

Jaarverslag Feyenoord Rotterdam N.V.



2009
2010



Hand in Hand Kameraden



Dat is Feyenoord!

Missie	4
Voorwoord	5
Profiel	6
Bericht Raad van Commissarissen	7
Verslag van Directie	9
Jaarrekening Boekjaar 2009/2010	17
Accountantsverklaring	39



Mission Statement

**Feyenoord Rotterdam
speelt een leidende rol in het
Nederlandse voetbal en biedt
haar trouwe legioen een
unieke beleving en
inspiratiebron.
Wij zijn trots op de club,
haar helden, haar historie,
cultuur en op elkaar.
Feyenoord staat voor strijd,
succes, kameraadschap
en respect.**



Dat is Feyenoord!

Voor u ligt het jaarverslag over het seizoen 2009/2010. Sportief en financieel is in dit seizoen overduidelijk het herstel ingezet. Het was voor Feyenoord het eerste jaar van het plan van aanpak, zoals ingediend bij en goedgekeurd door de KNVB. Door de grote kostenbesparingen en de daarmee gepaard gaande inkrimping van ons personeelsbestand is de druk stukken groter geworden op de schouders van de ploeg medewerkers waarmee we nu werken aan verder financieel en sportief herstel. De vastberadenheid waarmee er desalniettemin binnen de organisatie begrotingsdiscipline wordt getoond en de onverstoortbaarheid waarmee wordt gewerkt om Feyenoord er weer bovenop te krijgen, is bemoedigend. Het personeel van de club verdient hier dan ook een gigantisch compliment voor.

Ook ons eerste elftal ontquam niet aan de bezuinigingen. Het vlaggenschip moest het tijdens het seizoen 2009/2010 met een fors lager budget doen. Daarom is het des te knapper dat we onder leiding van een vrijwel volledig nieuwe technische en medische staf juist een flinke stap voorwaarts hebben weten te zetten. De doelstelling voorafgaand aan het seizoen was plaatsing voor Europees voetbal. Onze trainer Mario Been



en zijn spelers hebben het voor elkaar gekregen om na één van de meest dramatische jaren uit de clubgeschiedenis Feyenoord sportief weer op de kaart te zetten. Met een verdienstelijke vierde plaats in de eredivisie en plaatsing voor de bekerfinale werd op overtuigende wijze aan de doelstelling voldaan. Het is betreurenswaardig dat de eindstrijd van het bekertoernooi in alle opzichten een hoofdstuk

werd om snel te vergeten.

In ons vorige jaarverslag gaven we aan het sportieve herstel te gaan bouwen op drie pijlers. Eén daarvan was een efficiëntere scouting. Het is niet meer realistisch om spelers van buiten de Europese Unie te halen, aangezien zij door regelgeving verplicht een hoog salaris moeten verdienen. In Zuid-Amerika zullen onze scouts daarom niet meer op de tribune zitten. Wij zullen ons vooral richten op talent uit Nederland, België, Scandinavië en Midden- en Oost-Europa en hebben hiervoor tijdens het seizoen 2009/2010 de voorbereidingen getroffen door een herstructurering van de scouting.

De tweede pijler is een topsportklimaat door heel de club. Topsportklimaat zit voor een groot deel in de kwaliteit van de mensen die er vorm aan geven. De dagelijkse begeleiding van ons eerste elftal kwam in het seizoen 2009/2010 in handen van professionals. Mario Been kwam als hoofdtrainer en kreeg in

de technische staf ondersteuning van fysieke trainer Toine van de Goolberg. De medische staf werd zelfs volledig opnieuw samengesteld uit specialisten met ieder zijn eigen vakgebied, met de reeds bij de club werkzame René Dannenburg als coördinator. Feyenoord is uitermate tevreden over de harmonie waarin is samengewerkt en het effect dat dit heeft gehad op de prestaties op het veld. Door bezuinigingen was er financieel weinig tot geen ruimte om te investeren in randvoorwaarden, bij het eerste elftal noch binnen de jeugdopleiding. Het was daarom hartverwarmend dat we de helpende hand toegestoken kregen door de Feyenoord Supportersvereniging. Met hun donatie maakten supporters binnen de jeugdopleiding onder meer de introductie van een spelervolgsysteem mogelijk. Dit heeft mede bijgedragen aan de bevestiging door de KNVB van wat wij al wisten: Feyenoord heeft dé meest toonaangevende jeugdopleiding van Nederland. Hiermee is direct de derde pijler genoemd. De Feyenoord Academy kreeg afgelopen zomer de erkenning in de vorm van de Rinus Michels Award, de prijs voor de beste jeugdopleiding van Nederland van het seizoen.

Doorstroming van jeugdspelers is vanwege de beperkte financiële middelen noodzakelijk, maar zeker ook één van de speerpunten in het beleid van de club. Wat dat betreft konden we onze handen dichtknijpen met de doorbraak van talenten als Stefan de Vrij, Luc Castaignos en Bart Schenkeveld. Om de doorstroming van talent nog beter te laten verlopen, zijn ook de banden met Excelsior weer aangehaald. Inmiddels zijn onze beide opleidingen zelfs al samengegaan tot een Regionaal Opleidingscentrum van de KNVB. We hoeven momenteel alleen maar te kijken naar Kamohelo Mokotjo om te weten dat deze samenwerking zijn vruchten afwerpt.

In weerwil van alle tegenwind blijft Feyenoord op een ander terrein onverminderd ambitieus: op het vlak van maatschappelijk betrokken ondernemen. We zijn er heilig van overtuigd dat Feyenoord het aan haar stand en aan de Rotterdamse gemeenschap verplicht is zich waar mogelijk in te zetten voor het welzijn van de jeugd.

Dat ambitie en een eerste elftal vol jong talent alleen niet genoeg zijn, wordt ons tijdens het huidige seizoen helaas hardhandig duidelijk gemaakt. Het inzetten op sportief óf financieel herstel is dan ook een duivels dilemma, maar wij blijven hoe dan ook onverstoort vasthouden aan de marsroute naar financieel betere tijden zoals opgenomen in het plan van aanpak. Feyenoord gaat nog twee zware jaren tegemoet om uit de categorie I van de KNVB te komen, al hebben de Vrienden van Feyenoord onlangs het licht aan het einde van de tunnel wel vele malen feller doen schijnen.

Eric Gudde
algemeen directeur Feyenoord Rotterdam N.V.

Feyenoord ontstond in 1908, als een vriendenclubje dat in een café op Rotterdam-Zuid besloot om voortaan wat minder vrijblijvend de voetbalschoenen aan te trekken dan tot dat moment was gebeurd. Dik honderd jaar later is de vriendenclub uitgegroeid tot een internationaal vermaard instituut, een club van en voor iedereen ook die in binnen- en buitenland miljoenen sympathisanten kent.

Feyenoord won als eerste Nederlandse club de vaderlandse dubbel, de Europa Cup voor Landskampioenen, de Wereldbeker én de UEFA Cup. Het zijn unieke prestaties van een club die zijn fans echter vooral door zijn uitstraling bindt. Nergens in Nederland vindt men trouwere fans dan die van Het Legioen van Feyenoord. Nergens lijken de hoogte- én dieptepunten zo intens te worden beleefd als bij deze club.

De in het verleden door Feyenoord behaalde prijzen en de massale achterban uit alle lagen van de bevolking verschaffen onze club een enorme uitstraling, maar leggen tegelijkertijd een voortdurende druk op staf en spelers. Elk jaar wordt in feite een kampioenschap verwacht, ook als dat onrealistisch is gezien de momenteel veel te grote financiële kloof tussen Feyenoord en de andere traditionele topclubs in Nederland. Het verwachtingspatroon en de in-nige wens eraan te voldoen hebben in het verleden meerdere malen geleid tot opportuun en ongezonder financieel beleid, dat zelfs het voortbestaan van onze club in gevaar heeft gebracht.

De directie van Feyenoord Rotterdam N.V. zijn nadrukkelijk een nieuwe koers ingeslagen. Meer dan ooit is er de wens een leidende rol in het Nederlandse voetbal te spelen, maar meer dan ook is er het besef dat de weg naar die positie een geleidelijke is en één met ups en downs. Op basis van het technische beleidsplan en het meerjarenplan "Feyenoord op weg naar 2016" is medio 2007 de route bepaald, die de club uiteindelijk een structurele topositie in Nederland moet bezorgen. Uitgangspunt daarbij zal steeds zijn dat Feyenoord voor alles een club van en voor iedereen is én blijft.



Landskampioen:

1924, 1928, 1936, 1938, 1940, 1961, 1962, 1965, 1969, 1971, 1974, 1984, 1993 en 1999



KNVB-Beker:

1930, 1935, 1965, 1969, 1980, 1984, 1991, 1992, 1994, 1995 en 2008



Johan Cruyff Schaal (Nederlandse Supercup):

1991 en 1999



Europa Cup I (Champions League):

1970



UEFA Cup:

1974 en 2002



Wereldbeker:

1970

Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Commissarissen (RvC) gedurende het boekjaar 2009/2010 is als volgt:

Bij het begin van het boekjaar:

D. van Well	(benoemd per 09-02-2007)
J.C. Beerman	(benoemd per 01-02-2007)
G.J.H. van der Vegt	(herbenoemd per 02-02-2010)
M.C.J. van Pernis	(herbenoemd per 09-02-2010)

Er is bij de sluiting van het boekjaar één vacature. De heer J.C. Beerman heeft medegedeeld dat hij zich niet voor herbenoeming beschikbaar stelt, doch dat hij zijn functie zal blijven vervullen tot in zijn opvolging is voorzien.



D. van Well



J.C. Beerman



G.J.H. van der Vegt



M.C.J. van Pernis

Functie RvC

De RvC houdt toezicht op het beleid van de directie en staat de Directie met raad ter zijde. De RvC is onbezoldigd. De RvC handelt met inachtneming van het in de statuten bepaalde en het in januari 2008 vastgestelde reglement van de Raad van Commissarissen.

Commercieel Directeur

De heer M. Koevermans is op 1 april 2009 aangesteld als titulair directeur teneinde de functie van commercieel directeur te bekleden. De statutaire directie bestond gedurende het boekjaar 2009/2010 uit twee personen, te weten H.M.A. Gudde (algemeen directeur) en A.P.J. Jacobs (financieel directeur). M. Koevermans is op de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 27 oktober 2010 benoemd tot statutair directeur.

Vergaderingen, overleg en besprokene

De Raad van Commissarissen heeft gedurende het boekjaar 2009/2010 tien maal vergaderd. Daarnaast heeft regelmatig informeel overleg plaatsgevonden en heeft de president-commissaris de heer D. van Well regelmatig overleg gevoerd met de algemeen directeur. Tijdens de vergaderingen bespreekt de RvC de algemene gang van zaken en wordt bezien in hoeverre de onderneming erin slaagt om de sportieve, financiële en andere doelstellingen te realiseren aan de hand van de door de directie aangeleverde informatie.

De RvC heeft er op toegezien dat de directie verder werkt aan het meerjarenbeleidsplan, waar de realisatie van een nieuw stadion onderdeel van uitmaakt. In het kader van de mogelijke realisatie van het nieuwe stadion is, onder begeleiding van een professioneel bureau, een 'business case nieuwe stadion' tot stand gekomen. Vervolgens is deze business case tezamen met Stadion Feijenoord N.V. aangeboden aan de gemeente Rotterdam.

De RvC verwacht, gelet op de recente bespreking met de Feyenoord familieleden, dat het proces van de éénwording met Sportclub Feyenoord en Stadion Feijenoord Rotterdam N.V. binnen het boekjaar 2010/2011 kan worden afgerond.

De RvC heeft met de directie veelvuldig overleg gevoerd over de financiële positie van de club, meer in het bijzonder over de exploitatie, de liquiditeitspositie en de schuldenpositie.

De RvC heeft toestemming verleend aan de directie om een drastische bezuinigingsoperatie door te voeren teneinde te voorkomen dat er als gevolg van een te hoog kostenniveau dusdanige tekorten zouden ontstaan dat de continuïteit van de onderneming in gevaar zou komen.

Audit Committee

Vanuit de Raad van Commissarissen vormt een tweetal leden de Audit Committee. Deze Audit Committee heeft gedurende het boekjaar 2009/2010 twee maal vergaderd en oefent op deze wijze een zogenoemd 'toezicht op afstand' uit. Naast de gebruikelijke monitoring van de (financiële) gang van zaken is er expliciet met de directie gesproken over het doorvoeren van noodzakelijke bezuinigingen, het op niveau houden van de liquiditeitspositie en het aantrekken van gelden in het kader van de continuïteit van de onderneming.

Jaarrekening

In de algemene aandeelhoudersvergadering van 10 december 2010 zal de jaarrekening van 2009/2010 worden besproken in aanwezigheid van de accountant. De jaarrekening is door accountantskantoor PwC Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft de jaarrekening 2009/2010 goedgekeurd en ermee ingestemd dat de jaarrekening met een positief advies door de directie ter vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 10 december 2010 wordt aangeboden, conform artikel 24 tot en met 26 van de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V.

Dankwoord

De RvC dankt, en spreekt haar waardering uit over de inzet van, de directie en alle medewerkers en medewerksters van Feyenoord Rotterdam N.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Feyenoord verrichten.

Rotterdam, 6 december 2010,

D. van Well

J.C. Beerman

G.J.H. van der Vegt

M.C.J. van Pernis

Samenstelling

De samenstelling van de directie gedurende het boekjaar 2009/2010 is als volgt:

H.M.A. Gudde algemeen directeur
A.P.J. Jacobs financieel directeur
M. Koevermans commercieel directeur



H.M.A. Gudde



A.P.J. Jacobs



M. Koevermans

Financiële toelichting

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft het financiële jaar afgesloten met een negatief resultaat na belastingen van € 14,5 miljoen (30 juni 2009 negatief € 16,9 miljoen). Dit bestond uit een negatief bedrijfsresultaat inclusief financiële baten en lasten van € 5,4 miljoen (30 juni 2009 negatief € 9,3 miljoen) en een negatief resultaat transfers van € 9,1 miljoen (30 juni 2009 negatief € 7,5 miljoen).

Het eigen vermogen is gedurende het boekjaar verslechterd van € 23,3 miljoen negatief per 30 juni 2009 tot € 34,8 miljoen negatief per 30 juni 2010.

Het werkkapitaal is in het verslagjaar licht verbeterd van negatief € 37 miljoen naar negatief € 36,2 miljoen. De verbetering van het werkkapitaal wordt vooral veroorzaakt door de afname van de overlopende passiva.

Van de langlopende leningen dient in seizoen 2010/2011 € 2,75 miljoen te worden afgelost. Deze aflossing wordt gepresenteerd onder de kortlopende schulden. Het totaal bedrag van de lang- en kortlopende leningen is € 19,4 miljoen, een stijging ten opzichte van vorig seizoen met € 9 miljoen. Deze stijging wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de ontvangen gelden in het Feyenoord Investeringsfonds 2008.

Als gevolg van de slechte financiële situatie is Feyenoord Rotterdam N.V. per juli 2009 ingedeeld in categorie I van het licentiesysteem van de KNVB. In een, door de licentiecommissie goedgekeurd, plan van aanpak zijn doelstellingen geformuleerd welke ten doel hebben dat Feyenoord, binnen maximaal drie seizoenen, terugkeert in categorie II van het licentiesysteem. Aan deze goedkeuring zijn meetpunten en normen verbonden. Feyenoord heeft aan de opgelegde normen voor het seizoen 2009/2010 voldaan.

Bovenstaande impliceert dat Feyenoord de komende jaren zal doorgaan op de reeds ingezette weg om de (personeels) kosten verder te reduceren en de begrotingsdiscipline te vergroten. Dit zal uiterlijk in seizoen 2011/2012 tot uiting komen in positieve bedrijfsresultaten. Toekomstige inkomsten uit Europees voetbal en spelerstransfers zullen in eerste instantie worden aangewend om de financiële positie van Feyenoord te verbeteren. Dit alles moet er in de komende jaren voor zorgen dat de lange termijn doelstelling om financieel gezond te worden kan worden gerealiseerd.

Naar verwachting zal komend boekjaar door een kapitaalinjectie het eigen vermogen worden versterkt met een bedrag van minimaal € 15 miljoen. Deze kapitaalinjectie wordt gerealiseerd door omzetting van langlopende leningen in eigen vermogen en additionele kapitaalstortingen.

Daarnaast zijn er overeenkomsten met andere financiers en kredietinstellingen waardoor, onder voorbehoud van onvoorziene omstandigheden, de financiering het komende jaar is gewaarborgd.

Omzet

De netto omzet is met € 2,3 miljoen gedaald van € 42,9 miljoen naar € 40,6 miljoen.

De netto omzet bestaat uit de volgende onderdelen:

- **Wedstrijdbaten**

De wedstrijdbaten bedroegen € 10,4 miljoen en zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 0,2 miljoen. De belangrijkste oorzaken hier voor zijn te vinden in de volgende posten:

- **Seizoenkaarten**

In het boekjaar bedroeg de omzet van seizoenkaarten € 6,7 miljoen, een lichte stijging van € 0,2 miljoen. In totaal zijn 31.940 seizoenkaarten verkocht.

- **Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden**

De totale omzet in deze categorie bedroeg € 3,7 miljoen, een stijging van € 1,2 miljoen. De opbrengst uit de KNVB beker is gestegen met € 1,1 miljoen, de opbrengst vriendschappelijke wedstrijden is gedaald met € 0,2 miljoen. De opbrengst uit de recettes competitie is gestegen met € 0,3 miljoen.

- **Recettes UEFA Europa League**

De recette en plaatsingspremies van de UEFA Europa League zijn gedaald met € 1,2 miljoen. In het afgelopen seizoen was Feyenoord niet actief in Europees verband.

- **Sponsoring**

De omzet uit sponsoring bedroeg € 20,3 miljoen, een stijging van € 1,5 miljoen. Dit bedrag bestaat uit inkomsten uit bedrijfssponsoring, reclameopbrengsten, opbrengst verhuur business seats en business units. De opbrengsten uit de verhuur van business seats en business units zijn gedaald met € 0,6 miljoen. De inkomsten uit boarding zijn gedaald met € 0,4 miljoen. De sponsoring door bedrijven is hoofdzakelijk toegenomen door de nieuwe kledingsponsor PUMA en de eenmalige verhoging van de sponsorbijdrage door ASR met € 2,5 miljoen.

- **Mediabaten**

De omzet uit mediabaten bedroeg € 4,5 miljoen, een daling van € 2,2 miljoen. Dit bedrag bestaat geheel uit televisie-inkomsten. Door het niet spelen van Europees voetbal zijn de hieraan gerelateerde mediabaten afgenomen met € 0,5 miljoen. De opbrengsten uit het Eredivisiekanal zijn afgenomen met € 1,7 miljoen.

- **Merchandising & Business to Consumer activiteiten**

Deze omzet bedroeg € 4,9 miljoen, een daling van € 1,0 miljoen. Dit bedrag bestaat uit de omzet van merchandising, Feyenoord TV, internet, Feyenoord on Tour, Juniorclub en Het Legioen. De daling wordt grotendeels veroorzaakt door een lagere omzet merchandising.

- **Overige opbrengsten**

De overige opbrengsten bedroegen € 0,5 miljoen een daling van € 0,8 miljoen. Deze daling is veroorzaakt door het wegvallen van de inkomsten in verband met het 100-jarig jubileum.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten bedroegen € 44,6 miljoen en zijn ten opzichte van vorig seizoen gedaald met € 6,6 miljoen. De bedrijfslasten bestaan uit de volgende onderdelen:

- **Kostprijs verkopen**

De kostprijs van de verkopen bedroeg € 6,3 miljoen, een stijging van € 0,1 miljoen.

- **Lonen, salarissen en sociale lasten**

De lonen, salarissen en sociale lasten bedroegen € 26,3 miljoen, een daling van € 2,5 miljoen.

- **Afschrijvingen**

De afschrijvingen bedroegen € 0,5 miljoen, een daling van € 0,1 miljoen.

- **Overige bedrijfskosten**

De totale overige bedrijfskosten bedroegen € 11,5 miljoen, een daling van € 3 miljoen.

De overige bedrijfskosten bestaan uit huisvestingskosten, wedstrijd- en trainingskosten, overige personeelskosten, algemene beheerskosten en overige bedrijfskosten.

- **Huisvestingskosten**

Deze kosten zijn gedaald met € 0,5 miljoen door lagere huurkosten jeugdcomplex en lagere energiekosten.

- **Wedstrijd- en trainingskosten**

Deze kosten zijn gedaald met € 2 miljoen voornamelijk als gevolg van lagere kosten beveiliging en lagere kosten van de jeugdopleiding in Ghana. De exploitatiekosten van Feyenoord Ghana Ltd. komen niet langer meer voor rekening van Feyenoord Rotterdam N.V.

- **Overige personeelskosten**

Deze kosten zijn toegenomen met € 0,6 miljoen als gevolg van lagere opbrengst doorbelaste personeelskosten.

- **Algemene beheerskosten**

Deze kosten zijn gedaald met € 0,3 miljoen, als direct gevolg van genomen besparingsmaatregelen.

- **Overige bedrijfskosten**

Deze kosten zijn afgenomen met € 0,8 miljoen. Deze daling wordt grotendeels veroorzaakt door de in het vorig boekjaar opgenomen kosten in verband met het 100-jarig jubileum.

- **Resultaat vergoedingssommen**

Het resultaat vergoedingssommen wordt voornamelijk bepaald door de inkomende en uitgaande transferver-

goedingen, de af te dragen of inkomende opleidingsvergoedingen en eventueel bijzondere waardeverminderingen. In onderstaand resultaat zijn de gedurende het boekjaar verkochte participaties in de Feyenoord Beloften Pool opgenomen.

De afschrijvingen op vergoedingssommen bedroegen € 9,3 miljoen, een daling van € 1,4 miljoen. De transferopbrengsten bedroegen € 0,6 miljoen, een daling van € 3,2 miljoen. De transferopbrengsten in het boekjaar 2009/2010 betreffen voornamelijk de verkoop van participaties in de Feyenoord Beloften Pool en solidariteitsvergoedingen onder aftrek van de betaalde commissies.

Personeel en organisatie

Het gemiddeld aantal FTE's gedurende het boekjaar 2009/2010 bedroeg 153. Door de genomen bezuinigingsmaatregelen en de verkoop van de jeugdopleiding Ghana is het personeelsbestand met 59 FTE's afgenomen.

Toekomstperspectief

Op het sportieve vlak spreekt Feyenoord de wens uit om in het seizoen 2010/2011 in de nationale competitie via de play-offs mee te strijden om een Europees ticket. Op het financiële vlak heeft Feyenoord in 2009 in haar plan van aanpak naar de KNVB aangegeven hoe zij haar lange termijn doelstellingen, positieve bedrijfsresultaten en een verbetering van de vermogenspositie, wil realiseren. De maatregelen die hiertoe zijn genomen betreffen een verregaande kostenreductie op alle fronten, het opzetten van een raamwerk waarbinnen de (personeels)kosten niet boven de gestelde normeringen mogen uitstijgen en het handhaven van een "ijzeren" begrotingsdiscipline. De begroting voor het seizoen 2010/2011 is derhalve ook opgesteld binnen de kaders van het plan van aanpak en als zodanig door de KNVB beoordeeld en goedgekeurd.

In het komende seizoen zal de omzet naar verwachting licht dalen tot onder de € 40 miljoen, afhankelijk van de sportieve prestaties. De kosten zullen nog verder worden gereduceerd hetgeen ertoe moet leiden dat het seizoen 2010/2011 naar verwachting wordt afgesloten met een break-even bedrijfsresultaat voor rentelasten en transfers. Bovendien zijn de afspraken met financiers en kredietinstellingen zodanig gemaakt dat, onder voorbehoud van onvoorziene omstandigheden, de liquiditeit het komende jaar is gewaarborgd. Tenslotte streeft Feyenoord er naar in het seizoen 2010/2011 haar financiële positie te versterken door enerzijds het doen van transfers en anderzijds een kapitaalinjectie te verkrijgen door het uitgeven van aandelen.

Financiële risico's en risicobeheersing

Feyenoord heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheersd.

De directie van Feyenoord onderkent een aantal risico's die de onderneming loopt.

Kredietrisico

Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA.

Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Fiscaalrisico

Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Bij onduidelikheden inzake toepassing van de fiscale regelgeving wordt extern advies ingewonnen. De onderneming legt actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voor aan de Belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheid spelers

Ingeval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid van een in een fonds opgenomen speler zal de transferwaarde van deze speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter beperking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval/ziekte inclusief overlijdensrisico.

Vandalisme en geweld

Vandalisme en geweld kunnen leiden tot een verhoging van de kosten en een vermindering van de inkomsten. Deze effecten kunnen optreden indien wanordelijkheden leiden tot minder bezoekersaantallen en een verminderde interesse van sponsors. Daarnaast kunnen sancties worden opgelegd door de nationale en internationale voetbalbonden. Deze sancties kunnen aanzienlijke financiële consequenties hebben.

Directie Feyenoord Rotterdam N.V.

Sportieve terugblik



Met trainer Mario Been keerde in de zomer van 2009 ook de hoop terug in Rotterdam. Het kind van Feyenoord zag liefst twaalfduizend supporters afkomen op de eerste training, die voor het laatst werd afgewerkt op het trainingsveld naast De Kuip. De groepstrainingen verplaatsten zich hierna naar Varkenoord, waar de basis werd gelegd voor een uitstekende start van het seizoen. Pas tijdens de vijfde speelronde van de eredivisie stond Feyenoord voor het eerst een tegentreffer toe. De Rotterdammers hielden in de eredivisie achterin uiteindelijk liefst zeventien keer de nul. Ron Vlaar was vanaf de eerste wedstrijd een belangrijke factor in deze defensieve zekerheid. De centrale verdediger stond twee jaar aan de kant met ernstige knieblessures, maar keerde tot verbazing van velen ijzersterk terug. Vlaar knokte zich tijdens de tweede seizoenshelft zelfs weer naar een plaats in de selectie van het Nederlands elftal.

De uitstekende start van het seizoen bracht Feyenoord naar de top van de eredivisie. De Rotterdammers gingen de winterstop in op de vierde positie en zouden aan het einde van de rit ook op die plek eindigen. Hiermee kreeg de Rotterdamse club het sportieve herstel waarop voorafgaand aan het seizoen was ingezet. De mooiste wedstrijden speelde Feyenoord in het bekertoernooi, waarin achtereenvolgens Harkemase Boys, FC Den Bosch, AZ, PSV en FC Twente werden verslagen. Zeker de zeges op de twee laatstgenoemde tegenstanders mochten er zijn.



In Eindhoven was het een gretige Karim El Ahmadi die Feyenoord naar een eclatante 0-3 overwinning leidde, waarmee een einde werd gemaakt aan een reeks van veertig officiële duels zonder nederlaag voor PSV. In de halve finale tegen de latere landskampioen FC Twente eisten Luc Castaignos en Roy Makaay de hoofdrollen op. De eerste was nog maar zeventien jaar oud, maar stond met een leeuwenhart in de punt van de aanval. Daar kreeg hij in de tweede

helft gezelschap van Makaay, de oude vos die vlak voor tijd voor de winnende treffer en dus een finaleplaats in De Kuip zorgde. Die eindstrijd eindigde uiteindelijk overigens in een grote teleurstelling. Buiten de macht van Feyenoord om werd bepaald de finale tegen Ajax te verdelen over twee wedstrijden. Feyenoord verloor beide duels, maar dwong geheel conform de doelstelling wel Europees voetbal af.



Castaignos was niet het enige talent dat tijdens het seizoen 2009/2010 nadrukkelijk van zich deed spreken bij Feyenoord. Naast de aanvaller meldde ook de jeugdinternational Bart Schenkeveld en Stefan de Vrij zich rechtstreeks vanuit de jeugdopleiding in De Kuip. Schenkeveld liet tijdens de duels die hij speelde zien een belofte voor de toekomst te zijn, terwijl De Vrij na zijn eerste basisplaats in januari 2010 zelfs niet meer uit het elftal van Mario Been was weg te denken. Tijdens de laatste competitiewedstrijd van het seizoen tegen sc Heerenveen debuteerde ook nog eens Ricky van Haaren, net als De Vrij, Schenkeveld en Castaignos nog A-junior. De middenvelder debuteerde in stijl, door tijdens de afscheidswedstrijd van Makaay direct een assist voor zijn rekening te nemen.

Zelf luisterde Makaay zijn emotionele afscheid als profvoetballer op met liefst drie doelpunten. Kort hierna maakte Giovanni van Bronckhorst ook zijn aanstaande pensioen als betaald voetballer bekend. De oer-Feyenoorder reisde eerst nog met het Nederlands elftal af naar Zuid-Afrika, waar hij als aanvoerder met Oranje beslag wist te leggen op een zeer eervolle tweede plaats. Enkele weken na de finale liepen de tranen over Van Bronckhorsts wangen, nadat hij tegen Real Mallorca in de hem zo geliefde Kuip een punt achter een imposante loopbaan zette.

Mutaties A-selectie

Mario Been kon door vrienden van Feyenoord die financieel de helpende hand toestaken verspreid over de voorbereiding over steeds meer versterkingen voor zijn elftal beschikken. De Spaanse rechtsback Dani Fernández kwam met de oefenmeester mee van N.E.C. en was er vanaf de eerste training bij. In de weken die volgden meldde ook de Servische centrale verdediger Aleksandar Ignjatovic (gehuurd van Borac Cacak) en Sekou Cissé zich in Rotterdam. De Ivoriaanse aanvaller kwam over van Roda JC en tekende een vijfjarig contract in De Kuip. Erwin Mulder keerde terug bij Feyenoord, na een jaar op huurbasis te hebben gekeept voor Excelsior. Kamohelo Mokotjo vertrok juist op huurbasis naar Kratingen, direct nadat Feyenoord de Zuid-Afrikaanse middenvelder had overgenomen van Supersport United. De laatste aanwinst voor Mario Been heette Stefan Babovic. De Servische middenvelder werd in september voor de rest van het seizoen gehuurd van FC Nantes. Deze tijdelijke overgang kostte Feyenoord geen geld, doordat de vader van Babovic voor de volledige financiering zorgde.

Gedurende het seizoen 2009/2010 verhuurde Feyenoord ook een aantal spelers, te weten: Manteiga (*Ponte Preta*), Tim Vincken, Luis Pedro, Kevin Wattamaleo, Norichio Nieveld, Vojtech Machek, Kermit Erasmus, Michal Janota, Kamohelo Mokotjo, Mitchell Schet, Jerson Anes Ribeiro en Jordao Pattinama (*allen Excelsior*).

De volgende spelers vertrokken definitief: Nicky Hofs (*Vitesse*), Sherif Ekramy (*El Gouna FC*), Andwélé Slory (*West Bromwich Albion*), Giovanni van Bronckhorst (*gestopt*), Roy Makaay (*gestopt*), Jonathan De Guzman (*einde contract, Real Mallorca*), Denny Landzaat (*einde contract, FC Twente*), Aleksandar Ignjatovic (*was gehuurd, Borac Cacak*), Stefan Babovic (*was gehuurd, Partizan Belgrado*), Manteiga (*einde contract*), Hanne Hagary (*einde contract, Almere City FC*), Jerson Anes Ribeiro (*einde contract, Excelsior*), Tim Vincken (*einde contract, Excelsior*), Michal Janota (*einde contract, Go Ahead Eagles*), Mitchell Schet (*einde contract, RKC Waalwijk*), Jordao Pattinama (*einde contract, Sportclub Feyenoord*) en Dwight Tiendalli (*contract ontbonden, FC Twente*).

Jong Feyenoord/Excelsior

De hernieuwde samenwerking tussen Feyenoord en Excelsior werd het seizoen 2009/2010 direct zichtbaar in de belofcompetitie. Vooruitlopend op de vorming van een Regionaal Opleidingscentrum door samenvoeging van de jeugdopleidingen van de Rotterdamse clubs, gingen beider beloftenelftallen in elkaar op. Oud-Feyenoorder André Hoekstra, reeds jarenlang bij Excelsior werkzaam als trainer, werd aangesteld als coach. Het nieuw gevormde team nam deel aan de competitie onder de naam Jong Feyenoord/Excelsior en speelde zijn wedstrijden in het tenue van Feyenoord. De thuiswedstrijden werden afgewerkt in Stadion Woudestein.

Hoekstra beschikte over een eigen spelersgroep, maar liet gedurende het seizoen ook veelvuldig spelers uit met name de A-selectie van Feyenoord wedstrijdritme op doen op de maandagavond. Jong Feyenoord/Excelsior besloot de competitie uiteindelijk op de zevende plaats.

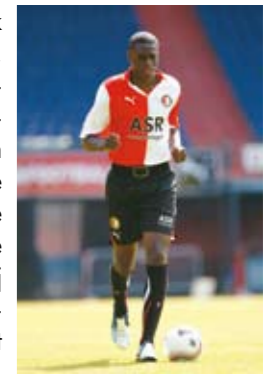
Feyenoord Academy

De jeugdopleiding van Feyenoord heeft een uitstekend seizoen 2009/2010 achter de rug. De tot Feyenoord Academy gedoopte opleiding leverde al aan het begin van de jaargang met Bart Schenkeveld, Stefan de Vrij en Luc Castaignos drie jeugdspelers af aan de eerste selectie. De twee laatstgenoemden waren zelfs nog slechts eerstejaars A-junior, maar dwongen toch al kansen af bij Mario Been. De Vrij groeide uiteindelijk zelfs uit tot onbetwiste basisspeler van Feyenoord één.

Bruno Martins Indi, Ricky van Haaren en Jerson Cabral tonen tijdens het huidige seizoen aan dat de talentstroom vanuit Varkenoord schier onuitputtelijk is. De immer voortdurende oververtegenwoordiging van Feyenoorders in nationale en regionale jeugdselecties tijdens het seizoen 2009/2010 bewijst dat Feyenoord ook in de verdere toekomst kan rekenen op de doorstroming van zelfopgeleide toptalenten.

Feyenoord ontwikkelt haar Academy voortdurend en deed dit tijdens het seizoen 2009/2010 onder meer door voor

iedere jeugdspeler het Persoonlijk Ontwikkelingsplan te introduceren. Daarnaast werd, mede door een bijdrage van de Feyenoord Supportersvereniging, een spelervolgsysteem geïmplementeerd, waarin tot op de wedstrijd en training nauwkeurig de door een Feyenoord-talent verrichte arbeid wordt vastgelegd. Hierbij wordt ook gebruikgemaakt van videobeelden. Het scoutingapparaat is eveneens op dit innovatieve systeem aangesloten.



Ondanks de vervroegde doorstroom van Schenkeveld, Castaignos en De Vrij lukte het Feyenoord onder 19 in het seizoen 2009/2010 de landstitel te prolongeren. Ook binnen de Feyenoord Voetbalschool was er succes in teamverband. Zowel Feyenoord onder 9 als Feyenoord onder 8 won het kampioenschap in hun respectievelijke klasse.

Het succes van de Feyenoord Academy gaat niet voorbij aan de aandacht van de internationale voetbalwereld. Ook tijdens het seizoen 2009/2010 werden er op Varkenoord weer tal van buitenlandse delegaties ontvangen die in Rotterdam expertise op kwamen doen. Dat deze vertegenwoordigers van topclubs en nationale bonden uit heel Europa bij Feyenoord aan het juiste adres waren én zijn, werd aan het einde van het seizoen bevestigd. De Feyenoord Academy werd tijdens het Nationaal Trainerscongres onderscheiden met de Rinus Michels Award voor de beste jeugdopleiding van Nederland.

Commerciële activiteiten

Enkele van de belangrijkste ontwikkelingen op de commerciële afdeling van Feyenoord, waren de nieuwe verbintenissen die met verschillende sponsors werden gesloten. Hoofdsponsor ASR verlengde het contract met de club tot medio 2012, waarbij ook de overeenkomst met Sportclub Feyenoord in hetzelfde contract werd opgenomen. Autosponsor Opel keerde met ingang van het seizoen 2009/2010 terug bij Feyenoord, dankzij een verbintenis met Opel-dealer Eef en Huub, terwijl ook de contracten met sponsor Amstel en preferred partner Kras werden verlengd. Bovendien ging Feyenoord een samenwerking aan met de Nederlandse Energie Maatschappij. Niet alleen supporters profiteren hiervan als ze overstappen, maar ook de club die een bedrag ontvangt voor elke supporter die overstapt. De sponsors beoordelen hun verbintenis met Feyenoord meer dan in het verleden op de werkelijk opbrengsten die ze door hun investering in de club kunnen realiseren, hetgeen een andere focus van de commerciële afdeling van de club vraagt. Deze zogenoemde activatie van het sponsorship speelt een steeds belangrijkere rol. De actie die Feyenoord in samenwerking met Opel organiseerde, waarbij Feyenoord-supporters middels een prijsvraag kans konden maken op een jaar lang gratis Opel rijden, was hier een goed voorbeeld van. Aan de zakelijke sales kant waren de volledige bezetting van de Business Units en een omzetgroei van de Shipping Club positief te noemen, tegenover een lichte daling van het aantal verkocht Business Seats.

In april 2010 werd tijdens een drukbezocht businessontbijt in De Kuip 'Feyenoord Werkt' gelanceerd. Hiermee boorde Feyenoord een nieuw bron van inkomsten aan. Fans van Feyenoord wordt via het detacheringsbureau de mogelijkheid geboden een passende baan te vinden en daarmee direct hun club te ondersteunen. Van de winst die Feyenoord Werkt realiseert, gaat namelijk vijftig procent naar de clubkas.

De totale inkomsten uit sponsoring in het seizoen 2009/2010 vielen iets hoger uit dan in het seizoen 2008/2009. De recettes uit de verkoop van de Business Units en de Shipping Club bleven ongeveer op gelijk niveau, terwijl de club te maken had met tegenvallende inkomsten uit mediarechten, merchandising en de business seats.

Feyenoord on Tour

Feyenoord trekt sinds het seizoen 2004/2005 door het land om voetbalclinics te verzorgen onder de naam Feyenoord on Tour. Onder leiding van oud Feyenoord- en Oranjeaanvoerder Ben Wijnstekers stond ook dit jaar een wisselend gezelschap Feyenoord-trainers veelvuldig garant voor een succesvolle dag bij clubs, verenigingen en andersoortige instellingen. Tijdens de clinics verzorgde Wijnstekers als altijd trainingen, waarbij entertainment en kwaliteitsverbetering centraal staan. Behalve de clinics werden er ook diverse SoccerCamps georganiseerd, waarbij kinderen gedurende twee of vier dagen aan diverse trainingen, opdrachten en andere Feyenoord gerelateerde programmaonderdelen konden deelnemen. Feyenoord organiseerde in de zomer van 2009 als eerste Nederlandse voetbalclub een SoccerCamp in het buitenland, aan het Gardameer in Italië.



Behalve de clinics werden er ook diverse SoccerCamps georganiseerd, waarbij kinderen gedurende twee of vier dagen aan diverse trainingen, opdrachten en andere Feyenoord gerelateerde programmaonderdelen konden deelnemen. Feyenoord organiseerde in de zomer van 2009 als eerste Nederlandse voetbalclub een SoccerCamp in het buitenland, aan het Gardameer in Italië.

Feyenoord in de samenleving

Feyenoord heeft in het seizoen 2009/2010 een duidelijke structuur aangebracht in al haar maatschappelijke projecten en activiteiten. Sinds eind 2009 vallen deze projecten en activiteiten allemaal onder de noemer 'Feyenoord in de samenleving', met heldere ambities en doelstellingen.

Feyenoord wil een herkenbare club zijn, die midden in de samenleving staat. Daarbij richt Feyenoord zich op de eerste plaats op de samenleving dicht bij huis. Via een goede en structurele samenwerking met verschillende partners richt de club zich op de bewoners van Rotterdam en met name Rotterdam-Zuid. Daarnaast verliest Feyenoord het landelijke karakter van haar aantrekkingskracht en aanhang natuurlijk niet uit het oog en wordt ook samengewerkt met organisaties die grensoverschrijdend actief zijn. Lokaal is de samenwerking met het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis gecontinueerd. Hetzelfde geldt voor de samenwerking met War Child, de organisatie die zich inzet voor een vreedzame toekomst voor kinderen die getroffen zijn door oorlog. Voor en met de maatschappelijke partners organiseerde Feyenoord ook gedurende het seizoen 2009/2010 diverse (fondswervende) activiteiten. Meest in het oog sprin-

gend was het Feyenoord Charity Galadiner in het Postgebouw aan de Coolsingel, waar bijna € 275.000 werd opgehaald. Dit recordbedrag werd verdeeld onder War Child en de Giovanni van Bronckhorst Foundation. In totaal bezochten circa zeshonderd gasten het gala, waarbij Feyenoord uiteraard was vertegenwoordigd door de directie, selectie, staf en verschillende oud-spelers en -trainers.

Feyenoord helpt War Child enerzijds met de uitbreiding van de Inter-Parish football and Netball Charity League, waarbij door oorlog getroffen kinderen in Noord-Oeganda met elkaar sporten. Het project is erop gericht dat de jeugd een positieve en actieve rol in hun gemeenschap vervult. Anderzijds financiert Feyenoord het trainen van leraren in het geven van sportlessen op zestig scholen in Oeganda. Daar ontwikkelen zij vaardigheden waardoor zij leren om zich meer te richten op het sociale aspect van sport. Het gaat niet om winnen, maar om het plezier hebben met elkaar en leren samenwerken.

In oktober 2009 startte Feyenoord het project Scoren op Zuid, waarbij de club samenwerkt met Rotterdam Sportsupport en de Deelgemeente Feijenoord. Scoren op Zuid kent twee belangrijke pijlers: sport en educatie. Feyenoord wil de deelname aan sportieve activiteiten van jongeren stimuleren en de bewegingsarmoede bestrijden. Daarnaast levert de club via Scoren op Zuid een bijdrage aan het verhogen van de motivatie van kinderen bij het volgen van onderwijs en het stimuleren van taal- en rekenvaardigheden.

Het Feyenoord Fancoachproject kreeg in april 2010 het Meer dan Voetbal-label toegekend. Dit label is een initiatief van Stichting Meer dan Voetbal dat in samenwerking met alle voetbalorganisaties in Nederland in het leven is geroepen om positieve initiatieven beter herkenbaar te maken. Volgens Edu Jansing, directeur van Meer dan Voetbal, is het label een waardering voor de maatschappelijke activiteiten van Feyenoord. 'Feyenoord geeft met het Fancoachproject iets terug aan de maatschappij en doet dat zo goed, dat ze in de vorm van dit label een beloning krijgen.' Via het Fancoachproject richt Feyenoord zich op supporters tussen de 12 en 23 jaar. Het project is opgezet in samenwerking met de Gemeente Rotterdam. Binnen het project wordt nauw samengewerkt met jeugd- en buurtwerkers in alle Rotterdamse deelgemeenten. Via het project wil Feyenoord de clubbinding en het maatschappelijk verantwoordingsbesef bij jonge supporters vergroten. Daarnaast vormt het Fancoachproject een instrument om de deelname aan voetbalgeweld onder jongeren te verminderen.



De samenwerking met het Sophia Kinderziekenhuis is erop gericht het leven te veraangemen van de kinderen die er verblijven. Voor vele patiëntjes vormden de bezoeken van de selectie een welkom lichtpuntje in zware tijden. Gedurende het seizoen waren alle thuiswedstrijden van Feyenoord live in het ziekenhuis te zien. Bovendien was Feyenoord TV via het interne televisiecircuit van het Sophia door de kinderen te volgen. Een speciale rol is elk jaar weggelegd voor de Sophia-ambassadeur, een rol die in het seizoen 2009/2010 werd vervuld door Kevin Hofland. Hij schreef een maandelijks column en bracht extra bezoeken aan het ziekenhuis.

Via het project Amateur-partners waren aan het eind van het seizoen 2009/2010 circa 200 amateurverenigingen aan Feyenoord verbonden. Het Amateur-partnerschap kost de vereniging niets en wordt middels een overeenkomst bekrachtigd. Door Officieel Amateur-partner van Feyenoord te worden kan een vereniging haar leden leuke extra's bieden, uiteraard in relatie tot Feyenoord. Te denken valt hierbij aan het bezoeken van wedstrijden, activiteiten in de regio waaruit de vereniging afkomstig is, kortingen op Feyenoord producten en rondleidingen in De Kuip. Middels het project Amateur-partners spreekt Feyenoord haar waardering uit voor het amateurvoetbal in Nederland in het algemeen en de duizenden vrijwilligers in het bijzonder. Daarnaast is Feyenoord een club met een landelijke aanhang. Er is in Nederland geen stad of dorp waar geen supporters van Feyenoord wonen. Via de eigen amateurclub tracht Feyenoord de banden met aanhangers in het gehele land aan te halen en te verbeteren.

Band met de achterban

Feyenoord hecht aan een zeer nauwe relatie met haar supporters. Om de band zo hecht mogelijk te houden en tegelijk de supporters zo volledig mogelijk te kunnen informeren heeft de club een breed spectrum aan middelen tot haar beschikking:

Het Legioen

Het Legioen, de officiële supportersclub van Feyenoord met aan het eind van het seizoen 2009/2010 circa 27.000 leden, kreeg nog meer gestalte en invulling. Zo werd een speciale website voor alle leden van Het Legioen in het leven geroepen en werd het voordeelprogramma van de officiële supportersclub van Feyenoord uitgebreid. De leden van Het Legioen kozen Wouter Rijnveld als supportersvertegenwoordiger binnen de Stichting Continuïteit Feyenoord. Rijnveld werd daarmee de eerste bestuurder in de geschiedenis van de club die door de supporters is gekozen.

Uit een enquête die aan het eind van het seizoen 2009/2010 werd gehouden onder een representatieve groep van bijna 7.000 leden, kwam naar voren dat zij Het Legioen gemiddeld met een 7,4 beoordelen. Alle verschillende facetten van de supportersclub, waaronder Feyenoord Magazine, het stemrecht, voordelen en de nieuwsbrief, werden



gemiddeld allemaal als goed tot zeer goed beoordeeld.

Leden van Het Legioen konden onder meer met voordeel kaarten kopen voor de eerste Supporters Avond in De Kuip in februari 2010. Honderden supporters kwamen op deze avond af, waar onder meer het tenue voor het nieuwe seizoen werd gepresenteerd.

Kameraadjes

Feyenoords eigen kidsclub telde aan het einde van dit boekjaar circa 23.500 leden, een lichte daling ten opzichte van het vorige seizoen. Alle kinderen in de leeftijd tot en met twaalf jaar kunnen lid worden. Sommige kinderen worden al direct na hun geboorte door hun ouders lid gemaakt van fanclub, die in 1999 door Feyenoord en de Feyenoord Supportersvereniging werd opgericht. Kameraadjes krijgen bij aanmelding een eigen clubpas en een geschenk. Vervolgens ontvangen zij vijfmaal per jaar de Kameraadjes Krant en om de maand de digitale nieuwsbrief. Ook zijn er ieder jaar verschillende activiteiten met gratis toegang voor Kameraadjes, met als jaarlijks hoogtepunt het grote Sinterklaasfeest dat tijdens dit boekjaar door zo'n 6.000 kinderen werd bijgewoond. Coentje is de officiële mascotte van Kameraadjes.



Televisie

Feyenoord begon tien jaar geleden als eerste voetbalclub in Nederland met een eigen, landelijk uitgezonden televisiemagazine. Hoewel actualiteit het uitgangspunt is bij het samenstellen van de programma's, wordt niet getracht te concurreren met de overige media in het brengen van nieuws. Feyenoord TV richt zich op de unieke mogelijkheden die de eigen mediaredactie zich in de loop der jaren heeft verworven. Dat betekent deuren openen die voor anderen gesloten blijven en dicht op de huid van de spelers zitten. Sinds augustus 2008 is het clubprogramma dagelijks te zien is op Eredivisie Live. Elke werkdag en zaterdag wordt een programma van achttien minuten geproduceerd. De hoogtepunten van Feyenoord TV waren tijdens het seizoen wekelijks bij TV Rijnmond te bekijken.

Nieuwe Media

Maandelijks surfen ruim 350.000 verschillende mensen naar www.feyenoord.nl, de officiële website van Feyenoord. Daarop vinden ze het laatste nieuws, achtergronden, interviews met de spelers, exclusief foto- en videomateriaal en nog veel meer. De site wordt door de club ook gebruikt om persberichten wereldkundig te maken. De Feyenoord Hyves community ging door de magische grens heen van 100.000 'leden'. Voorts werden door Feyenoord de eerste stappen gezet op andere social networks als Facebook en Twitter, waar

de club gevolgd wordt door enkele duizenden fans uit binnen- en buitenland. Doel is deze sociale platforms steeds vaker en strategischer in te zetten om de band met de achterban te onderhouden en versterken.

Verder communiceert Feyenoord direct met meer dan 80.000 supporters middels de gratis digitale nieuwsbrief die de club elke vrijdag verstuurt. In de brief staan onder andere interviews, het laatste nieuws, speciale acties en een exclusieve voorbeschouwing over de wedstrijd van het weekend.

Verwachtingen

Dat het huidige seizoen sportief wel eens moeilijk zou kunnen worden, was binnen Feyenoord bij de start van de voorbereiding reeds bekend. Onze technische staf moest afgelopen zomer afscheid nemen van de internationaal gelouterde topspelers Giovanni van Bronckhorst, Roy Makaay, Denny Landzaat en later Kevin Hofland. Door een verdere inkrimping van het spelersbudget van € 5,5 miljoen en de onmogelijkheid om transfersommen te betalen vanwege het plan van aanpak, was het aantrekken van gelijkwaardige vervangers niet mogelijk.

Desondanks beschikt onze trainer Mario Been dit seizoen over een goede spelersgroep, die bulkt van het jonge talent. Kenners zijn het erover eens dat Feyenoord goud in handen heeft met deze veelal zelfopgeleide beloftevolle voetballers. De harde realiteit tijdens het huidige seizoen is echter dat is gebleken dat talent alleen niet genoeg is. Het is in de voetbalwereld gemeengoed – bij Feyenoord is het in het verleden niet anders geweest – om bij sportieve tegenwind direct de portemonnee te grijpen om versterkingen aan te trekken. Hiervan kan nu geen sprake zijn.

Een sportieve opmars of verder financieel herstel; het is het duivelse dilemma waar we als club steeds weer tegenaan lopen. Maar Feyenoord móet en zal financieel gezond worden. Daarom houden wij onverstoort – ongeacht sportief zwaar weer – vast aan de marsroute naar een gezonde financiële huishouding, zoals is vastgelegd in het bindende en door de licentiecommissie van de KNVB goedgekeurde plan van aanpak.

Het huidige seizoen 2010/2011 is het tweede jaar onder dit regime en waar we sportief een pas op de plaats maken, liggen we op weg naar een gezonde financiële toekomst volledig op koers. We tonen begrotingsdiscipline en zullen zoals de zaken er nu voor staan dit seizoen afsluiten met een netto operationeel resultaat van een paar ton negatief, misschien zelfs break even. Het seizoen 2011/2012 moet en zal Feyenoord dan vervolgens conform de gemaakte afspraken met de KNVB voor het eerst sinds jaren weer zwarte cijfers schrijven, waarmee we na drie jaar ingrijpend saneren afscheid zullen nemen van categorie I.

Na maanden van voorbereiding achter de schermen is er onlangs met de eerste kapitaalinjectie van de Vrienden van Feyenoord een reusachtige stap gezet in de richting van een gezonde financiële toekomst. Een schuld van tientallen miljoenen euro's heeft jarenlang als een molensteen om onze nek gehangen en nam door deze eerste investering van circa € 15 miljoen fors af, terwijl ons negatief eigen vermogen ook in één klap sterk verbeterde.

Wij hebben goede hoop dat deze kapitaalinjectie slechts een eerste aanzet is geweest voor een nog grotere participatie in de club, waarbij de Vrienden van Feyenoord, de Feyenoord Business Club en Feyenoord-supporters hand in hand op zullen trekken. Om samen met directie, staf, spelers en personeel Feyenoord definitief uit categorie I te loodszen. Zodat we vervolgens verder kunnen bouwen aan een toekomst waarin Feyenoord weer de speler van betekenis wordt in het Nederlandse voetbal die het in het verleden was.

Een belangrijke rol hierin is weggelegd voor de Feyenoord Academy, één van de speerpunten binnen het beleid van de club. Tijdens het seizoen 2009/2010 werd deze onderscheiden met de Rinus Michels Award voor de jeugdopleiding van Nederland. Adel verplicht en daarom zullen wij ook in de toekomst continu in blijven zetten op verbetering van onze opleiding. Op regelmatige basis vindt er kennisoverdracht plaats met andere vooruitstrevende opleidingsclubs door heel Europa. De begeleiding van onze jeugdspelers én ouders wordt steeds verder geïntensiveerd, met als recent voorbeeld de start van informatieavonden waarin het inzicht verkrijgen in een gezonde leefstijl centraal staat.

Diezelfde gezonde leefstijl vormt samen met het stimuleren van educatie de uitgangspunten van Scoren op Zuid en het dit seizoen gestarte Scoren op Noord, projecten in Rotterdam waarin Feyenoord de jeugd op weg helpt naar een mooie toekomst. Tijdens de tweede seizoenshelft zal in De Kuip de Van Bronckhorst Academy zijn deuren openen. Binnen dit samenwerkingsverband tussen Feyenoord, de Giovanni van Bronckhorst Foundation en de stichting Playing for Success zullen kinderen met een leerachterstand bijscholing krijgen. Daarnaast staat Feyenoord in nadrukkelijk contact met de Gemeente Rotterdam om onze maatschappelijke betrokkenheid in de stad verder uit te bouwen, naast de reeds langlopende samenwerkingsverbanden met nationaal het Kinderziekenhuis Erasmus MC-Sophia en internationaal War Child.



Jaarrekening boekjaar 2009/2010



**2009
2010**



Balans per 30 juni 2010 (na voorstel resultaatbestemming)

		30 juni 2010		30 juni 2009	
		€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
ACTIVA					
<i>Vaste activa</i>					
Immateriële vaste activa	1.1				
Vergoedingssommen	1.1.1	9.991		14.715	
Goodwill	1.1.2	6.850		7.450	
			16.841		22.165
Materiële vaste activa	1.2				
Andere vaste bedrijfsmiddelen			1.139		1.415
Financiële vaste activa	1.3		34		266
Totaal vaste activa			18.014		23.846
<i>Vlottende activa</i>					
Vorraden			632		626
Vorderingen	1.4				
Debiteuren		1.274		3.565	
Overige vorderingen		1.796		922	
Overlopende activa		488		461	
			3.558		4.948
Effecten			65		65
Liquide middelen			1.142		1.086
Totaal vlottende activa			5.397		6.725
Totaal activa			23.411		30.571

		30 juni 2010		30 juni 2009	
		€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
PASSIVA					
Groepsvermogen	2.1				
Gestort kapitaal		50		47	
Agioreserve		12.998		10.001	
Verliessaldo		(47.870)		(33.323)	
			(34.822)		(23.275)
Voorzieningen	2.2		-		716
Langlopende schulden	2.3				
Overige schulden	2.3.1		16.606		9.400
Kortlopende schulden	2.4				
Leningen		2.750		976	
Kredietinstellingen	2.4.1	5.207		4.539	
Crediteuren		4.061		5.082	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.4.2	5.826		6.938	
Schuld inzake pensioenen		701		441	
Overige schulden	2.4.3	8.268		8.624	
			26.813		26.600
Overlopende passiva	2.5		14.814		17.130
Totaal passiva			23.411		30.571

Winst- en verliesrekening 2009/2010

		2009/2010		2008/2009	
		€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Netto omzet	3.1	40.587		42.936	
Kostprijs van de omzet		6.320		6.246	
Lonen, salarissen en sociale lasten	3.2.1	26.325		28.755	
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa		508		573	
Overige waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa		-		1.159	
Overige bedrijfskosten	3.2.2	11.422		14.421	
Som der bedrijfslasten		44.575		51.154	
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers		(3.988)		(8.218)	
Afschrijvingen vergoedingssommen		(9.271)		(10.719)	
Afschrijvingen goodwill		(500)		(500)	
Resultaat transfers		649		3.683	
		(9.122)		(7.536)	
Bedrijfsresultaat		(13.110)		(15.754)	
Financiële baten en lasten		(1.437)		(1.098)	
Resultaat voor belastingen		(14.547)		(16.852)	
Belastingen	3.2.3	-		-	
		(14.547)		(16.852)	
Resultaat deelnemingen		-		-	
Resultaat na belastingen		(14.547)		(16.852)	

Kasstroomoverzicht

		2009/2010		2008/2009	
		€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat		(3.988)		(8.218)	
Aanpassingen voor:					
- Afschrijvingen immateriële vaste activa		100		1.095	
- Afschrijvingen materiële vaste activa		408		448	
- Mutatie voorzieningen	2.2	(716)		107	
		(208)		1.650	
Veranderingen in werkkapitaal:					
- Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen en tekengelden)		(713)		3.294	
- Voorraden		(6)		(154)	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	2.4	(3.391)		6.938	
		(4.110)		10.078	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		(8.306)		3.510	
Ontvangen/betaalde interest		(1.422)		(1.088)	
Kasstroom uit operationele activiteiten		(9.728)		2.422	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Inkomsten uit vergoedingssommen		2.752		10.447	
Investerings in vergoedingssommen		(5.471)		(10.838)	
Investerings in materiële vaste activa	1.2	(132)		(960)	
Resultaat desinvesteringen materiële vaste activa		-		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(2.851)		(1.351)	
Transport		(12.579)		1.071	

Kasstroomoverzicht (vervolg)

	2009/2010		2008/2009	
	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Transport		(12.597)		1.071
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Kapitaal stortingen		3.000		-
Inkomsten uit aangetrokken leningen (langlopend)	2.3.1	9.756		1.625
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	2.3.1	-		-
Inkomsten/uitgaven uit mutatie r/c krediet		668		(3.710)
Inkomsten/uitgaven uit mutatie leningen korte termijn		(775)		(500)
Investeringen in financiële vaste activa	1.3	-		-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		12.649		(2.585)
Netto kasstroom		70		(1.514)
Koersverschillen op geldmiddelen		(14)		(2)
		56		(1.516)
Saldo liquide middelen begin boekjaar		1.086		2.602
Saldo liquide middelen eind boekjaar		1.142		1.086
Mutatie		56		(1.516)

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING**Algemeen****Activiteiten**

De activiteiten van Feyenoord Rotterdam N.V. betreffen het onder de naam Feyenoord doen beoefenen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en alle daarmee samenhangende activiteiten zowel in nationaal als in internationaal verband.

Boekjaar

Het boekjaar van Feyenoord Rotterdam N.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Vestigingsadres

De onderneming is gevestigd aan het Van Zandvlietplein 3 te Rotterdam.

Continuïteitsveronderstelling

Uit de jaarrekening blijkt dat het eigen vermogen van Feyenoord Rotterdam N.V. gedurende het boekjaar is verslechterd. Per 30 juni 2010 is het vermogen € 34,8 miljoen negatief (30 juni 2009 € 23,3 miljoen negatief). De langlopende schulden bedragen per 30 juni 2010 € 16,6 miljoen (30 juni 2009 € 9,4 miljoen). Het werkkapitaal is in het verslagjaar licht verbeterd van negatief € 36,9 miljoen naar negatief € 36,2 miljoen. De verbetering van het werkkapitaal wordt vooral veroorzaakt door de afname van de overlopende passiva.

Bij de beoordeling van de financiële positie per balansdatum dient het volgende in acht te worden genomen:

- De immateriële vaste activa, bestaande uit onder meer de betaalde transfersommen en tekengelden, zijn geactiveerd als betaalde vergoedingsommen verminderd met lineaire afschrijvingen over de contractperiode. De geschatte marktwaarde van de spelers ligt substantieel hoger dan de waarde gepresenteerd in de balans per 30 juni 2010. Door Feyenoord wordt de marktwaarde van de spelers per 30 juni 2010 geschat op € 34,7 miljoen (30 juni 2009 € 36,4 miljoen). Deze geschatte marktwaarde is € 24,7 miljoen hoger dan de gepresenteerde boekwaarde (per 30 juni 2009 € 21,7 miljoen);
- Bij de beoordeling van het werkkapitaal dient rekening te worden gehouden met de overlopende passiva per 30 juni 2010 € 14,8 miljoen (per 30 juni 2009 € 17,1 miljoen). De overlopende passiva zullen niet leiden tot een uitgaande kasstroom, ook voor het komende seizoen zullen naar verwachting deze opbrengsten vooruit gefactureerd kunnen worden.

Om de continuïteit van de onderneming te kunnen waarborgen is al begin 2009 gestart met een verregaande bezuinigingsoperatie teneinde het totale kostenniveau structureel te verlagen. Een belangrijk aandeel in deze bezuinigingsoperatie is het verlagen van de personeelskosten van het eerste elftal. Deze verlaging, waarvan de eerste resultaten in het afgelopen seizoen al zichtbaar waren, zal stapsgewijs plaatsvinden en uiterlijk in seizoen 2011/2012 zijn afgerond.

Deze bezuinigingsoperatie zal er toe leiden dat het kosten-niveau excl. rentelasten in seizoen 2010/2011 zal dalen ten opzichte van huidige seizoen met € 6,6 miljoen.

Inmiddels is een overeenkomst getekend met de VfV B.V. (Vrienden van Feyenoord) dat komend boekjaar door een kapitaalinjectie het eigen vermogen zal worden versterkt met een bedrag van minimaal € 15 miljoen. Deze kapitaalinjectie wordt gerealiseerd door omzetting van langlopende leningen in eigen vermogen en additionele kapitaalstortingen.

Daarnaast zijn er overeenkomsten met financiers en kredietinstellingen waardoor, onder voorbehoud van onvoorziene omstandigheden, de financiering het komende jaar is gewaarborgd.

Bovenstaande in acht nemende verwachten wij een duurzame voortzetting van de activiteiten van Feyenoord te kunnen realiseren en zien wij de toekomst met vertrouwen tegemoet.

Mede gelet op vorenstaande is de jaarrekening op basis van continuïteit opgesteld.

Consolidatie

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft beslissende zeggenschap in Stichting Het Legioen en Feyenoord Talent Pool B.V. Aangezien de financiële gegevens van deze vennootschappen van te verwaarlozen betekenis zijn voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 titel 9 niet in de consolidatie betrokken.

Als gevolg van de verkoop van Feyenoord Ghana Ltd. is deze vennootschap met ingang van dit boekjaar niet langer in de consolidatie betrokken.

Verbonden partijen

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast worden als verbonden partij aangemerkt de leden van de directie en de Raad van Commissarissen alsmede de Stichting Continuïteit Feyenoord en Stichting Administratie Kantoor Feyenoord en hun bestuurders.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in

het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Presentatie

Onder gebruikmaking van artikel 361 lid 2 BW2:9 is, ten einde het inzicht te vergroten, afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hierbij is aansluiting gezocht bij de wijze van presentatie van resultaat op transfers door andere Betaald Voetbal Organisaties.

Als gevolg van de verkoop van Feyenoord Ghana Ltd. wordt met ingang van dit boekjaar geen geconsolideerde jaarrekening meer opgesteld.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Feyenoord Rotterdam N.V. zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van Feyenoord Rotterdam N.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperi-

ode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen

Betreft het totaal van de vergoedingssommen en hand- en tekengelden, inclusief bijkomende kosten, van de aangekochte spelers verminderd met de cumulatieve afschrijving. Afschrijving geschiedt lineair ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de looptijd van het contract.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van de spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Talent Pools

In het boekjaar 2006/2007 is door Feyenoord Talent Pool I opgezet. Talent Pool I is opgericht ter verkrijging van een % van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord in het fonds ondergebrachte spelers. De totale waarde van de zeven in het fonds ondergebrachte spelers ten tijde van verkrijging door Talent Pool I is bepaald op € 24 miljoen, tegen een betaling van € 7 miljoen heeft Talent Pool I recht op 29,17% van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord te ontvangen transfervergoedingen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meer van de spelers. Door contractbeëindiging zijn in het verslagjaar spelers aan het fonds onttrokken.

In het boekjaar 2007/2008 is Talent Pool II opgezet. De werking van deze Talent Pool is gelijk aan de werking van Talentpool I. De totale waarde van de zeven in het fonds ondergebrachte spelers ten tijde van verkrijging van de transferrechten door Talent Pool II is bepaald op € 20 miljoen. Tegen een betaling van € 4,6 miljoen heeft Talent Pool II recht op 22,81% van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord te ontvangen transfervergoedingen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meer van de spelers. In het verslagjaar zijn door contractbeëindiging spelers aan het fonds onttrokken.

In het boekjaar 2008/2009 is de Feyenoord Beloften Pool 2009 opgezet. Feyenoord Beloften Pool 2009 is opgericht ter verkrijging van een % van de netto-opbrengsten van

de door Feyenoord in het fonds ondergebrachte jeugdspelers. De totale waarde van de in het fonds ondergebrachte jeugdspelers ten tijde van verkrijging door Feyenoord Beloften Pool 2009 is bepaald op € 30 miljoen. Tegen betaling van € 5,5 miljoen heeft Feyenoord Beloften Pool recht op 18,33% van de netto-opbrengsten van de Feyenoord te ontvangen transfervergoedingen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meerdere spelers.

Ter afdekking van de risico's van de Talent Pools, voortvloeiende uit een eventuele arbeidsongeschiktheid van één of meer spelers, is door Feyenoord Rotterdam N.V., een zogenaamde transferwaarde verzekering afgesloten.

In de koop- en toekenningsovereenkomsten is vastgelegd dat Feyenoord Rotterdam N.V. het door de betreffende Talent Pool verkregen recht op de te ontvangen netto opbrengsten van de transfervergoedingen en/of de uitkeringen onder de transferwaardeverzekering zal betalen aan de Talent Pool. De Talent Pool zal vervolgens de ontvangen gelden doorbetalen aan de participanten naar rato van hun deelname.

Het beheer van de Talent Pools wordt uitgeoefend door Feyenoord Talent Pool B.V., de beheerder treedt uitsluitend op in het belang van de participanten. De Feyenoord Talent Bewaar Stichting is de bewaarder en draagt zorg voor de bewaring van het fondsvermogen.

Feyenoord Rotterdam N.V. verantwoordt de opbrengst uit hoofde van Talent Pool I, II en de Beloftenpool als resultaat transfers in de periode waarin het getekend inschrijfformulier is ontvangen. Op dat moment wordt de opbrengst als gerealiseerd beschouwd.

Feyenoord Investeringsfonds 2008

In het boekjaar 2007/2008 is door Feyenoord het Feyenoord Investeringsfonds 2008 opgezet. In juni 2009 zijn de voorwaarden van het fonds aangepast. Dit fonds is opgericht met als doel het verkrijgen van een percentage van door Feyenoord voor spelers te realiseren netto transfervergoedingen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid. Nieuw aan te trekken spelers kunnen in het fonds worden opgenomen als zij de leeftijd van 29 jaar nog niet hebben bereikt en een arbeidsovereenkomst aangaan van tenminste drie jaar. Het rendement voor het fonds bestaat uit een rendementsvergoeding van jaarlijks 5% over het totaal uitstaande fondsvermogen en een vergoeding van 10% van de door Feyenoord te ontvangen transfervergoeding, dit na aftrek van alle met de transfer gemoeide kosten alsmede de door het fonds ter zake geïnvesteerde bedragen. Bij verkoop van een in het fonds opgenomen speler vindt gedeeltelijke terugbetaling aan het fonds plaats. Indien alle in het fonds opgenomen spelers hun carrière als betaald voetballer in dienst van Feyenoord hebben beëindigd en het totale door het fonds geïnvesteerde bedrag niet geheel is terugontvangen zal het niet terugontvangen deel door het fonds worden geconverteerd in een lening van het fonds aan Feyenoord.

Deze lening heeft een looptijd van drie jaar. Over deze lening zal een rentepercentage van 5% zijn verschuldigd. Per balansdatum is een bedrag ontvangen van € 11,6 miljoen. Dit bedrag is opgenomen onder de langlopende schulden.

Goodwill inbreng N.V.

Deze goodwill is de waarde die bij de oprichting van de N.V. is toegekend aan de capaciteit van de organisatie waarde toe te voegen aan zowel spelers uit de eigen jeugdopleiding als getransfereerde spelers. Door deze capaciteit is de Stichting in het verleden in staat geweest de afschrijvingskosten op spelerscontracten af te dekken met transferresultaten en positieve cashflows te genereren. Aan deze waardecreërende capaciteit welke is ingebracht in de N.V. is bij de inbreng een waarde toegekend van € 10 miljoen. Afschrijving geschiedt in twintig jaar ten laste van de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatie methode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Feyenoord Rotterdam N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde: afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, of lagere marktwaarde.

Bijzondere waardevermindering vaste activa

Door Feyenoord wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt bepaald met behulp van een actieve markt. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoordelijke bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Voorraden

De voorraad handelsgoederen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere marktwaarde.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

Eigen vermogen

Indien Feyenoord Rotterdam N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves.

Kosten direct samenhangend met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten. Overige rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen worden eveneens verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

VOORZIENINGEN

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd op de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Verlieslatende contracten

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt een voorziening gevormd.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden gewaardeerd tegen de gemiddelde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt samen met de verschuldigde rentevergoeding zodanig bepaald dat de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op de transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Opbrengstverantwoording

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten uit de levering van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Licentieopbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Feyenoord heeft met alle andere eredivisieclubs het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. (ECV/EMM) tot het exploiteren van de Eredivisie rechten. De van ECV/EMM uit hoofde van de exploitatie verkregen uitkeringen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Feyenoord heeft een aantal pensioenregelingen. Deze betreffen zogenaamde toegezegde-bijdrageregelingen.

Voor toegezegde-bijdrageregelingen worden de premies op verplichte, contractuele of vrijwillige basis betaald aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies zijn er geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als

deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Verder is er een toegezegd-pensioenregeling. Deze regeling is ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds. Bij toegezegd-pensioenregelingen is een pensioen toegezegd aan personeel op de pensioengerechtigde leeftijd, afhankelijk van leeftijd, salaris en dienstjaren. De toegezegd-pensioenregeling die is ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds is, met gebruikmaking van de bepalingen in RJ 271, verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde-bijdrageregeling. Voor deze regeling heeft Feyenoord in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Resultaat transfers

Dit betreft het behaalde resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop direct in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Het saldo verrekenbare verliezen bedraagt per einde boekjaar 2009/2010 naar schatting € 54 miljoen. Vanwege de behaalde resultaten over de afgelopen jaren en de verwachtingen op middellange termijn is aan het saldo van de verrekenbare verliezen vooralsnog geen waarde toegekend. Over het boekjaar 2009/2010 is geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN**Valutarisico**

Het valutarisico is beperkt. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

Renterisico

Feyenoord loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Feyenoord risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Feyenoord risico's over de marktwaarde. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA.

Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Fiscaalrisico

Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting.

Arbeidsongeschiktheidsrisico spelers

Ingeval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid van een in een fonds opgenomen speler zal de transferwaarde van deze speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter beperking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval/ziekte inclusief overlijdensrisico.

Toelichting op de geconsolideerde balans**1.1 Immateriële vaste activa****1.1.1 Vergoedingssommen**

	2009/2010 € * 1.000	2008/2009 € * 1.000
Boekwaarde aanvang boekjaar	14.715	22.070
Investerings	4.467	4.476
Desinvesteringen	(312)	(1.219)
Bijzondere waardeverminderingen	(32)	(455)
Afschrijvingen	(8.847)	(10.157)
Boekwaarde ultimo boekjaar	9.991	14.715
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	19.761	30.856
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(9.770)	(16.141)
Boekwaarde ultimo boekjaar	9.991	14.715

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen is vier jaar.
De bijzondere waardevermindering is het gevolg van contract ontbinding of transfers van specifieke spelers.

1.1.2 Goodwill

	Goodwill inbreng N.V.	Goodwill overname Feyenoord krant
	€ * 1.000	€ * 1.000
Boekwaarde aanvang boekjaar	7.250	200
Afschrijvingen	(500)	(100)
Boekwaarde ultimo boekjaar	6.750	100

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.

Bij verwerving van de Feyenoord Krant is bepaald dat de economische levensduur zes jaar bedraagt.

1.2 Materiële vaste activa

	2009/2010 € * 1.000	2008/2009 € * 1.000
Boekwaarde aanvang boekjaar	1.415	1.058
Investerings	132	805
Afschrijvingen	(408)	(448)
Boekwaarde ultimo boekjaar	1.139	1.415
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	3.190	3.064
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(2.051)	(1.649)
Boekwaarde ultimo boekjaar	1.139	1.415

De afschrijvingstermijn van de andere bedrijfsmiddelen is 3, 5 en 10 jaar.

1.3 Financiële vaste activa

	2009/2010 € * 1.000	2008/2009 € * 1.000
Lening Feyenoord Ghana Ltd.	-	232
Clubaandeel Eredivisie C.V.	12	12
Feyenoord Talent Pool B.V.	20	20
Achtergestelde renteloze lening Eredivisie C.V.	2	2
	<u>34</u>	<u>266</u>

1.4 Vorderingen

Er zijn geen vorderingen met een looptijd langer dan een jaar.

2.1 Eigen vermogen

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

	Aandelen kapitaal € * 1.000	Agioreserve € * 1.000	Verlies saldo € * 1.000
Saldo aanvang boekjaar	47	10.001	(33.323)
Uitgifte van aandelen	3	2.997	-
Resultaat	-	-	(14.547)
Saldo ultimo boekjaar	50	12.998	(47.870)

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt € 225.000, verdeeld in 149.000 gewone aandelen, 999 prioriteitsaandelen, 75.000 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk aandeel nominaal € 1.

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal is groot € 49.900, bestaande uit 4.910 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 44.980 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal € 1.

Aan de houder van het bijzonder aandeel, Stichting Continuïteit Feyenoord komen de volgende bevoegdheden toe:

- Het doen van een bindende voordracht voor de benoeming van de Raad van Commissarissen. Indien het aantal Commissarissen vijf of zes is: één Commissaris en indien het aantal Commissarissen zeven is: twee Commissarissen.
- Goedkeuring van het besluit tot statutenwijziging waarbij de naam van de vennootschap wordt gewijzigd dan wel het doel van de vennootschap dan wel enige bepaling in de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V. betreffende het bijzonder aandeel.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de kernactiviteiten van de vennootschap, het Feyenoord logo of de Feyenoord clubkleuren.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de structuur van de jeugdopleiding.
- Goedkeuren van alle besluiten van de directie die betrekking of verband hebben met de licentie of het lidmaatschap van de KNVB.
- Goedkeuring van het permanent verplaatsen van de locatie waar het eerste elftal zijn thuiswedstrijden speelt naar een plaats buiten Rotterdam-Zuid.

2.2 Voorzieningen

	2009/2010 € * 1.000	2008/2009 € * 1.000
Voorziening verlieslatende contracten		
Saldo aanvang boekjaar	-	309
Gebruik	-	(309)
Saldo ultimo boekjaar	-	-
Voorziening reorganisatiekosten		
Saldo aanvang boekjaar	716	-
Toevoeging	-	716
Gebruik	(716)	-
Saldo ultimo boekjaar	-	716

2.3 Langlopende schulden**2.3.2 Overige schulden**

Dit betreft voor een bedrag van € 4,975 miljoen een tweetal leningen. De aflossingsverplichting van deze leningen voor het komend boekjaar bedraagt € 550.000 en is opgenomen onder de kortlopende schulden. Het gemiddeld rentepercentage is 6%. De aflossingsverplichting voor de periode één tot vijf jaar bedraagt € 4,975 miljoen.

Tevens zijn hieronder opgenomen de uit hoofde van het Feyenoord Investeringsfonds 2008 ontvangen bedragen voor een bedrag van € 11,631 miljoen. Het verschuldigde rentepercentage hierover is 5%, de looptijd is afhankelijk van het moment van transfer of beëindiging dienstverband van een in het fonds opgenomen speler.

2.4 Kortlopende schulden**2.4.1 Kredietinstellingen**

Dit betreft een krediet in rekening-courant.

Feyenoord heeft een faciliteit bij ABN AMRO Bank N.V. van € 8,9 miljoen, deze faciliteit staat ter beschikking tot wederopzegging.

Het rentepercentage van deze faciliteit bedraagt 2,5% boven het 1-maands EURIBOR tarief. Daarnaast wordt een liquiditeitspremie berekend van 0,5%.

Als zekerheden zijn verpand de inkomsten uit hoofde van de hoofdsponsorovereenkomst met ASR Nederland N.V. en de inkomsten uit verkoop tv-rechten van Eredivisie C.V.

2.4.2 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Hierin is opgenomen het resterende bedrag van € 1,468 miljoen inzake de in het verslagjaar 2007/2008 overeengekomen schikking met de Belastingdienst voor de naheffing niet betaalde loonheffingen over spelerstransfers in de periode 1996-1999. In september 2010 is het resterende bedrag aan de Belastingdienst betaald.

2.4.3 Overige schulden

Onder de overige schulden is een totaal bedrag van € 0,9 miljoen aan nog te betalen kosten opgenomen welke als langlopend dienen te worden beschouwd. langlopend dienen te worden beschouwd.

2.5 Overlopende passiva

Onder de overlopende passiva is een totaal bedrag van € 2,1 miljoen aan vooruit ontvangen bedragen opgenomen welke als langlopend dienen te worden beschouwd.

2.6 Belastingen

Tussen de commerciële en fiscale waardering van activa en passiva bestaat op balansdatum een belastbaar verschil. Aangezien het saldo van verrekenbare verliezen dit verschil overstijgt, is in de jaarrekening geen voorziening voor latente vennootschapsbelasting opgenomen.

Het saldo verrekenbare verliezen bedraagt per einde boekjaar 2009/2010 naar schatting € 54 miljoen. Vanwege de behaalde resultaten over de afgelopen jaren en de verwachtingen op middellange termijn is aan het saldo van de verrekenbare verliezen voornamelijk geen waarde toegekend.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen / rechten**- Meerjarige financiële verplichtingen**

	< 1 jaar € * 1.000	1 tot 5 jaar € * 1.000	> 5 jaar € * 1.000
Leaseverplichtingen inzake auto's	894	894	-
Huur stadion en woon en winkel- en opslagruimten	4.284	15.925	330
Overeenkomst Sportclub	27	108	-
Commissies	1.052	-	-

Achtergestelde lening

Feyenoord Premie Effect B.V. heeft in het boekjaar 1999/2000 een premieobligatielening uitgegeven. Deze vennootschap heeft de opbrengst van de lening doorgeleend aan de Stichting Feyenoord Premie Effect. Deze stichting heeft een gedeelte van de opbrengst op depot gestort bij Fortis Bank (Nederland) N.V. en het restant, na aftrek van de kosten, als achtergestelde annuïteitenlening (looptijd tot 2024) verstrekt aan Feyenoord Rotterdam N.V.

De diverse overeenkomsten die in het kader van het Feyenoord Premie Effect zijn gesloten leiden er uiteindelijk toe dat Feyenoord Rotterdam N.V. onder bepaalde voorwaarden verplicht is premies aan Feyenoord Premie Effect B.V. te betalen en voorts verplicht is 2% van de premieobligatielening aan de Stichting Feyenoord Premie Effect te betalen. Hiertegenover staat dat alsdan Feyenoord Rotterdam N.V. gekweten is van haar verplichting tot betaling van de verschuldigde annuïteit. Gelet op de doelstelling van het Feyenoord Premie Effect, de aard van de achtergestelde annuïteitenlening en de in dat kader gesloten overeenkomsten, worden de jaarlijkse betalingen ten laste van de exploitatie gebracht en is besloten het bedrag van de lening in vijf jaar ten gunste van de exploitatierekening te brengen.

Voor het geval zich een premiegebeurtenis zal voordoen, zijn de rechten ter zake van uitzending via radio en televisie van premie gerelateerde voetbalwedstrijden tot een bedrag van de alsdan verschuldigde premies verpand.

Aan- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde verkoopcontracten van spelers kunnen aanvullende rechten ontstaan in het geval dat in de toekomst betreffende spelers worden getransfereerd of in het geval dat een andere in de verkoopcontracten nader omschreven gebeurtenis zich voordoet.

Soortgelijke voorwaarden zijn opgenomen in contracten ter zake van aankoop van spelers.

Verplichtingen uit hoofde van spelersfondsen

Ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meer van de spelers ondergebracht in Feyenoord Talentpool I, Feyenoord Talentpool II, Feyenoord Beloftenpool 2009 of het Feyenoord Investeringsfonds 2008 heeft het betreffende fonds recht op een deel van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord te ontvangen transfervergoedingen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering.

Daarnaast ontvangen de investeerders in de spelersfondsen een aantal faciliteiten bij alle thuiswedstrijden van Feyenoord. De aard en omvang van de faciliteiten worden bepaald door het aantal participaties.

Verplichtingen nieuwbouw Stadion

Feyenoord Rotterdam N.V. en Stadion Feijenoord N.V. onderzoeken de mogelijkheden om in gezamenlijkheid een nieuw voetbalstadion te realiseren. De ontwikkelingskosten voor het nieuwe stadion komen voor gezamenlijke rekening en risico. De totaal betaalde ontwikkelingskosten bedragen per 30-06-2010 € 290.000, Stadion Feijenoord N.V. zal deze kosten financieren. Indien en voor zover voor 1 januari 2013 vaststaat dat er geen nieuw stadion zal worden gerealiseerd, zal Stadion Feijenoord N.V. 50% van de totale ontwikkelingskosten in gelijke termijnen doorbelasten via de huur van het huidige stadion over een periode van twee seizoenen vanaf 01-07-2013.

Uitkeringen Eredivisie Media & Marketing C.V./Eredivisie C.V.

De eredivisieclubs hebben als commanditaire vennoten het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en de Eredivisie

Media & Marketing C.V. (ECV/EMM) de Eredivisie rechten voor de clubs te vermarkten en exploiteren. In het kader van de door ECV/EMM gebudgetteerde jaarlijkse uitkeringen aan de clubs heeft EMM met ABN AMRO N.V. een financieringsovereenkomst afgesloten met een kredietfaciliteit van € 32,5 miljoen, eindigend op 30 juni 2013. In de door Feyenoord ontvangen uitkeringen van de ECV/EMM is een bedrag begrepen van circa € 3,8 miljoen dat door EMM extern is gefinancierd. Dit financieringsdeel zal worden verrekend met toekomstige opbrengsten voortkomend uit het exploiteren van de Eredivisie rechten. Feyenoord is als stille vennoot in de ECV slechts aansprakelijk voor haar inbreng in de ECV. Feyenoord is verder op geen enkele wijze aansprakelijk voor de financiering van EMM bij ABN AMRO N.V., tevens zal er bij degradatie of faillissement geen sprake zijn van een terugbetalingsverplichting.

Sportclub

In een overeenkomst met Sportclub Feyenoord is een aantal onderlinge rechten en verplichtingen vastgelegd. In deze overeenkomst is ondermeer vastgelegd de verplichting om de leden van Sportclub Feyenoord toegang te verlenen tot alle thuiswedstrijden van Feyenoord.

Toelichting op de winst- en verliesrekening**3.1 Netto omzet**

De netto omzet is geheel gerealiseerd met aan voetbal gerelateerde activiteiten.

3.2.1 Personeelskosten

	2009/2010 € * 1000	2008/2009 € * 1000
Lonen en salarissen	25.014	27.429
Pensioenen	434	475
Sociale lasten	<u>877</u>	<u>965</u>
	<u>26.325</u>	<u>28.869</u>

Werknemers

Het gemiddeld aantal FTE's gedurende het boekjaar bedroeg 153 (2008-2009: 172).

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Gedurende het boekjaar is een bedrag van € 771.305 inzake bezoldigingen (salarissen, pensioenen en sociale lasten) aan bestuurders uitgekeerd. De Raad van Commissarissen is onbezoldigd.

3.2.2 Honorarium accountant

In de winst- en verliesrekening is een bedrag opgenomen ad € 41.500 inzake de controle van de jaarrekening en een bedrag ad € 16.000 voor de overige dienstverleningen.

3.2.3 Belastingen

Daar geen waarde is toegekend aan de fiscaal compensabele verliezen is geen vennootschapsbelastinglast of bate verantwoord.

Rotterdam, 10 december 2010

Directie:

H.M.A. Gudde

A.P.J. Jacobs

M. Koevermans

Commissarissen:

D. van Well (voorzitter)

J.C. Beerman (lid)

G.J.H. van der Vegt (lid)

M.C.J. van Pernis (lid)

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

Artikel 27

1. Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald wordt allereerst, voor zover mogelijk, op de gewone aandelen uitgekeerd 6% van het op die aandelen gestorte bedrag.
2. Uit de winst die na toepassing van het bepaalde in lid 1 van dit artikel resteert wordt vervolgens, voor zover mogelijk, op de preferente aandelen, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd 2% van het nominale bedrag van die aandelen. Op de preferente aandelen, de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel kunnen geen verdere uitkeringen geschieden dan hiervoor in dit lid is aangegeven.
3. De winst die na toepassing van het bepaalde in de leden 1 en 2 van dit artikel resteert, staat ter beschikking van de Algemene Vergadering
4. De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in lid 2 van dit artikel blijkens een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 105 lid 4 van Boek 2.
5. Door de vennootschap gehouden aandelen of certificaten daarvan en aandelen of certificaten daarvan die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstderving en worden niet betrokken in de overige in dit artikel gemelde berekeningen.
6. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en zover de wet dat toestaat.
7. Dividenden worden betaalbaar gesteld binnen dertig dagen na het nemen van een besluit tot uitkering.
8. Is de som van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal en de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, geringer dan het laatst vastgestelde wettelijke minimumkapitaal, dan moet de vennootschap een reserve aanhouden ter grootte van het verschil.

Voorstel bestemming resultaat

De directie stelt voor het resultaat over het boekjaar 2009/2010 toe te voegen aan het verliessaldo. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 28 oktober 2010 is bekend geworden dat het eigen vermogen van Feyenoord Rotterdam N.V., in een eerste tranche, door middel van een kapitaalinjectie ter grootte van € 15,1 miljoen zal worden versterkt. Deze kapitaalinjectie wordt gerealiseerd door omzetting van langlopende leningen in eigen vermogen en additionele kapitaalstortingen. In een overeenkomst met VvF B.V. is vastgelegd dat de kapitaalinjectie zal plaatsvinden door storting op uit te geven aandelen. De uitgifteprijs van de aandelen is afhankelijk van de totale kapitaalinjectie. Het aandelenbelang dat de VvF kan verwerven is ten hoogste 49,9%. De verwerving van aandelen door VvF B.V. kan behoudens de eerste tranche van minimaal € 15 miljoen gefaseerd plaatsvinden.

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Feyenoord Rotterdam N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 17 tot en met 36 opgenomen jaarrekening 2009/2010 van Feyenoord Rotterdam N.V. te Rotterdam bestaande uit de balans per 30 juni 2010 en de winst-en-verliesrekening voor het jaar eindigend op 30 juni 2010 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het directieverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Feyenoord Rotterdam N.V. per 30 juni 2010 en van het resultaat voor het jaar eindigend op 30 juni 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 6 december 2010
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
drs. M.R.G. Adriaansens RA



Feyenoord Rotterdam N.V.