 *)
Passiva			
Eigen vermogen	2.1		
Gestort kapitaal		90	90
Agioreserve		40.683	40.683
Overige reserves		(34.435)	(39.766)
		6.338	1.007
Langlopende schulden	2.2		
Schulden aan kredietinstellingen	2.2.1	3.386	3.601
Transferverplichtingen		8.388	1.719
Belastingen en premies sociale verzekeringen		10.141	13.036
		21.915	18.356
Kortlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen		215	215
Transferverplichtingen		20.469	5.588
Crediteuren		8.348	4.331
Schulden aan verbonden partijen		521	285
Schulden aan participanten		1.305	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen		6.824	6.049
Schuld inzake pensioenen		130	111
Overige schulden		21.125	12.126
Overlopende passiva		11.872	11.291
		70.809	39.996
Totaal passiva		99.062	59.359

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING 2022-2023

Bedragen EUR *1.000

	2022-2023	2021-2022
Resultaat deelnemingen	(66)	(131)
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	6.702	(4.392)
Resultaat na belastingen	6.636	(4.523)

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen EUR *1.000

ALGEMENE TOELICHTING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. De waardering van deelnemingen in de enkelvoudige balans geschiedt tegen netto-vermogenswaarde gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

Zijn de financiële gegevens van een rechtspersoon verwerkt in zijn geconsolideerde jaarrekening, dan behoeft in de eigen winst- en verliesrekening slechts het resultaat uit deelnemingen na aftrek van de belastingen daarover als afzonderlijke post te worden vermeld. In de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening wordt de toepassing van de vorige zin meegedeeld.

1.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

1.1.1 Vergoedingssommen

	2022-2023	2021-2022
Boekwaarde aanvang boekjaar	14.107	12.867
Investerings	64.667	18.177
Desinvesteringen	(33.152)	(22.171)
Bijzondere waardevermindering	(1.125)	(651)
Afschrijvingen	(29.050)	(14.332)
Afschrijvingen desinvesteringen	30.448	20.217
Boekwaarde ultimo boekjaar	45.895	14.107
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	67.285	43.327
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(21.390)	(29.220)
Boekwaarde ultimo boekjaar	45.895	14.107

De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van één tot vier jaar.

1.1.2 Goodwill

Goodwill inbreng N.V.

Boekwaarde aanvang boekjaar

Afschrijvingen

Boekwaarde ultimo boekjaar

Aanschafwaarde ultimo boekjaar

Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar

Boekwaarde ultimo boekjaar

2022-2023	2021-2022
750	1.250
(250)	(500)
550	750
10.000	10.000
(9.750)	(9.250)
250	750

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.

1.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

Boekwaarde aanvang boekjaar

Investerings

Desinvesteringen

Afschrijvingen

Afschrijvingen desinvesteringen

Boekwaarde ultimo boekjaar

Aanschafwaarde ultimo boekjaar

Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar

Boekwaarde ultimo boekjaar

2022-2023	2021-2022
8.776	9.161
17	36
-	-
(423)	(421)
-	-
8.370	8.776
9.958	9.941
(1.588)	(1.165)
8.370	8.776

1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2022-2023	2021-2022
Boekwaarde aanvang boekjaar	1.711	2.296
Investerings	915	362
Desinvesteringen	(1.659)	(821)
Afschrijvingen	(873)	(947)
Afschrijving desinvesteringen	1.473	821
Boekwaarde ultimo boekjaar	1.567	1.711
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.749	7.493
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(5.182)	(5.782)
Boekwaarde ultimo boekjaar	1.567	1.711

1.3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Effecten	Deel-nemingen	Vorderingen op deel-nemingen	Overige vorderingen	Latente belasting vorderingen
Saldo aanvang boekjaar	931	1.939	2.000	286	5.191
Mutatie latente belastingen	-	-	-	-	(1.957)
Waardevermeerdering	-	-	-	13	-
Resultaat deelnemingen	-	(66)	-	-	-
	931	1.873	2.000	299	3.234

Onder de deelnemingen is opgenomen het belang in Feyenoord Talentpool B.V. (100%) en Trainingscomplex Hillesluis B.V. (100%) en een belang in Eredivisie N.V. ter grootte van EUR 13.613. Het laatstgenoemde belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

Onder de vorderingen op deelnemingen is opgenomen een langlopende lening op Trainingscomplex Hillesluis B.V.. De lening is aangegaan voor onbepaalde tijd en heeft een rentepercentage van 4% per jaar.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premieobligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord.

De post latente belastingvorderingen betreft de tot waardering gebrachte beschikbare voorwaartse verliescompensatie en verrekenbare respectievelijk belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waarderingen. Voor een toelichting wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

1.3.1 Transfervorderingen langlopend

Boekwaarde aanvang boekjaar	
Toevoeging uit transfers gedurende het boekjaar	
Oprenting	
Verkoop	
Herrubricering naar kortlopende vorderingen	

2022-2023

5

46.988

1.019

(24.244)

(9.154)

14.614

Boekwaarde ultimo boekjaar

De opbrengst van uitgaande transfers wordt veelal in termijnen ontvangen. Bij de eerste waardering worden de langlopende vorderingen contant gemaakt tegen een rente van 4%. Gedurende het boekjaar is een aantal vorderingen op 'non-recourse'-basis verkocht aan financiële instellingen.

De vervalltermijn van de nominale waarde van de langlopende transfervorderingen is als volgt:

1 tot 2 jaar	390
2 tot 3 jaar	10.618
3 tot 4 jaar	4.862
Totaal	15.870

2.1 EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

	Gestort kapitaal	Agioreserve	Overige reserves
Saldo aanvang boekjaar	90	40.683	(39.766)
Kapitaalstorting	-	-	-
Resultaat			6.636
Dividend	-	-	(1.305)
Saldo ultimo boekjaar	90	40.683	(34.435)

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt EUR 225.000, verdeeld in 112.275 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 112.715 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal EUR 1.

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal is groot EUR 89.820, bestaande uit 44.820 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 44.990 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal EUR 1.

Aan de houder van het bijzonder aandeel en de prioriteitsaandelen, Stichting Continuïteit Feyenoord, komen de volgende bevoegdheden toe:

- Het doen van een bindende voordracht voor de benoeming van de Raad van Commissarissen. Indien het aantal Commissarissen vijf of zes is: één Commissaris en indien het aantal Commissarissen zeven is: twee Commissarissen.
- Goedkeuring van het besluit tot statutenwijziging waarbij de naam van de vennootschap wordt gewijzigd dan wel het doel van de vennootschap dan wel enige bepaling in de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V. betreffende het bijzonder aandeel.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de kernactiviteiten van de vennootschap, het Feyenoordlogo of de Feyenoord clubkleuren.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de structuur van de jeugdopleiding.
- Goedkeuren van alle besluiten van de directie die betrekking of verband hebben met de licentie of het lidmaatschap van de KNVB.
- Goedkeuring van het permanent verplaatsen van de locatie waar het eerste elftal haar thuiswedstrijden speelt naar een plaats buiten Rotterdam-Zuid.

2.2.1 Schulden aan kredietinstellingen

	<u>Totaal</u>	<u>Aflossings- verplichting 2023-2024</u>	<u>Looptijd ≤ 5 jaar</u>	<u>Looptijd > 5 jaar</u>
Saldo aanvang boekjaar	3.816			
Opname	-			
Aflossingen	<u>(215)</u>			
Saldo ultimo boekjaar	<u>3.601</u>	<u>215</u>	<u>860</u>	<u>2.526</u>

De schulden aan kredietinstellingen betreft een lening.

Lening (hypotheclair) I:

Hoofdsom EUR 4,3 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van 15 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar.

De gebouwen van het trainingscomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor deze lening.

De aflossingsverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid

Feyenoord Rotterdam N.V. vormt met Trainingscomplex Hillesluis B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake, door de fiscale eenheid, verschuldigde belastingen.

Gemiddeld aantal werknemers

In het seizoen 2022-2023 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden in fte's 335. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2021-2022 bedroeg 277. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Rotterdam, 28 september 2023

Directie:

D.J. te Kloese

P.W.J. Smorenburg

Commissarissen:

A. van Bodegom (President-Commissaris)

E. Blok

R.H.P. Brus

P. van der Laan

J. Troost

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

Artikel 27

1. Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst op de gewone aandelen een dividend uitgekeerd twee procent (2%) op het op die aandelen gestorte bedrag, derhalve inclusief agio.
2. Uit de winst die na toepassing van het bepaalde in lid 1 van dit artikel resteert wordt vervolgens, voor zover mogelijk, op de preferente aandelen, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd twee procent (2%) van het nominale bedrag van die aandelen. Op de preferente aandelen, de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel kunnen geen verdere uitkeringen geschieden dan hiervoor in dit lid is aangegeven.
3. De winst die na toepassing van het bepaalde in de leden 1 en 2 van dit artikel resteert, staat ter beschikking van de Algemene Vergadering. Een besluit tot reservering van de winst dient te worden genomen met twee derden (2/3) meerderheid van de stemmen.
4. De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in artikel 105 lid 2 van Boek 2 bij de Wet op de Aandelen van Maatschappijen met Beperkte Aansprakelijkheid als bedoeld in artikel 105 lid 4 van Boek 2.
5. Door de vennootschap gehouden aandelen of certificaten daarvan en aandelen of certificaten daarvan die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstverdeling en worden niet betrokken in de overige in dit artikel gemelde berekeningen.
6. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en zover de wet dat toestaat.
7. Dividenden worden betaalbaar gesteld binnen dertig dagen na het nemen van een besluit tot uitkering.
8. Is de som van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal en de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, geringer dan het laatst vastgestelde wettelijke minimumkapitaal, dan moet de vennootschap een reserve aanhouden ter grootte van het verschil.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Feyenoord Rotterdam N.V.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2022-2023

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Feyenoord Rotterdam N.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 30 juni 2023 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022-2023 van Feyenoord Rotterdam N.V. te Rotterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2023;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening 2022-2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Feyenoord Rotterdam N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben de risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Feyenoord Rotterdam N.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. De directie heeft de frauderisico's die van toepassing zijn op de entiteit onderkend en geadresseerd. Wij constateren dat de directie beschikt over een geformaliseerde frauderisicoanalyse.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het management en de beheersing rondom agenten. Ook hebben wij kennis genomen van diverse beleidstukken, zijnde: de gedragscode, beleid integriteit en de klachtenregeling. Voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, is door ons de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van de directie, juridische zaken en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's. De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's

Het risico dat de directie maatregelen van interne beheersing doorbreekt.

De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie met betrekking tot:

- *Journalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt.*
- *Schattingen*
- *Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.*

Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de directie.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben journalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit bronsystemen.

Wij hebben tevens bijzondere aandacht besteed aan consolidatie- en eliminatieboekingen, waarbij wij ons vooral hebben gericht op het toetsen van boekingen die het resultaat in het betreffende boekjaar beïnvloeden.

Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.

Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de directie waaronder de waardering van de immateriele vaste activa, waardering van langlopende vorderingen en schulden, de waardering van de verrekenbare verliescompensatie vennootschapsbelasting en de waardering inzake de voorziening debiteuren.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

Gedurende onze werkzaamheden zijn we ons niet bekend geworden met significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te hoog verantwoorde omzet.

Als onderdeel van onze risico inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke omzetstromen aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

De onderneming heeft doelstellingen voor de groei van de omzet en het resultaat. Hierdoor zou druk op de directie kunnen bestaan om een te hogere omzet weer te geven. Vanwege de hogere mate van handmatigheid zien we dit risico met name in de verantwoording van partnerships en plaatsingsgelden (juistheid en bestaan).

Het risico op het onttrekken van middelen aan de organisatie als gevolg van tekortkomingen in de betalingsorganisatie.

Als gevolg van tekortkomingen in de betaalorganisatie inclusief tekortkomingen ten aanzien van het aanmaken en aanpassen van crediteurenstamgegevens, kunnen middelen worden onttrokken aan de organisatie.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen getoetst ten aanzien van de omzetverantwoording.

Wij hebben in onze controle een combinatie toegepast van een systeemgerichte aanpak en gegevensgerichte werkzaamheden. Tekortkomingen in de interne beheersing hebben wij schriftelijk aan de directie gerapporteerd.

Middels deelwaarneming zijn er werkzaamheden uitgevoerd op contracten welk dit jaar hebben geleid tot een omzettransactie:

- autorisatie van partnership contracten door directie;
- prijzetest door aansluiting van partnershipscontract met factuur met ontvangst betaling;
- aansluiting van meldingen omtrent plaatsing met ontvangst betalingen.

Op alle omzetstromen zijn data-analyses uitgevoerd waarbij ongebruikelijke boekingen aangaande omzetverantwoording in kaart zijn gebracht. Specifieke gegevensgerichte werkzaamheden zijn hiertoe uitgevoerd, waaronder het aan de hand van onderliggende documentatie vaststellen dat deze omzetboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijk geleverde diensten in het betreffende boekjaar.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen ten aanzien van inkopen en het verrichten van betalingen.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken. Tekortkomingen in de interne beheersing hebben wij schriftelijk aan de directie gerapporteerd.

Wij hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van betalingen in het onderhavige verslagjaar.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van betalingen verricht in het onderhavige verslagjaar.

***Het risico omtrent gebruik van
intermediairs waarvoor geen duidelijke
zakelijke rechtvaardiging lijkt te zijn.***

Het is in de voetbalbranche gebruikelijk dat spelers een intermediair hebben om hun zakelijke belangen te behartigen. Het door de KNVB uitgevaardigde zogeheten 'Reglement Intermediairs' is bedoeld om in het belang van het Nederlands voetbal intermediairs te reguleren. Uitsluitend personen die bij de KNVB staan geregistreerd als intermediair kunnen als zodanig optreden in geval van transfers.

Intermediairs hebben op basis van het reglement van de KNVB recht op een vergoeding van een vast bedrag of een percentage van het basissalaris. Indien er geen overeenkomst is gesloten met betrekking tot de vergoeding dan heeft de club een verplichting jegens de intermediair van 3% over het basissalaris inclusief tekengeld.

Voor de afwikkeling van de jaarlijkse intermediair kosten is geen inschrijving van de intermediair bij de KNVB nodig. Het percentage per jaar voor een doorlopend contract wordt vooraf overeengekomen en schriftelijk vastgelegd tussen Feyenoord en de intermediair.

Het risico bestaat dat er betalingen worden gedaan waartoe de zakelijke grondslag ontbreekt.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen getoetst ten aanzien van het gebruik van intermediairs, inclusief kennis nemen van het 'Reglement Intermediairs' zoals door de KNVB opgesteld.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken.

Wij stellen op basis van een risicogerichte steekproef vast dat de verantwoorde vergoedingen aan intermediairs aansluiten met de onderliggende contracten en bankafschriften. We hebben vastgesteld dat contracten met intermediairs door de directie worden getekend.

Daarnaast stellen we vast dat de betreffende intermediairs zijn ingeschreven bij de KNVB ten tijde van een transactie.

Middels confirmaties hebben we een selectie aan intermediairs gevraagd de door Feyenoord geregistreerde transacties in de financiële administratie te bevestigen.

Met een benchmark analyse hebben wij de vergoeding aan de intermediairs beoordeeld.

Middels inlichtingen bij de directie en de bedrijfsjurist zijn ons geen signalen duidelijk geworden omtrent onzakelijke of ongefundeerde transacties met intermediairs, waarbij we alert zijn geweest op verbonden partijen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van betalingen verricht in het onderhavige verslagjaar aan intermediairs danwel ten aanzien van eventuele zakelijke belangen van de directie.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast hebben we kennisgenomen van advocatenbrieven en correspondentie met toezichthouders en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormt voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Controleaanpak continuïteit

Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Feyenoord Rotterdam N.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op risico's die impact hebben op de continuïteit van de onderneming en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. De directie onderkent, analyseert en adresseert de operationele en financiële risico's gerelateerd hieraan en concludeert dat er geen gebeurtenissen of omstandigheden zijn geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Toekomstperspectief' van het directieverslag en 'Continuïteitsveronderstelling' in de algemene grondslagen heeft de directie de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de vennootschap voor tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden door de directie te bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begroting begrote operationele resultaten (begroting 2023-2024) en daaraan gerelateerde kasstromen (liquiditeitsprognose) voor de periode van tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche, de liquiditeit en solvabiliteit van Feyenoord en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het directieverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 28 september 2023

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

M.G. Bergers RA

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2022-2023 VAN FEYENOORD ROTTERDAM N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert.

Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



